

**Ecopower**  
CV



Zonnepanelen op het dak van het Sportpark in Eeklo

**Jaarverslag 2020**

# Inhoud

Deel 1 – Terugblik op 2020	3
<b>Groei en impact</b>	<b>3</b>
• GEWONE ALGEMENE VERGADERING	3
• ECOLOGISCHE IMPACT: 65.000 TON CO <sub>2</sub> BESPAARD IN 2020	3
• AANTAL KLANTEN EN COÖPERANTEN GROEIT	4
<b>Burgerenergie: wind, zon en warmte</b>	<b>5</b>
• EEN SUCCESVOL JAAR VOOR ONS EERSTE WARMTENET	5
• ZONNEPANELEN: VELE KLEINTJES MAKEN MEE HET VERSCHIL	5
• WINDPROJECTEN: NOODZAKELIJK MAAR MOEIZAAM	6
<hr/>	
Deel 2 – Financieel resultaat 2020	7
• DE JAARREKENING (BALANS)	8
• DE RESULTATENREKENING	9
<hr/>	
2020 in beeld	10
<hr/>	
Vooruitblik 2021	11
• NIEUWE PROJECTEN VOOR ONZE ENERGY COMMUNITY	11
• DOEL EN COÖPEARTIEVE FINALITEIT VAN ECOPOWER	11
<hr/>	
Verslag controlerende vennoten	13

# Groei en impact

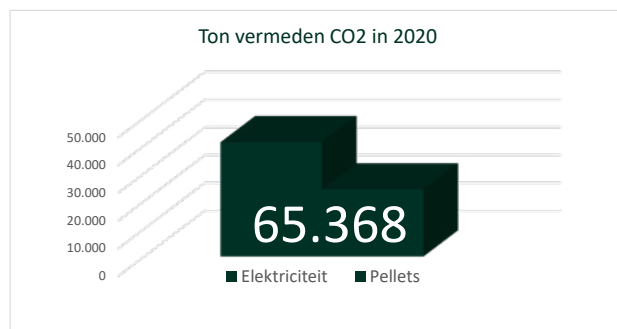
**Zoals elk jaar blikken we tijdens de algemene vergadering en in het jaarverslag terug op de werking en de resultaten van het afgelopen jaar. Een jaar met weinig menselijke warmte maar veel zon en wind. Deel 2 gaat dieper in op de financiële resultaten. U kunt op verschillende plaatsen doorklikken naar meer uitgebreide informatie op de website. We selecteerden enkele mooie beelden van 2020 en blikken vooruit naar 2021. Helemaal op het einde vindt u het verslag van de controlerende vennoten.**

## Gewone algemene vergadering 2021

Op zaterdag 10 april 2021 organiseerden we voor het tweede jaar op rij een volledig digitale algemene vergadering. We willen de 475 coöperanten die erbij waren van harte danken. We werkten met WebinarGeek, een platform dat alle praktische en technische mogelijkheden bood die we nodig hadden. Op één kleine technisch storing na waardoor we heel even geen beeld hadden, verliep de uitzending en het stemmen vlot. Voor wie er niet bij kon zijn, delen we dit geschreven verslag. Alle officiële documenten van de algemene vergadering vindt u op [www.ecopower.be/av2021](http://www.ecopower.be/av2021).

## Ecologische impact: 65.000 ton CO<sub>2</sub> bespaard in 2020

Na de goedkeuring van de agenda blikten we terug op de werking van het afgelopen jaar: de projecten, investeringen en interne ontwikkelingen. We lichtten enkele kerncijfers en evoluties toe. Ecopower injecteerde in 2020 106 miljoen kWh groene burgerstroom in het net en leverde 17.000 ton duurzame pellets en briketten. Samen goed voor een ecologische impact van 65.000 ton CO<sub>2</sub>-besparing.



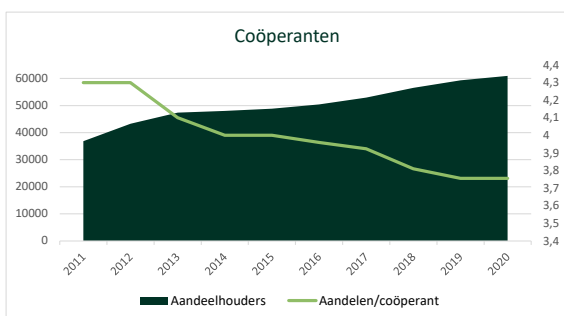
Onze coöperatieve werking wordt door externe partijen hoog gewaardeerd. De klachtenindicator bij VREG staat op nul klachten per 5000 klanten, in het Greenpeace-klassement voor stroomleveranciers blijft onze score stabiel op 20/20.



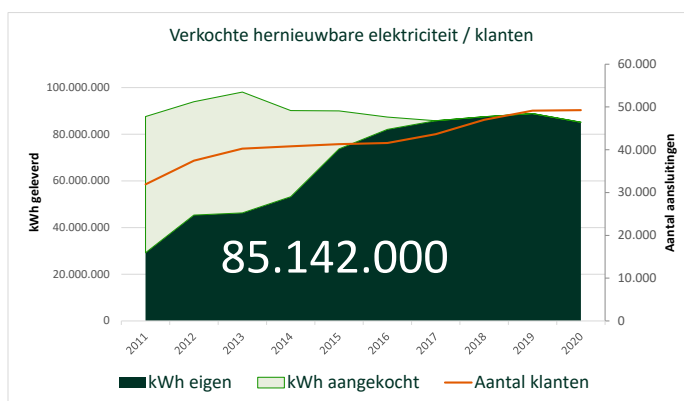
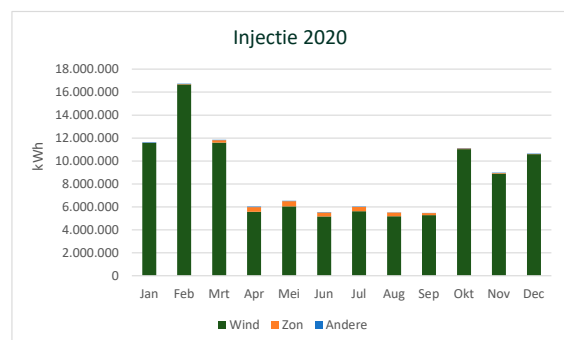


## Aantal klanten en coöperanten groeit

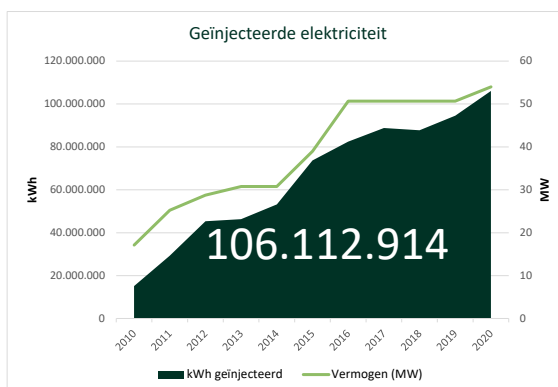
In 2020 gingen we officieel over de kaap van 60.000 coöperanten: we sloten het jaar af met 60.976 aandeelhouders. Ook het aantal klanten dat kiest voor groene burgerstroom van Ecopower is toegenomen tot bijna 50.000. Die stijging is minder sterk dan het aantal coöperanten, maar na de prijsdaling van begin 2021 verwachten we een nieuwe opwaartse beweging.



Ecopower is momenteel voor mensen met zonnepanelen en een digitale meter financieel de meest interessante leverancier bij de vaste tarieven. Dit berekende VREG op basis van de combinatie terugleververgoeding én prijs voor de afname van elektriciteit. Dit is interessant voor onze huidige klanten met zonnepanelen en trekt waarschijnlijk ook nieuwe prosumenten aan.



In 2020 produceerde Ecopower voor het derde jaar op rij zelf meer elektriciteit dan we leverden aan onze klanten.



In 2020 gingen we officieel over de kaap van 60.000 coöperanten.

# Burgerenergie: wind, zon en warmte

## Een succesvol jaar voor ons eerste warmtenet

We investeerden - via een participatie in **Warmte Verzilverd**, het consortium van Kelvin Solutions, Ecopower en burgercoöperatie ZuidtrAnt -W - aanzienlijk in het warmtenet in Mortsel en Edegem.

Omwille van de lage aardgasprijs en het principe dat een klant die aansluit op het warmtenet financieel niet duurder mag uitkomen, heeft het warmtenet in Eeklo wat vertraging. Een taksshift – bijvoorbeeld een CO<sub>2</sub>-taks – zou hier zeker bijdragen tot een doorbraak in de verdere ontwikkeling.

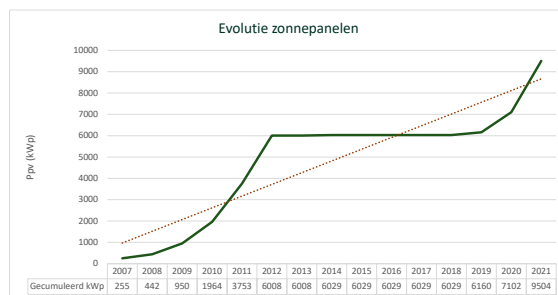


### AANLEG VAN HET WARMTENET

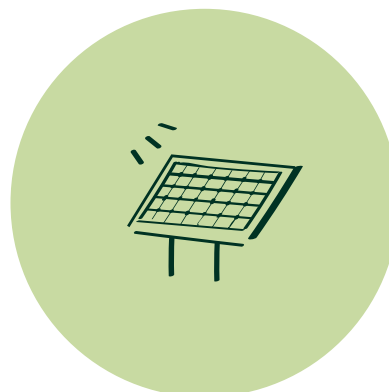
Buizen worden met kranen getransporteerd naar de juiste plaats.

## Zonnepanelen: vele kleintjes maken mee het verschil

Op vlak van zonnepanelen hebben we mooie resultaten geboekt in 2020. Dankzij raamovereenkomsten en rechtstreekse samenwerkingen met lokale overheden realiseerden we tal van projecten. Het totale geïnstalleerd vermogen zonne-installaties van Ecopower bereikt in 2021 de 9500 kWp. Zo klein zijn ze trouwens niet, die zonneprojecten. In **Eeklo** aan het Sportpark werken we aan een installatie van 345 kWp.



Grafiek: evolutie van het geïnstalleerd vermogen zonnepanelen van Ecopower sinds 2007



We blijven inzetten op coöperatieve zonne-installaties, al zal dat in de toekomst wat anders verlopen door de komst van een nieuw ondersteuningsmechanisme waarbij een call-systeem met een viertal veilingen per jaar het huidige ondersteuningsmechanisme vervangt. De focus wordt zo resoluut gelegd op rendabiliteit.



### TERVUREN

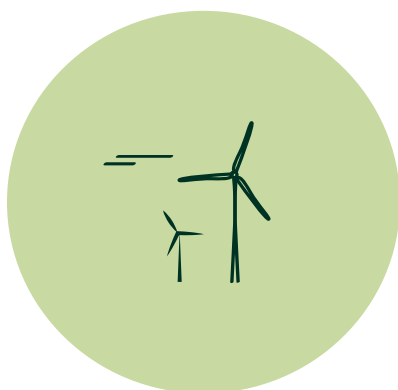
Zonnepanelen op WZC Zoniën.

ONTWIKKELING	VERGUNNINGS-AANVRAAG	BEROEP MINISTER	HOGER BEROEP
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rumst (3)</li> <li>• Lanaken (2)</li> <li>• Vorselaar (2)</li> <li>• Gent (1)</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mol (6)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ranst (3)</li> <li>• Bilzen</li> <li>• Kieleberg (1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schelle (2)</li> <li>• Bilzen E313 (4)</li> <li>• Lille-Vosselaar (4)</li> <li>• Sint-Truiden (3)</li> <li>• Amel-Büllingen (1)</li> </ul>

Overzicht status van enkele Ecopower-windprojecten

## Windprojecten: noodzakelijk maar moeizaam

Ecopower zet volop in op windturbines. De energietransitie kan niet zonder windprojecten en daar dragen we graag een coöperatief steentje aan bij. Winddossiers verlopen echter zonder uitzondering moeizaam.



Projecten in opbouw hebben we op dit moment niet. Tal van dossiers zitten in de ontwikkelingsfase,

waarbij het projectteam van Ecopower de projecten vormgeeft en de vergunningsaanvragen voorbereidt. Voor het project in Mol werd de vergunningaanvraag recent ingediend. Tegen niet minder dan 20 windturbines van Ecopower loopt er momenteel een beroep bij de minister of een hoger beroep bij de raad voor vergunningsbetwistingen.

Voor Ecopower, maar natuurlijk vooral voor onze planeet en voor de urgente versnelling van de energietransitie, is het van groot belang dat de vergunningprocedures efficiënter en vlotter verlopen.

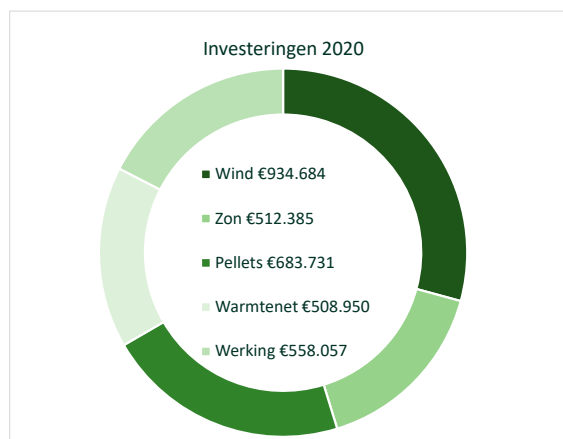


Dankzij de terugblik op 2020 gingen we nog één keertje terug in de tijd naar de mooie start van het Ecopower-jaar: het werfbezoek waarbij meer dan 500 coöperanten de windturbine in opbouw aan de Huysmanhoeve bezochten. Onze laatste fysieke samenkomst voor covid-19 het sociale luik van onze burgercoöperatie serieus bemoeilijkte. Sinds maart 2020 is onze meest recente windturbine in Eeklo, die Ecopower deelt met burgercoöperatie Volterra, volledig operationeel. Ook in Eeklo staat ons de afbraak van de eerste drie Ecopower-windturbines te wachten: twee ervan hebben een verlenging van de vergunning worden vervangen, de derde is niet langer vergund en moet verdwijnen.

# Financieel resultaat

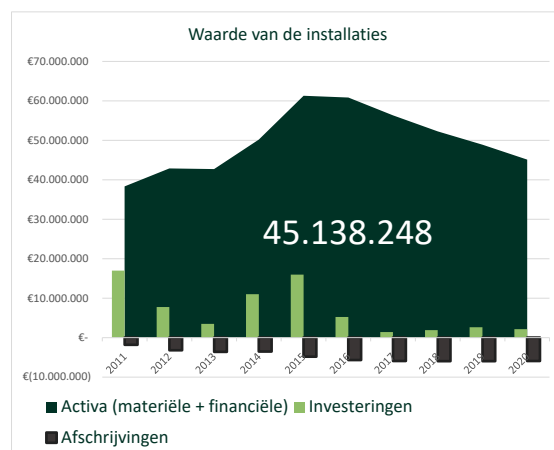
**In het tweede deel lichten we de financiële resultaten toe. We tonen enkele interessante grafieken en de balans en resultatenrekening. De volledige jaarrekening vindt u hier.**

Ecopower investeerde meer dan 2,6 miljoen euro coöperatief kapitaal in de productie van duurzame energie, wat tenslotte de reden van ons bestaan is. Dankzij investeringen van ongeveer een half miljoen in de interne werking, waarbij het ICT-project de grootste post is, bereiden we ons voor op de toekomst van de razendsnel evoluerende energiemarkt.



Ecopower boekte een mooi resultaat voor 2020. De wind waaide stevig en de zon scheen volop, wat samen met een evenwichtige en toekomstgerichte bedrijfsvoering een resultaat van 3.276.294 euro winst oplevert.

Als we kijken naar de beschikbare hoeveelheid eigen kapitaal versus het aantal investeringsprojecten op te trekken. We blijven daarom inzetten op de makkelijkere maar kleinere zonneprojecten en mikken op doorbraken in de vele lopende windprojecten.



De indicatoren die aantonen of een bedrijf financieel gezond is, blijven heel positief voor Ecopower in 2020. De solvabiliteit bedraagt 82%, de liquiditeit staat op een ratio van 2,2. Dat levert bij creditsafe een risicoscore van 98 op, wat een zeer goede kredietwaardigheid aantoont.

Het bestuursorgaan stelt voor om iets meer dan 1 miljoen euro voor te behouden voor de reserves, waarna er met de resterende winst een dividend van 4% uitgekeerd wordt. Dit voorstel houdt rekening met mogelijke variabelen in 2021, zoals schommelingen in de marktprijs van elektriciteit en de hoeveelheid wind en zon die niet nauwkeurig te voorspellen zijn.

De prognose voor 2021 wordt geraamd op 36,4 miljoen euro omzet en 2,1 miljoen euro winst, vergelijkbaar met de prognose voor 2020 die dankzij een beter windjaar uiteindelijk een stuk hoger lag.

**Balans (in €)****2020****2019**

<b>Vaste activa</b>	<b>52.445.899,33</b>	<b>52.435.038,60</b>
Immateriële vaste activa	7.307.651,45	3.512.864,11
Materiële vaste activa	44.544.960,88	48.837.837,49
Terreinen en gebouwen	3.377.022,53	3.638.924,31
Installaties, machines en uitrusting	39.126.587,71	41.117.220,57
Meubilair en rollend materieel	111.519,11	142.673,89
Overige materiële vaste activa	120.650,08	148.250,69
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	1.809.181,45	3.790.768,03
Financiële vaste activa	593.287,00	84.337,00
<b>Vlottende activa</b>	<b>21.375.836,24</b>	<b>22.398.181,18</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	105.600,00	105.600,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering	748.242,30	425.932,75
Vorderingen op ten hoogste één jaar	10.583.280,13	13.240.356,70
Handelsvorderingen	9.371.694,18	9.877.075,76
Overige vorderingen	1.211.585,95	3.363.280,94
Geldbeleggingen	8.200.286,45	5.000.000,00
Liquide middelen	1.175.050,55	1.909.496,71
Overlopende rekeningen	563.376,81	1.716.795,02
<b>Totaal der activa</b>	<b>73.821.735,57</b>	<b>74.833.219,78</b>

<b>Eigen vermogen</b>	<b>62.902.130,58</b>	<b>61.110.591,99</b>
Kapitaal	56.633.500,00	55.692.000,00
Reserves	4.729.392,58	3.699.534,08
Kapitaalsubsidies	1.539.238,00	1.719.057,91
<b>Vorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>835.809,55</b>	<b>649.725,55</b>
<b>Schulden</b>	<b>10.083.795,44</b>	<b>13.072.902,24</b>
Schulden op méér dan 1 jaar	140.000,00	0,00
Schulden op ten hoogste 1 jaar	9.538.592,53	12.678.228,05
Schulden > 1 jaar, die vervallen binnen het jaar	0,00	916.674,00
Handelsschulden	5.928.502,97	9.375.417,90
Ontvangen vooruitbetalingen	30.533,09	140.000,00
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en soc. lasten	1.215.179,66	923.264,63
Overige schulden	2.364.376,8	1.322.871,52
Overlopende rekening	405.202,91	394.674,19
<b>Totaal der passiva</b>	<b>73.821.735,57</b>	<b>74.833.219,78</b>



## Resultatenrekening (in €)

2020

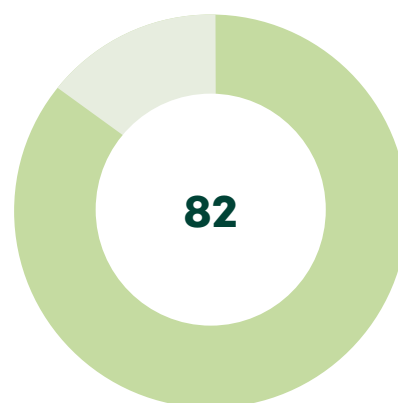
2019

<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>44.308.267,48</b>	<b>43.527.428,68</b>
Omzet	35.630.928,03	36.416.756,51
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking	392.622,08	-80.422,73
Andere bedrijfsopbrengsten	8.281.717,37	7.183.443,52
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	3.000,00	7.651,38
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>41.195.153,56</b>	<b>42.128.462,44</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	26.997.181,22	28.528.502,72
Diensten en diverse goederen	4.253.766,88	3.867.173,85
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.979.803,40	2.898.403,12
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, iva en mva	5.920.849,02	5.980.141,16
Waardeverminderingen op voorraden, bestell. in uitvoering en handelsvorderingen	87.111,95	25.002,33
Voorziening voor risico's en kosten	186.084,00	162.432,01
Andere bedrijfskosten	770.126,01	662.777,02
Niet-recurrente bedrijfskosten	231,08	4.030,23
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>3.113.113,92</b>	<b>1.398.966,24</b>
Financiële opbrengsten	185.543,62	225.161,35
Opbrengsten uit vlottende activa	3.724,32	7.555,04
Andere financiële opbrengsten	181.819,30	217.606,31
Financiële kosten	22.363,72	123.915,11
Kosten van schulden	7.719,57	51.524,44
Andere financiële kosten	14.644,15	72.390,67
<b>Winst van het boekjaar voor belasting</b>	<b>3.276.293,82</b>	<b>1.500.212,48</b>
<b>Uit te keren winst</b>	<b>2.246.435,32</b>	<b>1.095.512,82</b>



## Liquiditeit

- Schulden KT (14,5)
- Vlottende activa (22,4)



## Solvabiliteit

- Vreemd vermogen (10,9)
- Eigen vermogen (62,9)

# 2020 in beeld

Klik op de foto of de titel voor meer informatie.



## WINDTURBINE HUYSMANHOEVE

We startten het jaar met een werkbezoek aan de windturbine in Eeklo.



## ZON OP LEUVENSE STADSDAKEN

Stad Leuven, ECoOB en Ecopower nodigen uit om mee te investeren in zonnepanelen op 10 publieke gebouwen.



## WARMTE VERZILVERD

Provinciegouverneur Cathy Berx legt de eerste buis.



## ZON IN EEKLO

De zonnepanelen op Eeklose stadsdaken worden eigendom van de burgers. Op het sportpark komt de grootste Ecopower-installatie tot nu toe, 345 kWp.



## NIEUW ICT-SYSTEEM

Achter de schermen neemt Ecopower gloednieuwe ICT-systemen in gebruik.



## WINDTURBINES VOOR HET KLIMAAT

We blijven achter onze missie en waarden staan en proberen die ook breed uit te dragen.

In oktober organiseerden we zes digitale Energiecafés over drie verschillende thema's. Herbekijk online de inleidende filmpjes.

- Warmte Verzilverd en de toekomst van warmtenetten
- Windenergie: antwoorden op vragen en bezorgdheden
- De toekomst van de elektriciteitsmarkt

# Vooruitblik 2021

## Nieuwe projecten voor onze energy community

Op Europees niveau krijgt het concept van deze *energy communities* vorm. Regelgeving die nog omgezet moet worden in Vlaanderen en waarmee Ecopower hopelijk nieuwe juridische ruimte krijgt om de rol van de burger in de energietransitie in te vullen. Een wettelijk kader dus voor energiecoöperaties die eigenlijk *energy communities* avant la lettre zijn: gemeenschappen van burgers die samen energie produceren en delen.

We investeren verder in productieprojecten: zo staan er zonneprojecten op de planning in **Eeklo**, **Kalmthout** en **Kraainem**. We bereiden ons ook voor op de afbraak van onze allereerste windturbines in **Eeklo**. Het laatste nieuws over onze projecten leest u op [www.ecopower.be/nieuws](http://www.ecopower.be/nieuws).



### KRAAINEM

De sporthal in Kraainem krijgt binnenkort coöperatieve zonnepanelen.

Verder blijven we inzetten op het informeren van onze coöperanten over de snel evoluerende energiemarkt. In de informatiedossiers **wind** en **zonnepanelen** zorgen we voor een uitgebreid en onderbouwd antwoord op veelgestelde vragen over deze thema's. op te trekken. We blijven daarom inzetten op de makkelijkere maar kleinere zonneprojecten en mikken op doorbraken in de vele lopende windprojecten.

## Doel en coöperatieve finaliteit van Ecopower

Op de buitengewone algemene vergadering op 19 april 2021 werden de **nieuwe statuten** goedgekeurd. De volledige tekst is nieuw – aangepast aan de nieuwe wetgeving en gericht op de snel veranderende energiemarkt – maar we blijven hetzelfde doel nastreven: investeren in en promoten van hernieuwbare energie en rationeel energiegebruik.

Ook voorziet Ecopower in de behoeften van de coöperanten door energie te leveren en coöperanten te verenigen en informeren. We sensibiliseren voor duurzame energie, met aandacht voor mens en maatschappij. Dit doen we zelf, maar ook via samenwerkingen. Zo werken we aan de realisatie van een koolstofneutrale samenleving en een rechtvaardige energietransitie.

De coöperatieve finaliteit betekent dat Ecopower streeft naar het realiseren van sociale, ecologische en economische meerwaarde voor de coöperanten en de gemeenschap. Onze coöperatieve doelstelling is gelinkt aan de internationale coöperatieve principes en waarden die een leidraad vormen voor Ecopower in de interne en externe werking. Dit zijn ze op een rijtje:

- Vrijwillig en open lidmaatschap
- Democratische controle door haar coöperanten
- Economische participatie door de leden
- Autonomie en onafhankelijkheid
- Informatieverstrekking over de coöperatieve principes
- Samenwerking tussen coöperaties
- Aandacht voor de gemeenschap

Ecopower brengt jaarlijks verslag uit over hoe de coöperatieve principes in de praktijk worden gebracht. De algemene vergadering is het hoogste beslissingsorgaan. Alle coöperanten hebben er precies één stem, ongeacht het aantal aandelen. Elke stem is evenveel waard. Ecopower is een zelfstandige organisatie die te allen tijde gecontroleerd moet kunnen worden door haar coöperanten. Geen enkele externe belanghebbende mag de bovenhand krijgen in de besluitvorming.

Ecopower werkt in commerciële relaties waar mogelijk samen met andere coöperaties, lokaal, nationaal en internationaal en zet zich in voor een duurzame ontwikkeling van de lokale gemeenschap op economisch, maatschappelijk en/of ecologisch vlak.

### **Wat betekent het om coöperant te zijn?**

Elke coöperant van Ecopower investeert in de productie van lokale hernieuwbare energie in burgerhanden en draagt zo bij aan een meer democratisch, duurzaam en decentraal energiesysteem. Ecopower staat - zonder seksuele, sociale, raciale, politieke of religieuze discriminatie - open voor alle kandidaat-coöperanten die voldoen aan de toetredingsvoorwaarden in de statuten en die de missie, visie en waarden van de coöperatie onderschrijven. Coöperanten hebben een dubbele relatie met Ecopower. Ze brengen enerzijds financiële middelen in en krijgen anderzijds dienstverlening van Ecopower, bijvoorbeeld door het leveren van groene burgerstroom.

#### **STATUTEN EN INTERN REGLEMENT**

De volledige statuten en het intern reglement leest u op

[www.ecopower.be/statuten](http://www.ecopower.be/statuten)



# Verslag

## controlerende vennoten

### Werking 2020

#### FINANCIËEL

Ecopower blijft een financieel gezond bedrijf met hoge cashflow en een mooi rendement. De controlerende vennoten hebben het financieel verslag met het bestuursorgaan besproken en hebben een afdoend antwoord ontvangen op hun vragen. Het dividend is verdedigbaar en geeft ons hoop dat dit in de toekomst kan aanhouden worden.

#### ENERGIECAFÉS EN INFORMATIE

De Energiecafés in november 2020 werden druk bezocht. Ondanks het feit dat alles digitaal verliep was er veel interesse en enthousiasme bij de vraagstellers. Alle vragen en antwoorden kunt u overigens terugvinden op de website van Ecopower.

#### KLANTENDIENST

De klantendienst krijgt veel reacties naar aanleiding van het Arrest van het Grondwettelijk Hof met betrekking tot de terugdraaiende meter. Ecopower treft hierin zelf geen enkele verantwoordelijkheid omdat dit vanuit de overheid werd beslist. Toch probeert de klantendienst maximaal te informeren in de huidige, snel veranderende omstandigheden.

#### WINDENERGIE

Veel wind in 2020 (meer dan gemiddeld) waardoor er een hoger rendement was en hieraan gekoppeld hogere inkomsten. Het hogere omzetcijfer is vooral te herleiden tot deze energieproductie uit wind. Veel projecten zijn echter geblokkeerd omwille van rechtsonzekerheid in deze sector. Er is hoop dat er in 2021 een aantal projecten toch kunnen aanvangen.

#### ZONNEPANELEN

Zonnepaneelinstallaties / -parken worden door Ecopower aangelegd, maar de impact blijft vrij beperkt. Om de energieproductie van een windturbine te evenaren heb je zeer veel zonnepanelen nodig.

#### STRATEGIE

In 2019 wordt er gewerkt aan een strategisch plan voor Ecopower, deze oefening is belangrijk voor de toekomst. Wij als controlerende vennoten hebben gevraagd om hierin betrokken te worden en het bestuur heeft daarmee ingestemd.

#### PELLETFABRIEK

De aankoop en installatie van de nieuwe ontschorsers is uitgevoerd waardoor er efficiënter gewerkt kan worden. Omwille van het onverwacht afhaken van een belangrijke klant is er een grote overstock die alsnog in 2021 bijkomend moet vermarkt worden. Deze markt dient daarom van dichtbij opgevolgd te worden gelet op de concurrentie van twee grote producenten en de afname door grote afnemers.

#### WARMTENETTEN

Ontplooiing van het warmtenet in Mortsel: de eerste aansluitingen zijn een feit. Doelstelling is om in volgende fases alle 300 woningen en appartementen aan te sluiten.

#### STRATEGISCHE OEFENING

Deze kent een moeilijke start en voorsnog zijn de controlerende vennoten hier niet bij betrokken (zie reeds verslag van 2018). De controlerende vennoten verwachten hiervan tussentijdse evaluaties en rapporten te ontvangen. Dit lijkt nog niet aan de orde. Het belang van een dergelijk controle- en beheersinstrument dient hier niet verder onderstreept te worden. Wij kijken dan ook uit naar de eerste resultaten die hopelijk de nodige gezonde ambitie vertonen.

#### AANPASSING VAN DE STATUTEN

De controlerende vennoten werden niet betrokken bij deze aanpassing.

#### GENDERPOSITIE IN ALLE ORGANEN VAN DE ORGANISATIE

De controlerende vennoten adviseren om een beleid te voeren dat expliciet genderpariteit nastreeft zowel bij personeel, als bij bestuurs- en controleorganen. Het huidige bijna genderevenwicht in de raad van bestuur berust immers enkel op toeval (kandidaatstellingen en stemgedrag algemene vergadering).

#### AANPASSING VERKIEZING CONTROLERENDE VENNOTEN

De controlerende vennoten stellen vast dat er geen mogelijkheid tot vervanging in de looptijd van het mandaat bestaat. Voor bestuursleden bestaat dit wel (artikel 16 van de statuten).

We denken bijvoorbeeld aan een systeem waarbij de kandidaat-controlerende vennoten gerankt 3 van 3 worden. De eerste vijf zijn dan direct verkozen, de lager gerangschikte kandidaten fungeren als opvolgers wanneer een van de zittende controlerende vennoten stopt.

### Vooruitblik naar 2021

- Prioriteit in projectopvolging windenergie en bijhorende investering
- De cashmiddelen laten toe om mee in te stappen in grotere projecten en participaties of eventueel (beperkt) te investeren in vernieuwingen (onderzoek, spin-off ...)
- Break-even target voor de pellet fabriek
- Strategische oefening

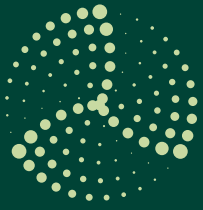
Opgemaakt door de controlerende vennoten

Louis Chabert, Rembert De Blander, Lieven De Wintere

#### LAST BUT NOT LEAST

Wij herinneren iedereen eraan dat Ecopower volop inzet op informeren via de website. We adviseren dan ook iedereen om hier gebruik van te maken.





**Ecopower**  
CV

VU: Marget Vingerhoedt Posthoflei 3 bus 3, 2600 Berchem | Druk: De Wikkler cvba — 100% recyclegepapier met vegetale inkt

Ecopower cv  
BE 0445 389 356

Posthoflei 3 bus 3  
2600 Berchem

[www.ecopower.be](http://www.ecopower.be)  
[info@ecopower.be](mailto:info@ecopower.be)

T 03 287 37 79  
F 03 287 37 71

IBAN BE07 0012 2805 5766  
RPR Antwerpen – Afd. Antwerpen