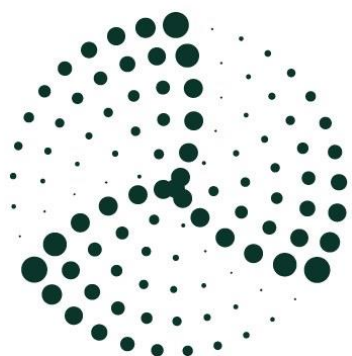




## **Jaarverslag 2019 - algemene vergadering 2020**

# Digitaal jaarverslag



# Ecopower

  
cv

## Een digitaal jaarverslag. Waarom?

2019 was voor Ecopower een 'normaler' windjaar. 2020 is, tot nu toe, voor ons allemaal alles behalve een normaal jaar. Onze samenleving zoals we ze kennen is al goed door elkaar geschud. Een veranderende omgeving vraagt om aangepaste communicatie.

We besloten de algemene vergadering digitaal te houden om u ook dit jaar, vanop een afstand, te kunnen informeren. We organiseerden vooraf 18 informatieve sessies online om u als coöperant de kans te geven uw vraag te stellen, uw bezorgdheden te uiten of in discussie te gaan. De antwoorden op deze vragen bundelden we op deze webpagina.

In het verlengstuk hiervan publiceren we dit jaar ook ons jaarverslag online. Dit geeft ons de kans om u nog meer informatie te bieden. Zo verwijzen we in dit verslag geregeld naar concrete, uitgebreide informatie op onze website of een interessant blogartikel dat dieper ingaat op het onderwerp. We presenteren u een helder en bondig jaaroverzicht, met referenties naar meer gedetailleerde informatie voor wie dat wil.

We hopen u in de toekomst snel opnieuw in het echt te ontmoeten.

## Inhoudstafel

Hieronder vindt u de onderwerpen die in dit jaarverslag aan bod komen. U kunt doorheen het jaarverslag 'bladeren' door met uw muis naar beneden te scrollen of de pijltjes op uw toetsenbord te gebruiken. Op elke pagina vindt u rechtsonder ook een zwart icoontje terug. Deze geeft de inhoud van deze presentatie weer en laat u toe gemakkelijk van het ene onderwerp naar het andere te navigeren. Bij de onderlijnde woorden kunt u verder klikken voor meer informatie.

1. Digitaal jaarverslag
2. Missie, visie en ICA-principes
3. Knap in 2019: MijnEcopower - Werfbezoek Huysmanhoeve
4. De balans
5. De resultatenrekening
6. Onderzoek en ontwikkeling
7. Een mooie start van 2020: Windturbines - Investerings in zonnepanelen
8. Inzetten op warmte: Verduurzamen van warmte - Warmtenetten - Pellets en briketten
9. Verslag controlerende vennoten

## Missie, visie en ICA-principes

### SAMEN INVESTEREN IN HERNIEUWBARE ENERGIE

Ecopower is een coöperatie die burgers samenbrengt rond hernieuwbare energie en rationeel energiegebruik. Iedereen kan coöperant worden door een of meerdere aandelen te kopen.

*De wind waait voor iedereen.*

In de loop der jaren is het aantal coöperanten van Ecopower gestaag gegroeid tot bijna 60.000. Samen zetten we ons in voor een transitie naar 100% hernieuwbare energie, waar we zelf een stuk van waarmaken.

De hoofddoelstelling van energiecoöperatie Ecopower blijft investeren. Zo willen we de capaciteit voor elektriciteitsproductie verhogen, vooral dankzij windenergie maar ook met zonnepanelen, biomassa in de vorm van houtpellets voor huisverwarming en binnenkort warmterecuperatie via warmtenetten. Met deze investeringen streven we naar maatschappelijke en ecologische winst, veeleer dan financiële. De winst die we maken keren we uit aan onze coöperanten.

Daarnaast zet Ecopower in op sensibilisering voor hernieuwbare energie, om zo het draagvlak en collectief bewustzijn over energie te vergroten. We zetten ook in op rationeel energiegebruik.

*Het groenste kWh is een niet verbruikte kWh.*

De manier waarop we werken is belangrijk. Ecopower is een zuivere burgercoöperatie die handelt volgens de internationale ICA-principes. We willen dat de bevolking meer greep krijgt op haar energievoorzieningen. Het is de gewone burger die de energietransitie betaalt: als belastingbetaler die de ondersteuning ervan financiert, als consument via betaling van de distributiekosten en als spaarder die geld ter beschikking stelt voor investeringen. We kunnen dus maar beter actief betrokken zijn via rechtstreekse financiële en bestuurlijke participatie in eigen projecten. Zo krijgen we samen vat op onze toekomst. De recente Europese directieven over energie gaan helemaal in dezelfde richting. Ecopower kan een prototype zijn van een *renewable energy community*, waarbij de burger centraal wordt gesteld in de energietransitie.

Tenslotte levert Ecopower de energie die opgewekt wordt aan haar coöperanten. Als leverancier van de eigen geproduceerde groene elektriciteit gooien we hoge ogen met topscores op klachtenindicator van de regulator en in de evaluatie van Greenpeace.

## ICA-PRINCIPES

Wereldwijd kiezen mensen voor de coöperatie als ondernemingsvorm. Wereldwijd vertrekken ze daarbij van zeven principes die coöperatief ondernemen kenmerken. De Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) draagt die principes uit. Af en toe worden ze bijgewerkt, aangepast aan de actualiteit. Hier toetsen we de theoretische principes aan de praktijk van Ecopower.

### 1. Vrijwillig en open lidmaatschap

Coöperaties zijn vrijwillige organisaties. Ze staan open – zonder seksuele, sociale, raciale, politieke of religieuze discriminatie – voor alle personen die de diensten kunnen benutten en het maatschappelijk doel onderschrijven. Door hun toetreding aanvaarden de vennoten de verantwoordelijkheden van het lidmaatschap en onderschrijven ze het principe van gelijkwaardigheid tegenover andere vennoten.

Ecopower staat open voor iedereen die het maatschappelijk doel onderschrijft. Iedereen kan coöperant worden door een aandeel te kopen van 250 euro. Voor wie dat niet in een keer kan betalen, kan een oplossing gezocht worden.

### 2. Democratische controle door de leden

Coöperaties zijn democratische organisaties, gecontroleerd door hun vennoten. Zij nemen actief deel aan het beleid en de besluitvorming. De leden van de coöperatie staan op voet van gelijkheid. Iedereen kan mee beslissen, onafhankelijk van het ingebrachte kapitaal.

Bij Ecopower heeft elke coöperant één stem – los van het aantal aandelen. We zetten actief in op het betrekken van de coöperanten bij de organisatie. Dat doen we door aan de algemene vergadering niet alleen de verplichte agendapunten maar ook beleidskeuzes voor te leggen. Dat

doen we door in de loop van het jaar energiecafés of andere ontmoetingen met coöperanten te organiseren. De algemene vergadering kiest daarnaast controlerende vennoten. Zij volgen Ecopower namens alle coöperanten nauwer op en geven feedback aan de algemene vergadering over de werking van de organisatie.

### 3. Economische participatie door de leden

Coöperanten hebben typisch een dubbele relatie met hun onderneming: ze zijn zowel aandeelhouder als gebruiker van de geleverde diensten of producten. Vennoten nemen deel in het kapitaal door een billijke bijdrage en ze hebben democratische controle. Gewoonlijk is minstens een deel van het kapitaal gemeenschappelijk bezit van de coöperatie. Vennoten ontvangen gewoonlijk een beperkt rendement op het ingebrachte kapitaal; Daarnaast wordt de winst gebruikt voor het aanleggen van reserves, of voor andere zaken die de doelstellingen van de organisatie dienen. De dienstverlening aan de coöperanten staat daarbij centraal.

Bij Ecopower zie je die bijzondere relatie ook. Coöperanten kunnen de elektriciteit van hun projecten afnemen. Het dividend is beperkt tot maximaal 6%, omdat Ecopower een erkende coöperatie is. We trekken dus geen mensen aan die uit zijn op groot profijt. Als er winst is, wordt er gewoonlijk een dividend uitgekeerd. Dat is ook wat nu voorligt aan de algemene vergadering: een dividend van 2%.

### 4. Autonomie en onafhankelijkheid

Coöperaties zijn autonome zelforganisaties die gecontroleerd worden door hun leden. Als coöperaties akkoorden sluiten met andere organisaties of met overheden, of als ze kapitaal aantrekken van externe bronnen, dan doen ze dat zo, dat democratische controle door de leden en de autonomie van de coöperatie gewaarborgd is.

Hierin maken echte coöperaties zoals Ecopower het verschil, zeker in de sector van hernieuwbare energie. Al onze installaties zijn gezamenlijk eigendom van alle coöperanten, in rechtstreeks eigenaarschap. Ecopower wordt niet gecontroleerd door andere bedrijven of andere organisaties en daar zijn we best trots op.

### 5. Onderwijs, vorming en informatieverstrekking

Coöperaties voorzien in onderwijs en vorming voor hun leden, hun verkozen vertegenwoordigers, hun managers en hun werknemers. Op die manier kunnen ze goed bijdragen aan de ontwikkeling en de eigenheid van de coöperatie. Ze informeren het ruimere publiek – en dan vooral jongeren en opiniemakers – over de aard en de voordelen van de coöperatieve werkvorm.

Ecopower zet hier op in met een vormingsplan voor alle werknemers. Bestuurders kunnen opleidingen vormen. Voor de coöperanten investeren we via de energiecafés en dit jaar met 18 informatiesessies in het delen van onze kennis. Specifiek voor jongeren hebben we geen

aanbod, al geven verschillende medewerkers geregeld een gastcollege over coöperatief ondernemen aan universiteiten of hogescholen.

## 6. Samenwerking tussen coöperaties

Coöperaties versterken de coöperatieve beweging door samenwerking via lokale, nationale, regionale en internationale structuren. Zo kunnen ze hun vennoten het meest doeltreffend bedienen.

Ecopower kiest waar mogelijk voor coöperatieve leveranciers – zoals voor ons drukwerk – en voor producten uit de coöperatieve of duurzame economie: fair trade en bioproducten. Wij werken samen met andere hernieuwbare-energiecoöperaties of REScoops aan projecten, vooral in Vlaanderen, maar ook in Wallonië. Op Vlaams, Belgisch en Europees niveau verdedigen we de belangen van de REScoops bij de overheid. Dat doen we via REScoopVlaanderen en REScoop.eu. Ecopower huisvest ook Coopkracht vzw, het Vlaamse netwerk voor duurzame coöperatieve ondernemingen.

## 7. Aandacht voor de gemeenschap

Coöperaties werken voor de duurzame ontwikkeling van hun gemeenschap via beleidsmaatregelen die gedragen worden door hun leden.

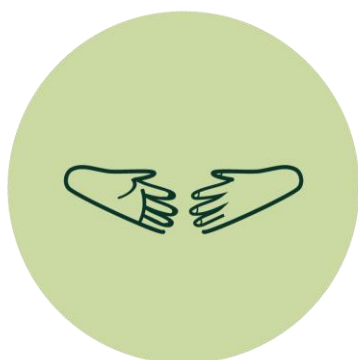
Duurzame ontwikkeling zit vlak op de kern van wat Ecopower doet: investeren in de transitie naar schonere energie, op zo'n manier dat mensen hun eigen energievoorziening in handen krijgen en dat niet alleen de energiesector, maar ook onze economie democratischer wordt.



## Knap in 2019



### MIJNECOPOWER



Een hoogtepunt van 2019 was zeker en vast de lancering van MijnEcopower, de digitale klantenzone. Nuttige informatie die klanten regelmatig willen of moeten raadplegen, vinden ze hier terug op onze website in de vernieuwde huisstijl. Denk aan de belangrijkste gegevens over hun elektriciteitsaansluitingen, webshopbestellingen en elektriciteitsfacturen.

### COÖPERATIEVE ZONNEPANELEN

*Ecopower en HagelandStroomt versnellen de energietransitie in Scherpenheuvel-Zichem: we plaatsten zonnepanelen op het dak van ontmoetingscentrum De Hemmekes.*



## WERFBEZOEK HUYSMANHOEVE

Het werfbezoek in Eeklo was een groot succes. Blader door de foto's door er op te klikken, linksboven vindt u een korte beschrijving.



1 - We ontmoeten elkaar op zondag 12 januari aan de Huysmanhoeve.



2 - Meer dan 500 geïnteresseerden kwamen een kijkje nemen.



3 - De rondleiding begint.



4 - Op weg naar de onderdelen van de windturbine.



5 - Coöperanten krijgen uitleg over de onderdelen, de productie en de bouw van de windturbine.



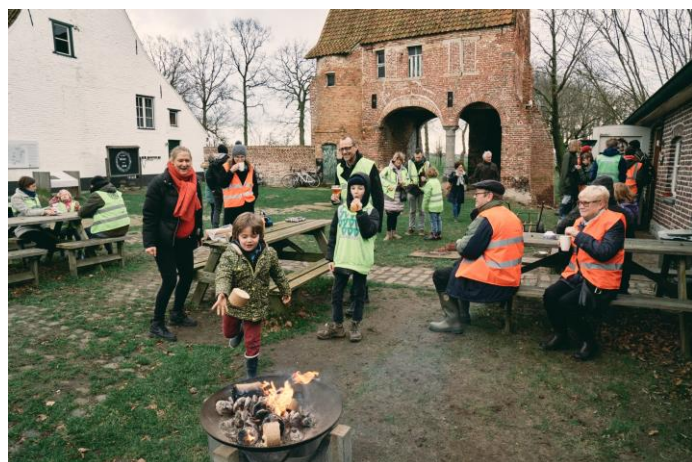
6 - Zowel jong als oud zijn geboeid.



7 - De wieken zijn indrukwekkend groot van dichtbij.



8 - "Cheeeeeese". Groepsfoto voor de gondel!



9 - Na afloop opwarmen aan de vuurkorf ...



10 - ... of met een tas warme chocolademelk.



11 - Het was een geslaagd werkbezoek!

## De balans



### DE ACTIVA

Er is in 2019 voor 2.566.560,42 euro bijkomend geïnvesteerd.

€ 171.379,76 in zonnepanelen;

€ 161.543,00 in de pelletsfabriek;

€ 73.036,85 in een bestaande windturbine;

€ 79.444,76 in bureaumateriaal, rollend materieel en licenties;

€ 2.081.156,05 voor installaties in aanbouw (voornamelijk de windturbine Huysmanhoeve).

Deze investeringen en een afschrijving van 5.980.141,16 euro geven een daling van de materiële vaste activa (de totale waarde van onze installaties) naar 48.837.837,49 euro. De immateriële vaste activa zijn 3.512.864,11 euro. Dat zijn voor het overgrote deel groenestroomcertificaten die vlot verkocht kunnen worden. Het zijn zo goed als beschikbare middelen.

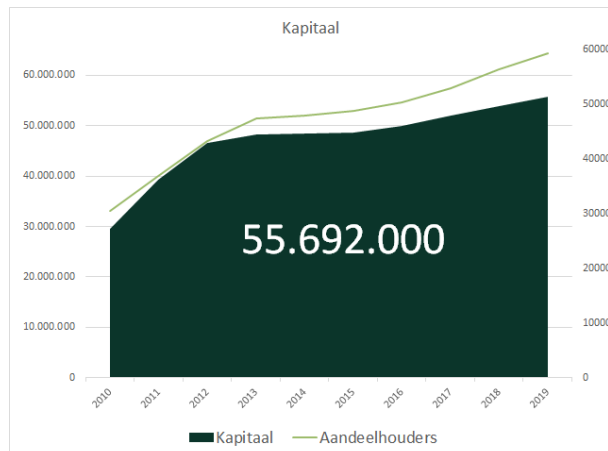
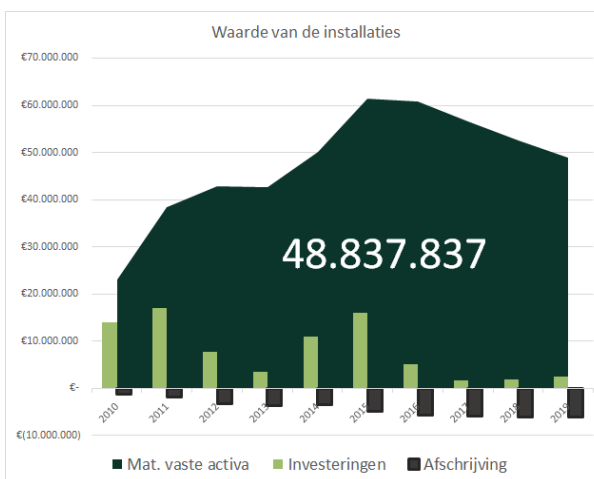
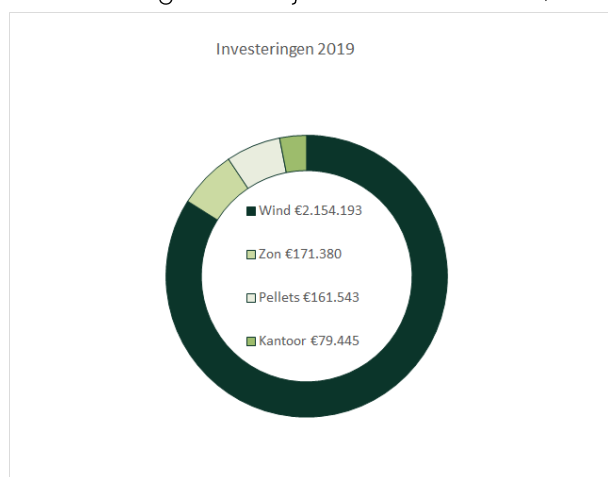
Samen met de cash en snel beschikbare middelen (bijna 7 miljoen euro), ligt er dus ruim 10 miljoen euro klaar om investeringen te doen.

De voorraden – voornamelijk pellets – zijn zo goed als ongewijzigd.



De handelsvorderingen zijn 9.877.075,76 euro. Dat is minder dan het jaar ervoor. Het zijn alle facturen van op het einde van het jaar die nog niet betaald zijn.

De overige vorderingen zijn 3.363.280,94 euro. Dat blijft nog steeds voor een belangrijk deel de financiering van een andere energiecoö-peratie, waarvoor ook een schuld is opgenomen (voorzien inkomsten en uitgaven die tegenover elkaar open staan). In 2020 zal dit afgerond worden en verdwijnen de cijfers uit de balans (zowel bij overige vorderingen, bij overlopende rekeningen als bij handelsschulden).



## DE PASSIVA

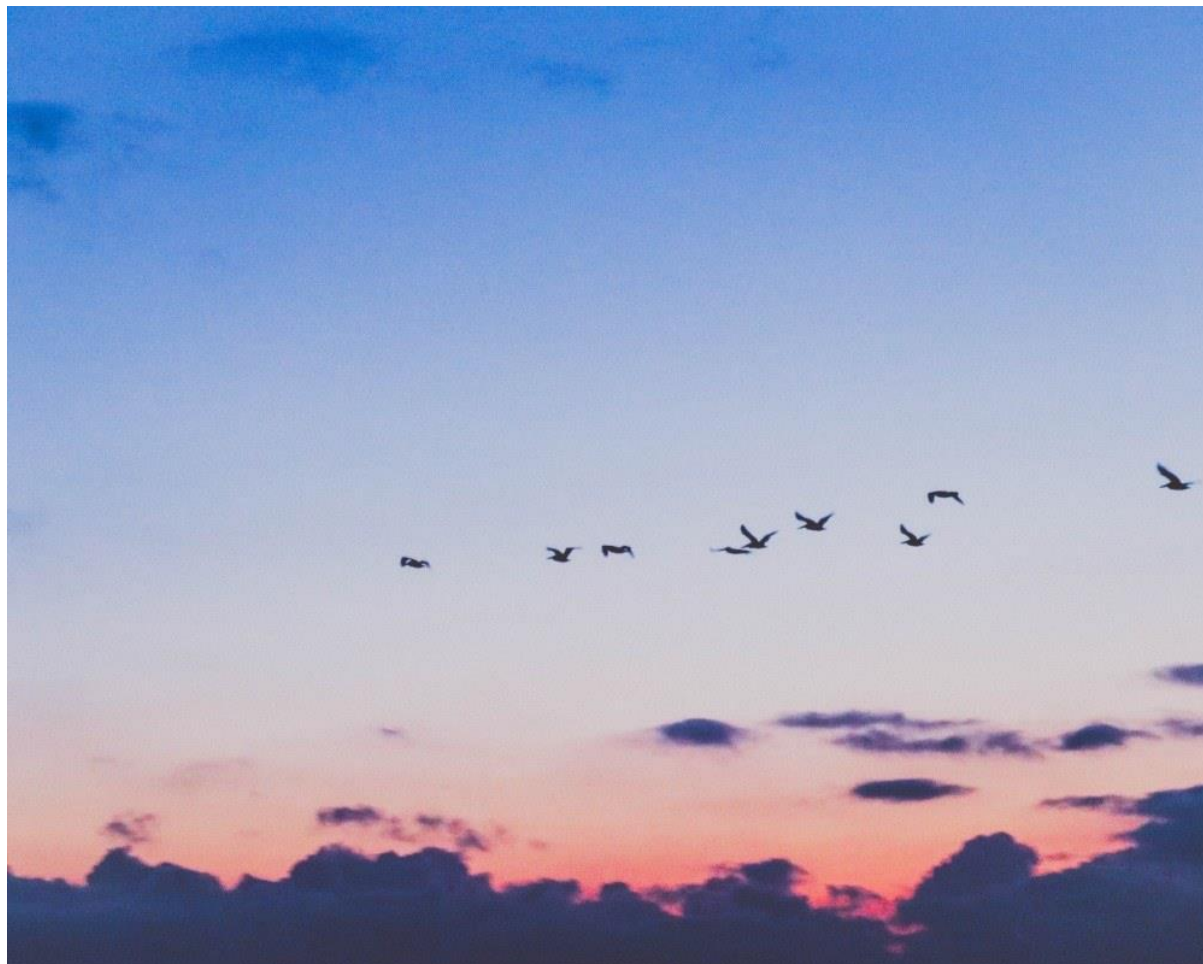
Met 55 692 000,00 euro kapitaal eind 2019, gespreid over 59.321 coöperanten (stijging van 2.788), blijft Ecopower gezond groeien. De passiva bevatten ook 3.699.533,69 euro reserves (na resultaatverwerking). Verder is er een voorziening voor de afbraak van windturbines na hun levensduur.

Twee van de drie projectleningen die Ecopower heeft afgesloten zijn afgerond. De derde eindigt in 2020. Er zijn geen schulden op lange termijn. De handelsschulden dalen naar 9.375.417,90 euro.

Balans (in €)	2019	2018
<b>Eigen vermogen</b>	<b>61.110.592</b>	<b>59.080.527</b>
Kapitaal	55.692.000	53.850.500
Reserves	3.699.534	3.294.834
Kapitaalsubsidies	1.719.058	1.935.193
<b>Vreemd vermogen op lange termijn</b>	<b>649.726</b>	<b>1.403.968</b>
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	649.726	487.294
Schulden op méér dan 1 jaar	0	916.674
<b>Vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>13.072.902</b>	<b>14.534.237</b>
<b>Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b>12.678.228</b>	<b>14.451.934</b>
Schulden > 1 jaar, die vervallen binnen het jaar	916.674	2.916.664
Handelsschulden	9.375.418	10.298.226
Ontvangen vooruitbetalingen	140.000	160.668
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en soc. lasten	923.265	942.493
Overige schulden	1.322.872	133.884
<b>Overlopende rekening</b>	<b>394.674</b>	<b>82.303</b>
<b>Totaal der passiva</b>	<b>74.833.220</b>	<b>75.018.732</b>

Balans (in €)	2019	2018
<b>Vaste activa</b>	<b>52.435.039</b>	<b>52.582.932</b>
Immateriële vaste activa	3.512.864	236.446
Materiële vaste activa	48.837.837	52.277.224
Financiële vaste activa	84.337	69.262
<b>Viottende activa</b>	<b>22.398.181</b>	<b>22.435.800</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	105.600	19.200
Vorraden en bestellingen in uitvoering	425.933	417.582
Vorderingen op ten hoogste één jaar	13.240.357	13.415.494
Geldbeleggingen	5.000.000	173
Liquide middelen	1.909.497	6.616.502
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>1.716.795</b>	<b>1.966.850</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>74.833.220</b>	<b>75.018.732</b>

## De resultatenrekening



### DE RESULTATENREKENING

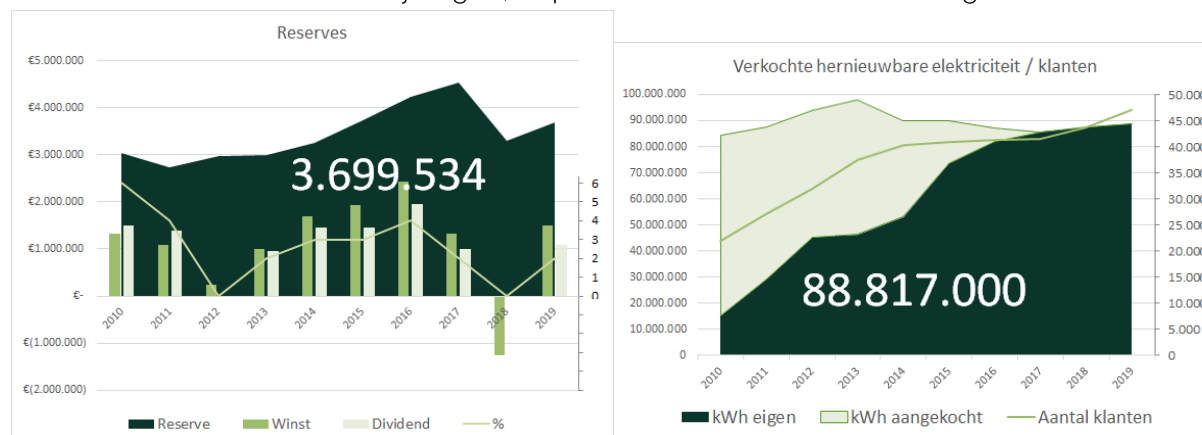
De omzet van 2019 is bijna gelijk aan die van 2018. Het belangrijkste deel van de omzet is de elektriciteitslevering. Er werd **88.817.000 kWh** elektriciteit geleverd aan 49.143 aansluitingen (stijging van 2.132). De omzet hiervoor is 27,6 miljoen euro. De elektriciteitslevering is kostendekkend.

De verkoop van pellets steeg naar 20.291 ton en 3,9 miljoen euro.

Ecopower koopt en verkoopt ook elektriciteit voor 4,1 miljoen euro. De totale productie van de windturbines en zonne-panelen van Ecopower is 94,5 miljoen kWh groene elektriciteit. De verkoop van groene-stroomcertificaten geeft 6,6 miljoen euro overige bedrijfsopbrengsten. Er is ook een deel aankoop van certificaten voor 0,7 miljoen euro (andere bedrijfskosten).

Eind 2019 zijn er 44 personeelsleden (gemiddeld 2019 40,7 voltijdsequivalenten). De personeels-kost stijgt naar 2.898.403,12 euro. Er zijn 25 mannen in dienst en 19 vrouwen. Er zijn 36 bedienden en 8 arbeiders.

Het eindresultaat van 2019 is 1.500.212,48 euro winst. De cashflow bedraagt 7.451.652 euro: dat is het resultaat voor afschrijvingen, kapitaalsubsidies en voorzieningen.



Resultatenrekening	2019	2018
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>43.527.428</b>	<b>43.736.776</b>
Omzet	36.416.757	36.345.183
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking	-80.423	18.642
Andere bedrijfsopbrengsten	7.183.444	7.372.951
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	7.651	
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>42.128.462</b>	<b>45.203.405</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	28.528.502	31.132.537
Diensten en diverse goederen	3.867.174	3.587.872
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.898.403	2.538.909
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, iva en mva	5.980.141	5.975.244
Waardeverminderingen op voorraden, bestell. in uitvoering en handelsvorderingen	25.002	1.129.513
Voorziening voor risico's en kosten	162.432	-544.500
Andere bedrijfskosten	662.777	1.383.161
Niet-recurrente bedrijfskosten	4.030	669
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>1.398.966</b>	<b>-1.466.629</b>
Financiële opbrengsten	225.161	306.920
Niet-recurrente financiële opbrengsten		
Financiële kosten	123.915	90.983
Niet-recurrente financiële kosten		
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>1.500.212</b>	<b>-1.250.692</b>
Belastingen op het resultaat	0	0
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>1.500.212</b>	<b>-1.250.692</b>
Toevoeging/Ontrekking aan het eigen vermogen		-1.250.692
1. Aan kapitaal en uitgiftepremies		
2. Wettelijke reserve		
3. Overige reserves	404.700	-1.250.692
<b>Uit te keren winst</b>	<b>1.095.513</b>	<b>0</b>
cash flow	7.660.136,60	5.309.564,87



## **BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Er hebben na het einde van het boekjaar geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die van die aard zijn dat zij het beeld van de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019 zouden kunnen beïnvloeden.

Er hebben zich ook geen omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden of de financiële positie en de toekomstige resultaten van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

## **BIJKANTOREN**

De maatschappelijke zetel van Ecopower is in Berchem. Er is een vestiging in Ham, waar de pelletfabriek staat. Daarnaast is er operationeel werk bij de installaties in Eeklo en Asse.

## **VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN**

De vennootschap heeft tijdens het afgelo-pen boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten en heeft geen acti-va die uitgedrukt zijn in niet-euro-munten (geen wisselrisico). Gezien de aard en de activiteiten van de vennootschap zijn er geen belangrijke risico's te melden zoals bedoeld in artikel 96-8° van de vennoot-schapswetgeving en artikel 3: 6, 8° Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Om de omzet en gerelateerde kosten van energieverbruik te bepalen, baseert de vennootschap zich zowel op rechtstreekse meetgegevens als op verbruiksramingen in segmenten die jaarlijks worden gemeten. Ecopower is afhankelijk van informatie die wordt verkregen van de netbeheerders. Aangezien de definitieve toewijzingen geruime tijd op zich laten wachten, blijft er een onzekerheidsmarge, waardoor de vennootschap genoodzaakt is om deels te werken met ramingen. Aangepaste maatregelen blijven ervoor zorgen dat deze onzekerheid tot een minimum wordt beperkt.

## **BIJKOMENDE WERKZAAMHEDEN VAN DE COMMISSARIS**

De commissaris heeft geen bijkomende werkzaamheden verricht in het boekjaar 2019.- Het verslag van de commissaris vindt u [hier](#).

## **BESTEMMING VAN HET RESULTAAT**

Voor het boekjaar 2019 is er een eindresultaat van **1.500.212,48** euro. Het bestuursorgaan stelt voor om 2% dividend uit te keren en de rest als beschikbare reserves te boeken. Dat is een uitkering van **1.095.512,82** euro. De totale reserves worden hierdoor **3.699.533,69** euro.

**ALGEMENE VERGADERING 11 APRIL 2020**

De algemene vergadering wordt samen-geroepen op 11 april 2020 om 10.00 uur.

De agenda:

- Registratie stemgerechtigde coöperanten
- Goedkeuring van de agenda
- Werking 2019 en vooruitzichten 2020
- Financiën 2019 en budget 2020
- Lezing verslag van de commissaris
- Verslag van de controlerende vennoten
- Goedkeuring jaarrekening 2019, bestemming resultaat 2019, kwijting van het bestuursorgaan
- Verkiezing controlerende vennoten

Omwille van de uitzonderlijke omstandigheden met covid 19 (corona) kan er dit jaar geen fysieke vergadering doorgaan. De vergadering zal digitaal verlopen. Iedereen wordt hiervoor uitgenodigd. Er zal voldoende mogelijkheid tot vragen en debat voorzien worden.

*Goedgekeurd op het bestuursorgaan van 19 maart 2020.*

Getekend: Relinde Baeten, Karel Derveaux, Kathleen Markey, Erwin Storms, Dirk Vansintjan, Luc Vermeeren, Tom Willems

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING



### WiseGRID

In heel Europa worden digitale meters geïnstalleerd. Ook in België komen die er. We kunnen ze maar beter slim gebruiken: om ons elektriciteitsgebruik te bekijken, er zuiniger mee om te gaan en waar mogelijk om grotere gebruikers automatisch te sturen. Als er straks een dynamisch tarief is, zal Ecopower u helpen om dat juist in te zetten. Het proefproject Buurzame Stroom in Gent was alvast een succes.



### REGenery

Een industrieterrein in Asse-Zellik, gericht op onderzoek, wordt een proeftuin voor innovatieve ontwikkeling en warmte-recuperatie. Ecopower studeert mee over het warmtenet.



### Circusol

We onderzoeken mee of tweedehands zonnepanelen en batterijen een tweede leven kunnen krijgen.



# **CIRCULAIR ZUID**

### Circulair Zuid

Een hele wijk wordt aangezet om zuinig te zijn met energie, water en afval via een gemeenschappelijk systeem. Ecopower zet een energiegroep in om collectief te investeren in zonnepanelen. We testen het in Antwerpen Zuid.

## Een mooie start van 2020



### VERWACHTINGEN VOOR 2020

We hadden al een vergunning voor de bouw van twee windturbines in Schelle. Na een beroepsprocedure kregen we in 2019 ook van de minister een vergunning. Zonder onverwachte wendingen staan ze er binnen een jaar.

In Lanaken kregen we een vergunning voor twee windturbines, maar er loopt een beroepsprocedure.

Eind 2019 dienden we een vergunnings-aan-vraag in voor de bouw van twee wind-turbi-nes in Schoten en vier in Bilzen – een nieuwe aanvraag voor een project waar we al lang aan werken. Begin 2020 kwam daar nog een aanvraag bij voor drie windtur-bines in Ranst – ook een nieuwe aanvraag voor een project dat al lang op de rails staat.

We staan aan het begin van een grotere reeks investeringen in zonnepanelen.

Voor de pelletfabriek is gepland voor 2020 dat productie en verkoop stijgen naar 24.000 ton en een verbetering van de cijfers.

Ecopower staat ook voor een aantal begin-nende investeringen in warmtenetten. Zowel in Eeklo als in Mortsel en Edegem. Daarnaast wordt gewerkt aan een grote investering in informatica. Die werd voor-bereid in 2019. In 2020 wordt dit uitgewerkt en vanaf 2021 werkt Ecopower voor haar boekhouding en zowat alle bedrijfs-proces-sen met SAP.

## WINDPROJECTEN



Bilzen-Hoeselt



Ranst

Nieuwsgierig naar onze andere wind- en zonprojecten? Die vindt u [hier](#).

## INVESTERINGEN IN ZONNEPANELEN

### Raamcontract VEB

Ecopower en andere burgercoöperaties kunnen zonnepanelen plaatsen op de daken van scholen, openbare besturen, vzw's en andere publieke diensten, dankzij een raamcontract van het Vlaams Energiebedrijf (VEB). Op die manier is een extra openbare aanbesteding niet nodig. De eigenaar van het dak verbruikt lokaal opgewekte, hernieuwbare energie. De burgercoöperatie zorgt voor de financiering en het beheer van de installatie. Dit project is een mooi voorbeeld van coöperatieve samenwerking. Wilt u ook zonnepanelen op het dak van uw school, organisatie of publieke dienst? Neem dan contact op via [zonnepanelen@ecopower.be](mailto:zonnepanelen@ecopower.be).



### Zonnepanelen op publieke Leuvense daken

Samen met burgercoöperatie ECoOB plaatst Ecopower zonnepaneelinstallaties op 10 publieke daken in Leuven. Het project wordt via de coöperaties voor 100% gefinancierd door burgers.

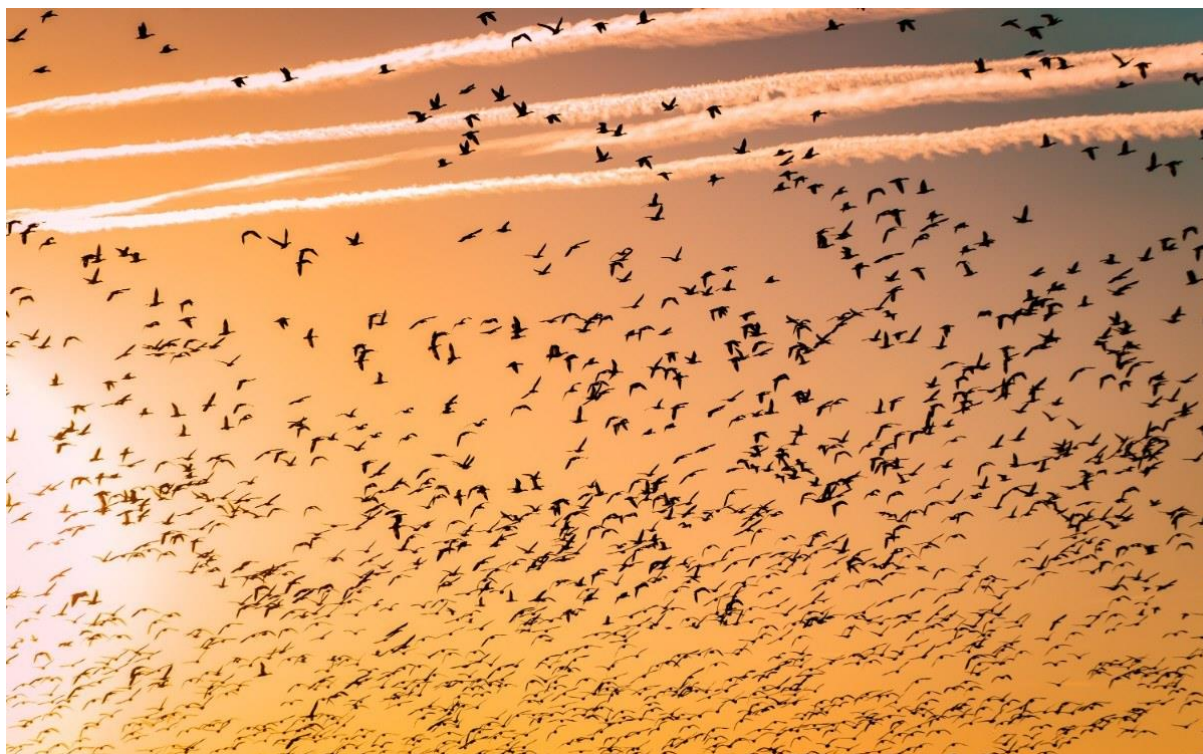
### **Informatiedossier zonnepanelen**

U heeft zonnepanelen en de digitale meter wordt binnenkort (of in de toekomst) geïnstalleerd? Hoe zit dat precies met de facturatie? Wat verandert er tegenover de facturatie met een analoge meter? In ons

[dossier zonnepanelen](#) vindt u het antwoord op veelgestelde vragen.



## Inzetten op warmte



### HET BELANG VAN DUURZAME WARMTE



Energie is meer dan elektriciteit alleen. Het grootste energieverbruik bij een doorsnee Vlaams gezin gaat niet naar elektriciteit maar naar warmte. We verbruiken per jaar zo'n 23.260 kWh voor verwarming, koken en sanitair warm water. In het debat over groene energie wil Ecopower inzetten op deze warmtevraag, die verantwoordelijk is voor zo'n 60% van de energiebehoefte van een huishouden. Dit doen we door investeringen in collectieve warmtenetten, door onderzoek naar alternatieve warmtevoorzieningen (de Hybrinator) en dankzij de duurzame productie van pellets en briketten.

### WARMTENETTEN

Een warmtenet is een ideale manier om op een breed niveau duurzaam, al dan niet coöperatief, te verwarmen. Het systeem van een warmtenet is vergelijkbaar met een centrale verwarming, maar dan op een grotere schaal. Het is een ondergrondse circulatieleiding die warmte van een warmtebron naar de afnemers brengt, zowel voor verwarming als voor sanitair warm water.

Die warmtebron kan een warmtecentrale zijn of een bedrijf met veel restwarmte. Ook hernieuwbare energie uit biomassa, zonnecollectoren en warmtepompen kan aangesloten worden en de nodige warmte leveren aan het net. De afnemers zijn woningen, bedrijven, appartementen, scholen, ziekenhuizen, enz. Op deze manier kunnen zelfs hele steden aangesloten worden voor verwarming én warm water.



### Warmtenet Eeklo

Eeklo en Ecopower. Dat zijn twee handen op één buik. In 2001 werd de eerste coöperatieve windturbine in Vlaanderen gebouwd op het containerpark van Eeklo. Ondertussen produceren al vijf coöperatieve windturbines in Eeklo groene stroom voor de leden, de zesde turbine aan de Huysmanhoeve staat klaar om in productie te komen.

In 2020 krijgt dit transitieverhaal een warme uitbreiding: het consortium Warmteneteeklo (Ecopower samen met ontwikkelaar Veolia) krijgt van de stad Eeklo definitief groen licht voor de start van de werken op twee trajecten.

Op [onze blog](#) leest u meer over het warmtenet in Eeklo. Meer informatie over het warmtenet vindt u [hier](#).

### Warmte Verzilverd

Het project Warmte Verzilverd is een primeur in Vlaanderen: het zal als eerste gebruik maken van industriële restwarmte om woningen te voorzien van verwarming en sanitair warm water. Als warmtebron voor dit warmtenet speelt de Agfa-Gevaertfabriek in Mortsels de hoofdrol. Agfa-Gevaert zet al jaren in op energie-efficiëntie in de eigen processen en gebouwen. Toch is er nog potentieel van restwarmte uit schouwen en koeltorens. Dit project zal die warmte afvangen en transporteren via een buizenstelsel om ze zo zinvol te benutten.

Warmte Verzilverd is een samenwerking tussen burgercoöperaties ZuidtrAnt-W en Ecopower, aangevuld met experts van Kelvin Solutions. Zij staan in voor de ontwikkeling en planning van dit coöperatieve warmtenet. Het project wordt hoofdzakelijk gefinancierd met burgerkapitaal via de twee energiecoöperaties. Door burgers, bewoners of werknemers mede-eigenaar te maken, verduurzamen we op een democratische manier onze energievoorziening.

In Mortsels heeft Agfa-Gevaert verschillende productiesites, historisch ingebed vlak bij stedelijk gebied. Als eerste gebruikers worden de gebouwen van projectontwikkelaar Revive op de

Minerve-site aangesloten, gelegen op zo'n 500 meter van Agfa-Gevaert. Zo worden maar liefst 350 woningen CO<sub>2</sub>-neutraal voor sanitair warm water én verwarming. Door de komende jaren ook nabijgelegen bedrijven aan te sluiten en uit te breiden naar andere residentiële wijken mikt Warmte Verzilverd op verdere milieuwinst.



De eerste levering van warmte wordt voorzien begin 2021. Voor de toekomst wordt aan de leveringskant gekeken naar uitbreiding naar andere wijken en gemeenten en aan de productiekant naar het gebruik van andere restwarmte en hernieuwbare-warmtebronnen.

### PELLETS & BRIKETTEN

Het verduurzamen van onze warmtevoorzieningen moet een *hot topic* worden in de energietransitie. Daarvoor zijn er verschillende mogelijkheden maar niet elk duurzaam alternatief is voor iedereen een praktische, betaalbare en onmiddellijk beschikbare optie.



Het is noodzakelijk om andere, milieuvriendelijke alternatieven te bekijken maar ook het verduurzamen van onze huidige warmtevoorzieningen is een belangrijke stap naar groenere warmte. In dit proces spelen pellets een rol: in bepaalde omstandigheden is verwarmen met pellets de beste keuze en verdient deze vorm van biomassa dus een plekje in de warmtetransitie.

Houtpellets zijn een hernieuwbare brandstof gemaakt van biomassa. Dankzij de optimalisering en normering van de brandstof én de geautomatiseerde toestellen (pelletkachels) zijn duurzaam geproduceerde houtpellets zonder twijfel de best mogelijke toepassing van houtverbranding. Voor wie toch nog een houtkachel of open haard heeft, zijn briketten een comfortabel en milieuvriendelijker alternatief voor brandhout.

Zowel houtverbranding als het gebruik van biomassa voor energie zijn niet onbesproken. Ecopower, een coöperatie met een maatschappelijke en duurzame missie, kiest ervoor om in eigen beheer houtpellets en briketten te maken. We leggen ons hierbij strenge kwaliteitsnormen en duurzaamheidscriteria op. In dit [pelletdossier](#) leest u alles over onze duurzaam geproduceerde houtpellets.



## Verslag controlerende vennoten



### WERKING 2019

#### Financieel resultaat 2019

Audit van de boekhouding behoort niet tot de controlescope van de controlerende vennoten vermits deze opdracht expliciet toegewezen is aan de revisor. Toch houden we eraan om de winst van 2019, in totaal €1.500.212, te stellen tegenover het verlies van €1.250.692 in 2018. Het resultaat 2018 was negatief beïnvloed door 2 factoren:

- Afrekeningen voor gratis-kilowatturen uit het verleden die onvoldoende geprovisioneerd waren ingevolge wisselende regelgeving en laattijdige afrekeningen.
- Vereffening van de partij die het evenwicht op het elektriciteitsverbruik voorzag en een reeks facturen voor elektriciteitsproductie niet betaalde.

In 2019 waren er geen financiële `verrassingen` en is de winst volledig gerealiseerd door de dynamische inzet van de organisatie, in het bijzonder de sterke inspanning tot pelletsverkoop en geholpen door wat meer wind.

### Projectopvolging windturbines

Op elke vergadering van de controlerende vennoten geeft men ons de opvolgingsstatus van de verschillende projecten. We stellen vast dat alle projecten lijden onder de complexe vergunnings- en beroepsprocedures zodat de projecten slechts vooruitgaan met het ritme van de processie van Echternach. In 2019 is een tool ontwikkeld waarmee de bestuurders de opvolgingsstatus van elk project gemakkelijker kunnen opvolgen : een handig instrument.

### Projectopvolging zonne-energie

Ecopower participeert meer en meer in zonne-energie-projecten. De omzet van dergelijke projecten is beduidend lager dan van windenergie maar de realisatiesnelheid is veel hoger.

### Projectopvolging pellets

In de fabriek werd in 2018 een tweede pers in gebruik genomen om tegemoet te komen aan de stijgende vraag. Toch kon in 2019 de productieverhoging tot 21.000 ton niet volledig bereikt worden. Het blijft evenwel de doelstelling om in 2020/2021 break-even te draaien.

### Energietransitie

In de lijn van de Overheidsdoelstelling tot realisatie van lokaal opgewekte energie ondersteunt Ecopower de kleinere coöperaties. Hiermee levert Ecopower een maatschappelijke bijdrage tot efficiënte energietransitie.

## VOORUITBLIK 2020

### ICT-project en strategie

Ecopower is snel gegroeid, de informatica is niet met dezelfde snelheid geëvolueerd zodat er een tekort is aan snel beschikbare beleidsinformatie. Om deze reden heeft Ecopower in 2019 sterk ingezet op selectie van een gepaste informatica- partner. Ondertussen is beslist zodat in 2020 gestart is met een SAP-systeem, een systeem dat in de loop van 2020 verder uitgerold wordt.

### Strategie

In 2019 is een werkgroep “strategie” opgestart, een bewijs dat de Raad van Bestuur in de organisatie verder een dynamische participatie van alle personeelsleden nastreeft. Deze werkgroep is momenteel in ontwikkeling. Als controlerende vennoten kijken naar de conclusies van deze werkgroep en er is afgesproken hier ook in betrokken te worden.

### Windprojecten 2020

Ecopower is financieel gezond. De leningen zullen in 2020 afbetaald zijn en er zijn voor €7.000.000 aan kasmiddelen beschikbaar. Mits groen licht inzake de gunning van hangende dossiers kan op korte termijn gestart worden met realisatie van de projecten. De hoge kaspositie geeft Ecopower ook de mogelijkheid om aan grotere windprojecten deel te nemen.