

Jaarverslag 2010



Ecopower cvba

Inhoud

- Identiteitskaart Ecopower
- Drie doelstellingen in één coöperatief bedrijf
 - Ecopower investeert in hernieuwbare energie
 - Ecopower sensibiliseert voor rationeel energiegebruik, voor hernieuwbare energie en voor coöperatief ondernemen
 - Ecopower levert groene energie aan haar klanten
- Stakeholders van Ecopower
- Verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van 9 april 2011
- Balans en resultatenrekening
- Verslag van de controlerende vennoten
- Kenmerken van coöperaties

Investeren in Ecopower

Coöperanten zijn mede-eigenaar van alle projecten van Ecopower.

- Een aandeel kost 250 euro en blijft dezelfde waarde houden.
- Er zijn geen in- of uitstapkosten.
- De aandelen staan in periodes van zes jaar vast.
- Er is een verwacht dividend van 6% (tot 180 euro vrij van roerende voorheffing).
- Alle aandeelhouders hebben 1 stem in de algemene vergadering.
- Alle aandeelhouders krijgen de nieuwsbrief PowerPost.
- Aandeelhouders in Vlaanderen kunnen elektriciteit afnemen.

Ecopower: samen investeren in hernieuwbare energie

Ecopower cvba heeft drie kerntaken.

Investeren in projecten voor hernieuwbare energie, in een mix van verschillende bronnen: windturbines, kleine waterkracht, zonnecellen en warmtekrachtkoppeling op biomassa. Die mix is maatschappelijk belangrijk om op langere termijn voor 100% in onze energiebehoefte te kunnen voorzien. Met hernieuwbare energie, jawel. Investeren gebeurt door alle coöperanten samen, het bedrijf ontwikkelt daarvoor projecten.

Sensibiliseren voor rationeel energiegebruik, voor hernieuwbare energie én voor coöperatieve ondernemen. Dit is nodig: voor een duurzame energievoorziening maar ook voor een waardengedreven economie. De coöperatieve identiteit is wezenlijk voor Ecopower.

Levering hernieuwbare energie. Sinds 2003 levert Ecopower groene stroom aan de coöperanten. In de toekomst komt daar de levering van pellets bij: groene warmte. De levering van hernieuwbare energie is een dienstverlening aan coöperanten. Tegelijk stelt ons dit in staat om nieuwe mensen te laten kennismaken met het coöperatieve model.

Ecopower heeft als bedrijf een uitgesproken maatschappelijk doel. Eind 2010 zijn we met 30.473 aandeelhouders, gemiddeld hebben we 3,9 aandelen per persoon. De aandeelhouders scharen zich achter deze ideeën en ondersteunen de doelstellingen. Ze zijn mede-eigenaar van de projecten, delen in de winst, kunnen elektriciteit afnemen en hebben – onafhankelijk van het aantal aandelen – allemaal één stem op de jaarlijkse Algemene Vergadering. Daar hebben ze ook een inbreng in het beleid van hun coöperatie.

Ecopower is erkend door de Nationale Raad voor de Coöperatie, omdat de werking gebaseerd is op internationaal erkende coöperatieve waarden.

Ecopower heeft haar kantoor in Berchem bij Antwerpen. Hier is het operationeel hart van de onderneming. Bestuurders en personeelsleden brengen er de drie kerntaken tot uitvoering. Er is ook een beperkt kantoor in Rotselaar in het molengebouw, boven de turbine en operationeel werk bij de installaties in Eeklo.

Ecopower investeert in projecten in het Vlaamse Gewest (zie tabel op de volgende pagina). Daarbuiten wordt alleen geïnvesteerd als dat gebeurt in samenwerking met een lokale

coöperatie. Concreet is dat al in Tournai, Dour, Houyet en Waimes.

Ook voor het sensibiliseren voor rationeel energiegebruik en voor het leveren van elektriciteit is het Vlaamse Gewest het werkgebied.

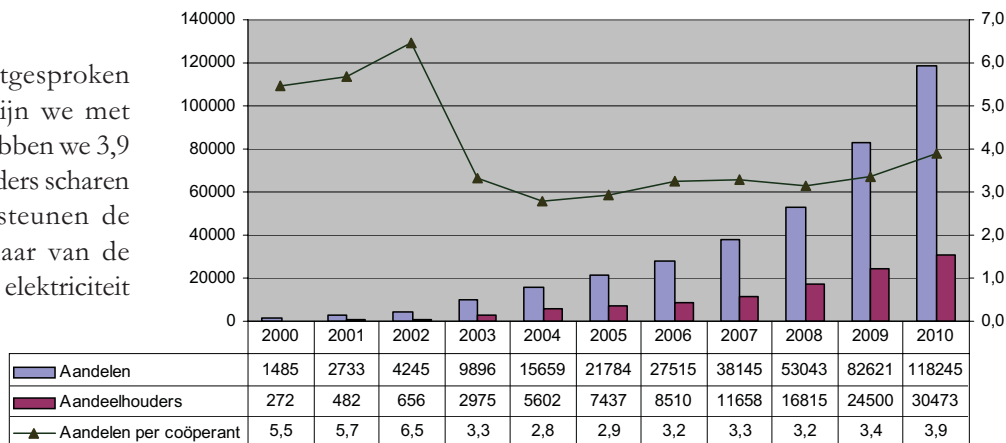
Ecopower heeft ten slotte contact met andere coöperaties in Vlaanderen, in Wallonië en in het buitenland. We willen ons zo in een internationaal netwerk inschakelen.

Duurzaam ondernemen kan je beoordelen op basis van de sociale, ecologische en economische component. Soms wordt dat omschreven met de drie p's: *people, planet, profit*.

Op de volgende pagina's bekijken we hoe Ecopower in haar beleid gestalte geeft aan dit duurzaam ondernemen.



Overzicht aantal aandeelhouders en aantal aandelen over de afgelopen elf jaar.



Evolutie Ecopower cvba voor de afgelopen drie jaar.

Naam en rechtsvorm	Ecopower cvba		
Jaar	2008	2009	2010
Coöperanten (aantal)	16.815	24.500	30.473
Aandelen (aantal)	53.043	82.621	118.245
Personeelsleden (aantal)	13	16	20
Werknemers (VTE)	11	13	17
Omzet (euro)	9.989.829	16.708.313	14.588.691
Andere bedrijfsopbrengsten (euro)	30.774	444.731	8.859.942
Te bestemmen winstsaldo (euro)	1.469.938	1.266.156	1.329.331
Totaal vermogen / balanstotaal (euro)	23.703.374	32.927.301	44.592.142
Kapitaal (euro)	13.261.500	20.655.250	29.561.000
Schulden op meer dan een jaar (euro)	0	0	0

Drie doelstellingen in één coöperatief bedrijf

Ecopower investeert in hernieuwbare energie

Ecologisch

Eigen productie

Ecopower investeert in projecten voor hernieuwbare energie. Einde 2010 is Ecopower eigenaar of mede-eigenaar van 15 windturbines, 3 waterkrachtcentrales, 1 installatie voor biomassa en 250 installaties met zonnecellen. Goed voor een totale productie van 15.137 MWh in 2010. Dat is minder dan in 2008 en 2009. Jammer genoeg was 2010 het slechtste windjaar dat Ecopower heeft gekend.

Investeringscriteria

Voor alle projecten waarin wordt geïnvesteerd, wordt het duurzaamheidsgehalte afgewogen. Wij gaan er immers niet zomaar van uit dat alle projecten voor hernieuwbare energie per definitie duurzame projecten zijn. Voor het uitwerken van windprojecten houdt Ecopower zich uiteraard aan de regels die in Vlaanderen en Europa gelden, waar mogelijk proberen we het nog beter te doen. Voor investeringsbeslissingen kunnen ook andere maatschappelijke overwegingen meespelen. Ecopower vindt bijvoorbeeld het monumentale karakter van kleine waterkrachtcentrales ook de moeite waard. Vooral voor biomassa duiken heel wat belangrijke ethische overwegingen op. Het kader dat Ecopower in 2009 heeft uitgewerkt, helpt bij het afbakenen van wat wel en niet kan inzake biomassa. Met zonnecellen zijn nog altijd heel veel mogelijkheden. Ecopower kiest hier voor de maatschappelijk interessantste projecten, zoals bij scholen. Dat zijn bovendien stabiele partners. Het investeringsbeleid van Ecopower leverde bij de leveranciersbeoordeling door Greenpeace en Test-Aankoop begin 2011 hoge cijfers op.

Overzicht projecten Ecopower.

Ecopower behaalde de maximale score. In de beoordeling schrijft Greenpeace over Ecopower: “een laboratorium voor de mechanismen waarop een duurzaam energiesysteem gebaseerd moet zijn.”

Sociaal en maatschappelijk

Zuiver coöperatief

De projecten van Ecopower staan volledig open voor rechtstreekse participatie. Dat betekent dat de coöperanten met zijn allen eigenaar zijn van de projecten van het bedrijf. Een aandeel van Ecopower staat op naam. Het is geen beursgenoteerd aandeel en het is niet op virtuele koersen gebaseerd. Het gaat om zuivere coöperatieve aandelen. Deze vorm van rechtstreekse participatie staat het dichtst bij het coöperatieve ideaal. Meer nog dan bv. de formule van een achtergestelde lening, waarbij een coöperatie geld ophaalt om dit via een lening aan een ander bedrijf ter beschikking te stellen en waar de coöperanten geen band hebben met of inspraak in het beleid van dat bedrijf; en in feite het risico nemen maar niet de meerwaarde krijgen als het goed gaat.

Ecopower gaat er van uit dat energie een gemeenschappelijk goed is, waarvan de winsten ook ontsloten moeten worden voor zo veel mogelijk mensen. De coöperatieve structuur leent zich daar prima toe. Iedereen kan aandeelhouder worden van Ecopower. Aandelen kosten 250 euro en staan vast voor periodes van telkens zes jaar.

Coöperatieve aandelen

In 2010 kwamen er 5.973 nieuwe aandeelhouders bij. We zijn eind 2010 zo met 30.473 coöperanten,

Bron	Locatie	Start (jaar)	Investering (euro)	Vermogen	Productie 2010 (kWh)
Wind	Eeklo	2001/2002	4.125.000	4,2 MW	5.940.225
	Gent	2005	4.700.000	4,4 MW	6.669.915
	Gistel	2008	810.000	0,76 MW	1.445.219
	Doornik/Dour	2010/2011	7.000.000	4,6 MW	0
Waterkracht	Overijse	2003	720.000	0,1 MW	498.664
	Rotselaar	2004			
	Schoonhoven	2010			
Zonnepanelen	250 installaties bij coöperanten en scholen	2007... 2010	8.600.000	2,25 MW	233.000 + lokaal verbruik
Biomassa	WKK plantenolie in Eeklo	2007	475.000	0,25 MWe (0,3 MWh)	360.446

die samen 118.245 aandelen hebben. Gemiddeld zijn dat 3,9 aandelen per coöperant. In 2010 kon je per persoon maximaal 50 aandelen kopen.

Betrekken coöperanten en buurtbewoners

Huidige en nieuwe coöperanten krijgen informatie via de nieuwsbrief PowerPost en via de website. Ook de buurtbewoners worden betrokken bij de projecten; zij krijgen er immers mee te maken. Dat gebeurt bijvoorbeeld tijdens de vergunningsprocedure, maar ook bij feestjes bij ingebruikname van projecten.

Samen investeren met andere coöperaties

Ecopower heeft in 2010 verder gebouwd aan samenwerking met coöperaties in Wallonië. De formule is dat lokale coöperaties ter plaatse voor de communicatie zorgen en dat Ecopower voor financiële stabiliteit zorgt en op die manier mee kan participeren. Dat heeft geleid tot investeringen in Tournai en Dour; later zullen Houyet en Waimes nog volgen.

Met REG en hernieuwbare energie naar 100% groene energie voor de toekomst

Wij gaan er van uit dat mensen die betrokken zijn bij projecten met hernieuwbare energie open staan voor rationeel energiegebruik (REG). Ecopower legt telkens wanneer het mogelijk is het verband met REG. Vaak begint dat al aan de telefoon als mensen een hoog verbruik blijken te hebben.

Daarnaast worden de investeringen geplaatst in het brede energieverhaal. De toekomstige energievoorziening zal 100% hernieuwbaar zijn, in een netwerk van kleinschalige, decentrale installaties.

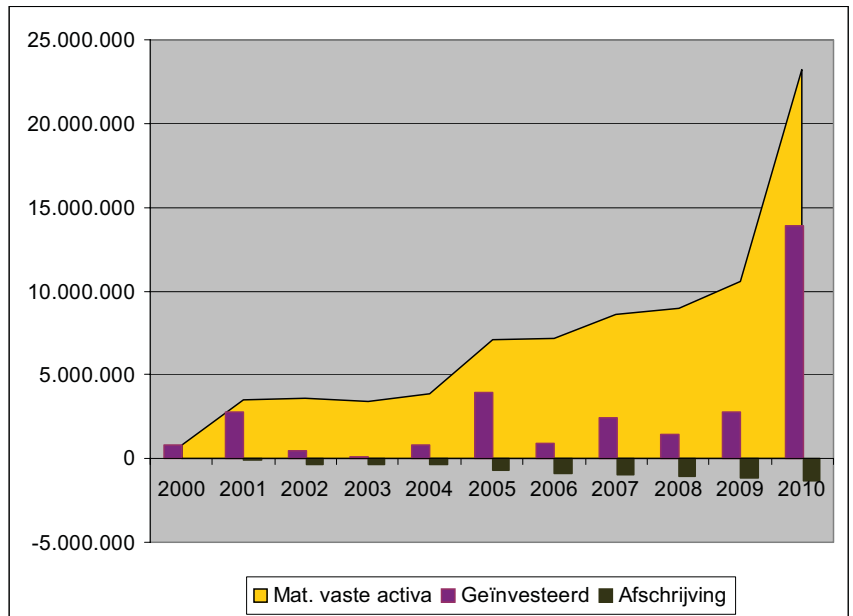
Economisch

Financieel

Ecopower heeft – na afschrijving – eind 2010 een totale investering van 23.167.867 euro in diverse hernieuwbare-energieprojecten. Vooral het afgelopen jaar is dit sterk gestegen (zie figuur).

Projecten in voorbereidende fase

Ook in 2010 ging er veel tijd naar het ontwikkelen van projecten. Dat zijn in eerste orde windprojecten voor ruim 200 windturbines. Het is er niet gemakkelijker op geworden om die te realiseren. Soms wordt er samengewerkt met lokale partners, waarbij Ecopower voor een deel van het windpark borg staat voor participatie, bijvoorbeeld in Kalmthout-Essen waar Ecopower 1 van vier windturbines kan invullen. Er zijn heel wat mogelijke belemmeringen



Overzicht van alle investeringen van Ecopower met elk jaar de investering boven de as en het gedeelte dat afgeschreven werd onder de as.

(ruimtelijk, luchtvaart...) en er is ook concurrentie. Binnen het kader dat we voor onszelf opstelden, wordt volop gewerkt aan projecten met biomassa.

Uitkering dividend

Ecopower is een erkende coöperatie, jaarlijks kan maximaal 6% dividend worden uitgekeerd aan de aandeelhouders. De beslissing tot uitkering van het dividend wordt door de aandeelhouders genomen op de jaarlijkse Algemene Vergadering. Voor het werkjaar 2010 is er opnieuw ruimte voor het uitkeren van een dividend van 6%. Het dividend is vrijgesteld van roerende voorheffing tot een bedrag van 180 euro.

Uitdaging

In 2010 zette de groei van het bedrijf zich verder zoals verwacht wat het aantal coöperanten en klanten betreft. Het beheer van de 30.000 coöperanten-klanten verloopt goed.

Voor het ontwikkelen van nieuwe projecten zien we dat dit minder snel evolueert dan we hadden gedacht of gewenst. Voor heel wat windprojecten is vergunning aangevraagd, maar deze vergunningen werden maar heel beperkt verworven. Moeten we de ambities de komende jaren bijstellen? Of gaan we - met wat vertraging - uiteindelijk toch nog onze doelstellingen halen? In elk geval blijven we gestaag en creatief doorzetten om zo veel mogelijk projecten te realiseren. Ecopower wil bovendien dat het coöperatieve aspect sterker gewaardeerd wordt. Op die manier kan een project een directe band krijgen met de omgeving. De kracht van ruim 30.000 aandeelhouders die een windturbine in hun tuin willen, moet uitgespeeld worden.

Ecopower sensibiliseert voor rationeel energiegebruik, voor hernieuwbare energie en voor coöperatief ondernemen

Ecologisch

Initiatieven voor sensibilisatie

Wie naar Ecopower belt om klant te worden, kan meteen feedback krijgen over zijn elektriciteitsverbruik. Klanten of kandidaat-klanten krijgen kort commentaar, de medewerkers geven aan waar de grote energieslokkers zitten in huis: een oude diepvriezer, een droogkast... soms is zo'n eerste gesprek al voldoende om iemand te motiveren om stappen te ondernemen voor energiebesparing.

Daarnaast is er in de reguliere werking aandacht voor energiebesparing via de website en via PowerPost.

Initiatieven van de milieubeweging voor rationeel energiegebruik (REG) en in verband met klimaat, krijgen een plaats op de website en in de nieuwsbrief.

Happening voor coöperanten

Een bijzonder evenement had plaats op 7 november in Berchem: alle coöperanten werden uitgenodigd voor workshops rond het boek 'We

Verkleedpartij: de ijsbeer tijdens de workshop voor jongeren tijdens de low impact happening op 7 november 2010.



hebben maar één planeet". Een boek van Steven Vromman, Tinne Van den Bossche en Ilona Plichart. In een samenwerking met Ecolife vzw.

Eigen verbruik van energie

Bij de organisatie van evenementen (vb. algemene vergadering, buurtbijeenkomsten, open bestuursvergadering, enz.), stemt Ecopower plaats en vergadertijdstip zo goed mogelijk af op het openbaar vervoer. Er is een ontmoedigingsbeleid voor autogebruik.

Voor alle verplaatsingen proberen medewerkers van Ecopower maximaal met het openbaar vervoer en per fiets te gaan. Daarbij wordt steeds overwogen of de verplaatsing wel nodig is en of ze niet gecombineerd kan worden met een tweede activiteit. Ecopower heeft ook een bedrijfsfiets, wat het mogelijk maakt om voor meer verplaatsingen de trein te kiezen in plaats van de wagen. Werknemers die voor het woon-werkverkeer gebruik maken van het openbaar vervoer krijgen hun abonnement volledig terugbetaald. Er is een fietsvergoeding voor al wie fietst naar het werk vanaf een afstand van 2 km. En ten slotte: voor de verhuizing naar het nieuwe kantoor in de Posthoflei was ook de nabijheid van het station een belangrijke overweging.

Energieverbruik van de coöperanten

De klanten van Ecopower verbruiken steeds minder elektriciteit. Met een algemeen gemiddelde van 2.819 kWh/jaar zitten de Ecopower-huishoudens onder het Vlaamse gemiddelde. Als je daaruit alle huishoudens met zonnecellen weghaalt, is dit nog steeds 3.224 kWh per jaar (zie grafiek volgende pagina).

Leveranciers en verbruiksgoederen

De tussentijdse facturen van onze coöperanten kunnen per e-mail worden verstuurd. Dit laat toe om kosten te besparen en om het papierverbruik te beperken. De helft van de klanten krijgt zo zijn tussentijdse facturen. Hiervoor wordt af en toe in PowerPost nog opgeroepen.

Voor drukwerk doet Ecopower steevast een beroep op een coöperatieve drukkerij in Berchem die drukt op gerecycleerd papier en met vegetale inkt, dus zonder solventen (De Wrikker). Geregeld worden de prijzen van andere drukkers nog eens vergeleken. Ook het papier voor kopieën en facturen is gerecycleerd.

Voor catering (vb. koffie, thee, ...) op kantoor en

tijdens evenementen wordt zo veel mogelijk een beroep gedaan op biologische en/of fairtrade producten.

Sociaal en maatschappelijk

Ondersteuning zonnepanelen

Ecopower heeft heel wat coöperanten met zonnepanelen. Eind 2009 waren er onder onze klanten 3.031 huishoudens met zonnecellen, eind 2010 is dat verdubbeld tot 6.105 adressen. Het blijft een goede zaak dat coöperanten met goed geïsoleerde daken zonnepanelen installeren. Op die manier is er productie vlak bij het verbruik. Bovendien gebruiken coöperanten met zonnepanelen minder Ecopower-stroom waardoor we met dezelfde hoeveelheid elektriciteit een groter aantal huishoudens van elektriciteit kunnen voorzien.

Toch kan het niet genoeg gezegd worden: installeer niet te veel zonnecellen. Want ook met groene stroom moet duurzaam worden omgesprongen. Bovendien houd je op die manier nog ruimte voor energiebesparing.

100% hernieuwbare energie

Ecopower wil het draagvlak voor hernieuwbare energie versterken. In 2010 werd een aanzet gegeven om op een meer systematische wijze, al dan niet in overleg met andere organisaties of met partners, vorm te geven aan beleidsbeïnvloeding. Dit is nodig op verschillende beleidsniveaus. Het is belangrijk voor de ontwikkeling van de hernieuwbare-energiesector dat beleidskaders stabiel of op zijn minst voorspelbaar blijven.

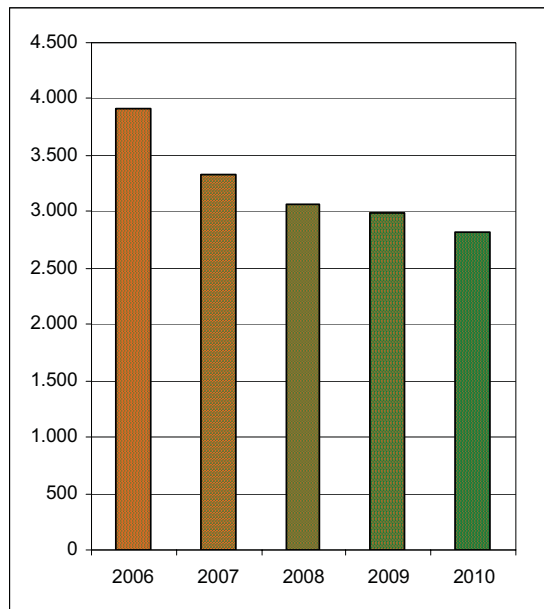
Ecopower gebruikt daarnaast elke gelegenheid om haar toekomstvisie voor te stellen: tegen 2020 kunnen alle huishoudelijke klanten in heel het land elektriciteit halen uit hernieuwbare energie. Hernieuwbare energie is daarmee geen druppel op een hete plaat, maar een volwaardige keuze. Dit scenario wordt vaak gepresenteerd.

Daarnaast is het belangrijk om te blijven benadrukken dat er nog doelstellingen te formuleren zijn voor na 2020. Ook de overheid moet dit toekomstperspectief uitzetten.

Coöperatief ondernemen

Ecopower speelt een belangrijke rol in het stimuleren van mens- en milieuvriendelijk coöperatief ondernemen. We ondersteunen andere coöperaties en we werken samen in Coopkracht. Ecopower geeft ook plaats in haar kantoor aan MeMO vzw, Mens en Milieuvriendelijk Ondernemen.

Voor de coöperatie als waardegedreven bedrijfsvorm is volgens Ecopower een belangrijke



Het gemiddeld jaarverbruik van de huishoudelijke klanten van Ecopower daalt jaar na jaar. Ook voor de mensen die al klant waren voor 2007, is het huidige gemiddeld verbruik gezakt van bijna 4000 kWh tot minder dan 3000 kWh (zoals het gemiddelde van alle coöperanten).

rol weggelegd in de economie van de toekomst. Daarom werkt Ecopower mee aan Rescoop.be en Rescoop.eu, de Belgische en Europese federatie van hernieuwbare-energiecoöperaties.

Economisch

Stimuleren kleinverbruik

Ecopower heeft er geen enkel financieel belang bij dat coöperanten veel verbruiken. Het is omgekeerd: hoe minder de coöperanten verbruiken, hoe meer coöperanten elektriciteit kunnen afnemen en hoe beter de doelstelling gerealiseerd wordt. Dat komt ook tot uiting in de prijsstructuur: elke kilowattuur kost even veel en er is geen abonnementsgeld. Wie niets verbruikt, betaalt ook niets.

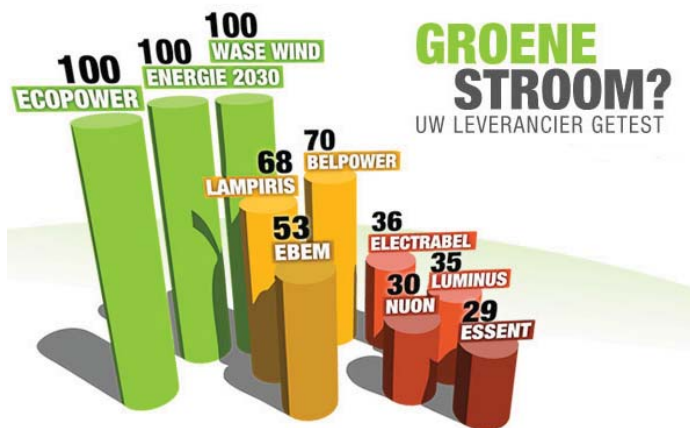
Ook in 2010 blijft de tendens in het stroomverbruik van Ecopowerklanten dalend. Een deel van de verklaring schuilt in de prijsstructuur die voordelig is voor matige en kleine verbruikers; een deel door de zonnecellen.

Uitdaging

Ecopower wil verder inspanningen doen voor rationeel energiegebruik, voor hernieuwbare energie en het scenario van de decentrale productie. Ook het uitdragen van coöperatief ondernemen blijft een belangrijk aandachtspunt.

We zoeken naar een goede manier om gericht acties te voeren voor rationeel energiegebruik. Die moeten verder gaan dan louter informatie geven.

Ecopower levert groene energie aan haar coöperanten



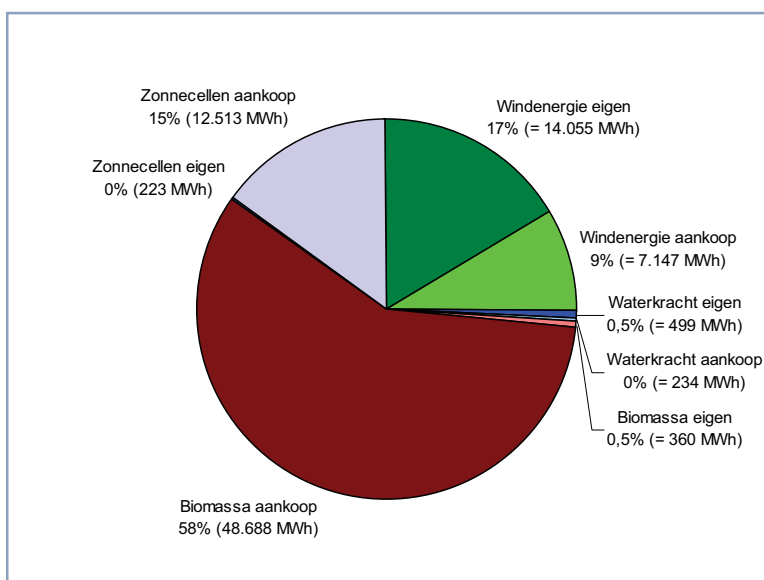
In de leveranciersranking die Greenpeace en Test-Aankoop opstelde, gooide Ecopower hoge ogen, dankzij de samenstelling van de geleverde elektriciteit en dankzij het investeringsbeleid.

Ecologisch

Greenpeaceranking

De Greenpeaceranking van leveranciers die al dateerde van 2008 kreeg recent een update. Greenpeace werkte hiervoor samen met de consumentenorganisatie Test-Aankoop. Opnieuw kreeg Ecopower de maximale score van 100/100, samen met Wase Wind en Energie 2030. Er staan 50 punten op het investeringsbeleid, 35 punten op de geleverde elektriciteit en 15 op de geleverde mix, waarbij de verschillende energiebronnen punten krijgen.

Herkomst van de geleverde elektriciteit in 2010. Alle productie is van kleine installaties in België.



Pelletlevering

In 2010 waren er drie informatieavonden waarbij de coöperanten werden ingelicht over de levering van pellets die op stapel staat. Net als de elektriciteitslevering is dit een dienstverlening aan de coöperanten. Heel wat coöperanten blijken belangstelling te hebben om pellets af te nemen. Ecopower investeert ook in een fabriek voor de aanmaak van pellets.

Sociaal en maatschappelijk

Haalbaarheid om coöperant te worden

Voor de meeste mensen is het haalbaar om aandeelhouder te worden van Ecopower. Bovendien kunnen ze de kost van het aandeel vaak vrij snel terugverdienen via een lagere elektriciteitsrekening. Ecopower zoekt oplossingen voor mensen voor wie dit bedrag toch een drempel vormt (vb. spreiding van de betaling).

Economisch

Prijsstijging

Op 1 januari 2010 steeg de elektriciteitsprijs bij Ecopower van 0,17 naar 0,18 euro/kWh.

Daarmee was Ecopower in 2010 nog altijd een leverancier die voor heel wat mensen een billijke prijs kon geven.

Ecopower volgt daarmee de marktprijs op lange termijn.

Het is niet de bedoeling dat de elektriciteitslevering van Ecopower winstgevend is, evenmin dat zij verlieslatend wordt.

Dat de website van de Vlaamse Regulator van de Elektriciteits- en Gasmarkt Ecopower voor een laag verbruik vaak als goedkoop aangeeft, komt omdat er geen woekerwinsten worden nagestreefd, een vaste prijs per kWh wordt gehanteerd, geen abonnementskosten worden aangerekend en de factuur op nul blijft staan zolang er geen energie wordt verbruikt (www.vreg.be). De matige prijs is dus eerder een logisch gevolg van ons beleid dan een bewuste keuze.

Aankoop hernieuwbare elektriciteit

Ecopower koopt een deel van de geleverde elektriciteit aan van kleinschalige hernieuwbare-energieprojecten in Vlaanderen. Deze elektriciteit

wordt ook geleverd aan de coöperanten. Voor deze kleine producenten is Ecopower soms de enige gegadigde om deze hoeveelheden aan te kopen aan marktprijzen. Op die manier ondersteunt Ecopower ook de kleine producenten.

Uitdaging

Het klantenbestand blijft gestaag stijgen en er is een wachttijd van zes maanden. Om dit model van leveren te blijven volgen is het belangrijk om voldoende eigen productie bij te vinden om aan al deze klanten te kunnen leveren. In de komende jaren zal er nog heel wat aangekocht worden. Er is nu een verhouding van 80% aangekochte en 20% eigen productie. Dat zou moeten veranderen naar 30% aankoop en 70% eigen productie. Er is op dit moment ook veel elektriciteit uit biomassacentrales die wordt aangekocht. In de komende jaren zal het aandeel windenergie weer stijgen door de projecten in Wallonië. Ook het aandeel zonne-energie stijgt sterk, zowel bij eigen productie als bij aankoop.

Stakeholders van Ecopower

Stakeholders zijn 'belanghebbenden'. Het zijn alle personen, ondernemingen en/of organisaties die betrokken zijn. Hier kort een kijkje op de stakeholders van Ecopower.

De coöperanten en de klanten

Alle klanten zijn coöperant. De coöperanten worden op diverse manieren betrokken bij de werking van de coöperatie. Er is de Algemene Vergadering en de 'open bestuursvergadering'. In 2010 waren er drie infosessies over houtpellets en een klimaatdag met Ecolife. PowerPost verscheen 3 keer. De inhoud varieert sterk: nieuws over de projecten, tips voor rationeel energiegebruik, antwoorden op veelgestelde vragen, algemene informatie over de coöperatie. Vragen worden zo direct mogelijk beantwoord door eigen personeel. Zo houden we voeling met coöperanten, knelpunten komen aan het licht en de communicatie kan hierop inspelen.

Het personeel

In 2010 verhuisde Ecopower naar een ruimer kantoor, nog steeds vlak bij het station van Antwerpen-Berchem. Er kwamen vier personeelsleden bij. Ecopower streeft naar duurzame tewerkstelling voor haar werknemers, waar ruimte is voor flexibiliteit, autonomie en kwaliteit. Die elementen werden vervat in een 'charter'. We geloven in de positieve effecten van diversiteit: dit kan een verrijking zijn voor zowel mensen als resultaten. Onze vacatures krijgen een hoge respons van gemotiveerde kandidaten met sterke profielen en een echte wil om een deel van Ecopower te worden.

Buurtbewoners uit de omgeving van de projecten

Vòòr de realisatie van projecten met belangrijke impact op de omgeving, licht Ecopower deze uitgebreid toe voor de buurtbewoners. Ze worden individueel uitgenodigd, krijgen antwoord op hun vragen en uitleg over mee investeren.

De milieu- en noord-zuidbeweging

Al is hiermee geen structureel overleg, toch zijn dit belangrijke stakeholders. De standpunten van deze ngo's worden opgevolgd en af en toe is er contact, naar aanleiding van concrete vragen.

De coöperatieve beweging

Ecopower is actief in de coöperatieve beweging: via Coopkracht, in de Commissie Communicatie van de Nationale Raad voor de Coöperatie, via lessen, debatten enz. Ecopower ondersteunt ook de coöperatieve werking van beginnende coöperatieve groene-energie-initiatieven in Europa, onder meer via de federatie Rescoop.eu.

De overheid

Ecopower rapporteert en legt verantwoording af aan de VREG, de Vlaamse Regulator van de Elektriciteits- en Gasmarkt. Er zijn ook contacten met kabinetten en administratie: rechtstreeks of via ODE-Vlaanderen: Organisatie Duurzame Energie Vlaanderen, via VWEA, de Vlaamse Windenergieassociatie, via Rescoop.be.

De samenleving

Ecopower streeft transparantie na over haar werking en haar doelstellingen. De investeringen in en energie-opbrengsten van de projecten worden gepubliceerd op de website. Geregeld verschijnen er tips voor rationeel energiegebruik. PowerPost en de jaarrekeningen zijn via de website te consulteren. De website van Ecopower krijgt elk jaar 500.000 bezoekers.

Verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders op 9 april 2011

In overeenstemming met de bepalingen in de vennootschappenwet brengen wij verslag uit over de activiteiten van Ecopower cvba tijdens het afgelopen boekjaar (periode van 1 januari 2010 tot en met 31 december 2010) en vragen we voor de opgestelde jaarrekening 2010 uw goedkeuring.

1. Jaarrekening 2010

Er werden 22 grotere installaties met zonnecellen geplaatst op daken van scholen, voor in totaal 1.485 kWpiek. Dat is goed voor 1.260.000 kWh productie per jaar. De investering in de watermolen van Rotselaar ging verder in 2010. Het is de bedoeling dat die in 2011 afgewerkt wordt. De waterkracht in Schoonhoven (Aarschot) is afgewerkt en in productie genomen in 2010. In 2010 is de administratieve zetel van Ecopower verhuisd en er zijn ook 4 personeelsleden bijgekomen. Ook dit leidt tot investeringen.

PV-installaties decentraal scholen	4.181.737,20 euro
Watermolen Rotselaar	105.387,68 euro
Watermolen Schoonhoven	6.332,04 euro
Plantenoliepers	6.433,00 euro
WKK Eeklo	28.550,00 euro
Kantoor materiaal en -uitrusting	35.410,21 euro
Inrichting en uitrusting	4.658,36 euro

Belangrijk om te vermelden is dat er in 2010 grote projecten gestart zijn die nog niet afgewerkt zijn in dit jaar. Zo zijn er voor 10.100.248 euro investeringen in aanbouw.

Het project in Doornik is daarbij het grootste (6.963.000 euro), maar er zijn ook Waimes (952.000 euro), Houyet (1.146.000 euro) en zonnecellen (528.000 euro).

Er werden in 2010 voor 1.326.962,59 euro afschrijvingen geboekt. De vennootschap heeft tijdens het afgelopen boekjaar een omzet gerealiseerd van 14.588.691,00 euro.

Er zijn ook 8.589.942,17 euro andere bedrijfsopbrengsten. Belangrijke elementen die dit resultaat beïnvloeden: het klantenbestand is gestegen van 21.419 naar 26.607 klanten; er zijn meer transacties met groenestroomcertificaten gebeurd (andere bedrijfsopbrengsten); de gemiddelde windsnelheid was in 2010 historisch laag.

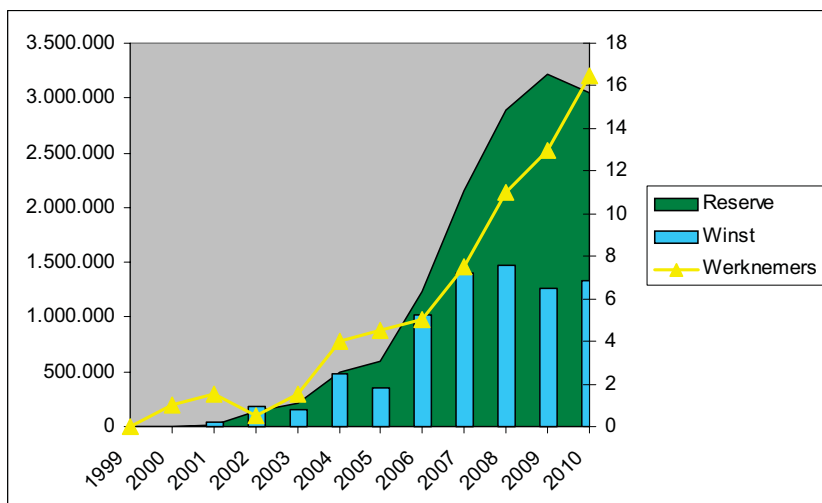
Er zijn 20 personeelsleden bij Ecopower. De personeelskosten in 2010 waren in totaal 1.014.872,32 euro.

Het financiële resultaat bedraagt 428.474,68 euro. Daarvan zijn 224.288,02 euro subsidies. Na boeking van de nodige voorzieningen sluit het boekjaar af met een winst na belasting van 1.329.373,67 euro.

De cashflow bedroeg -6.083.536 euro.

2. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van de jaarrekening 2010 en toekomstverwachtingen

Er moeten in totaal 5.058 groenestroomcertificaten ingeleverd worden als quotum (6% van de geleverde elektriciteit). En 4.130 warmtekrachtcertificaten (4,9%). Voor de goede interpretatie van de jaarrekening moet vermeld worden dat de groenestroomcertificaten van 2010 die eind 2010 nog niet verkocht zijn, staan bij immateriële vaste activa (dus niet bij stock). Gekochte warmtekrachtcertificaten staan bij overgedragen kosten. Er zijn eind 2010 ruim 2.500 toekomstige klanten op de wachtlijst voor overschakeling. Verder zijn er geen belangrijke gebeurtenissen na het afsluiten van het boekjaar die het getrouwe beeld van de jaarrekening 2010 kunnen beïnvloeden.



3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden na 31 december 2010

Er is een verwachte stijging van het klantenbestand in 2011 met 5.000 klanten.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Er wordt verder geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling voor biomassa. Het gaat dan vooral over het gebruik van gekende technologie in een nieuwe samenstelling of toepassing.

Er wordt ook deelgenomen aan verschillende onderzoeksprojecten met de Karel De Grote Hogeschool in Antwerpen, de KAHO St. Lieven in Gent en de Hogeschool Kortrijk. Daarnaast werkt Ecopower samen met andere partners mee aan twee MilieuInnovatieProjecten van de Vlaamse overheid, beide rond biomassa.

5. Bijkantoren

De maatschappelijke zetel van Ecopower is in de molen van Rotselaar. Daar is een productie-installatie (waterkracht) en een werf voor de restauratie van de molenmachines. De administratieve zetel is in Berchem. Er is ook operationeel werk bij de installaties in Eeklo.

6. Risicobeheersing

De vennootschap heeft tijdens het afgelopen boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten en heeft geen activa die uitgedrukt zijn in niet-euro-munten (geen wisselrisico). Gezien de eigen aard en de activiteiten van de vennootschap zijn er geen belangrijke risico's te melden zoals bedoeld in artikel 96-8°.

7. Bestemming van het resultaat van het afgelopen boekjaar

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 2010 over het boekjaar 2009 keurde een dividendvoorziening goed van 991.931,31 euro. Op een zeer beperkt bedrag na (enkele aandeelhouders waarvan adres en rekeningnummer niet bekend zijn) werd dit volledig uitgekeerd.

Voor het boekjaar 2010 stelt de raad van bestuur voor om de winst van het boekjaar de volgende bestemming te geven (in euro):

Winst van het boekjaar	1.329.331,67
Toevoeging aan wettelijke reserves	66.466,58
Ottrekking aan beschikbare reserves	242.082,91
Vergoeding kapitaal 2010 (6%)	1.504.947,00

8. Bijeenroeping van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Wij stellen u voor, zoals statutair voorzien, de algemene vergadering te houden op 9 april 2011 om 14.00 uur met het oog op de goedkeuring van de jaarrekening 2010.

1. Werkingsverslag 2010.
2. Financieel resultaat 2010.
3. Verslag controlerende vennoten en revisor.
4. Goedkeuring van de jaarrekening 2010, resultaatverwerking en kwijting van de Raad van Bestuur.
5. Verkiezing Raad van Bestuur.
6. Verkiezing controlerende vennoten.
7. Planning en begroting 2011.
8. Varia.

Met algemeenschap van stemmen wordt dit verslag goedgekeurd en door de aanwezigen ondertekend.

Berchem, 8 maart 2011

Relinde Baeten
Kristof Deprez
Karel Derveaux
Dirk Vansintjan
Jim Williame

Wij hebben het verslag van de Commissaris gedateerd op 29 maart 2011 ontvangen met volgende verklaring:

“Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met uitzondering van de resultatenrekening van het boekjaar en van de vergelijkende cijfers die het voorwerp uitmaken van een onthoudende verklaring.”

Omdat dit de eerste gecontroleerde jaarrekening is, kan de revisor geen oordeel geven over de resultatenrekening van het boekjaar en over de vergelijkende cijfers.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>23.300.831</u>	<u>10.586.581</u>
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	100.542	
Materiële vaste activa	5.3	22/27	23.167.867	10.581.055
Terreinen en gebouwen		22	1.294.254	859.097
Installaties, machines en uitrusting		23	11.713.837	9.133.237
Meubilair en rollend materieel		24	56.951	35.602
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	2.577	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	10.100.248	553.119
Financiële vaste activa	5.4/5.5.1	28	32.422	5.526
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	32.422	5.526
Aandelen		284	5.000	5.000
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	27.422	526
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>21.291.311</u>	<u>22.340.720</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	14.675	358.485
Vorraden		30/36	14.675	358.485
Grond- en hulpstoffen		30/31	14.675	9.036
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		349.449
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	12.230.611	7.958.289
Handelsvorderingen		40	7.039.587	5.165.768
Overige vorderingen		41	5.191.024	2.792.521
Geldbeleggingen	5.5.1/5.6	50/53		13.560.080
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		13.560.080
Liquide middelen		54/58	7.812.333	379.549
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	1.233.692	84.317
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>44.592.142</u>	<u>32.927.301</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>34.658.089</u>	<u>25.095.728</u>
Kapitaal	5.7	10	29.561.000	20.655.250
Geplaatst kapitaal		100	29.561.000	20.655.250
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	3.046.611	3.222.227
Wettelijke reserve		130	384.629	318.163
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	37.500	37.500
Beschikbare reserves		133	2.624.482	2.866.564
Overgedragen winst (verlies)		14		
(+)/(-)				
Kapitaalsubsidies		15	2.050.478	1.218.251
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>608.948</u>	<u>627.304</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	363.064	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	363.064	
Uitgestelde belastingen		168	245.884	627.304
SCHULDEN		17/49	<u>9.325.105</u>	<u>7.204.269</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	9.257.466	7.118.585
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	7.517.771	5.996.503
Leveranciers		440/4	7.517.771	5.996.503
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	288.027	158.054
Belastingen		450/3	95.437	55.718
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	192.590	102.336
Overige schulden		47/48	1.451.668	964.028
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	67.639	85.684
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	<u>44.592.142</u>	<u>32.927.301</u>

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	23.448.633	17.153.044
Omzet	5.10	70	14.588.691	16.708.313
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	8.859.942	444.731
Bedrijfskosten		60/64	22.551.024	16.373.760
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	13.410.701	13.473.003
Aankopen		600/8	13.066.891	13.575.317
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	343.810	-102.314
Diensten en diverse goederen		61	553.934	550.220
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	1.014.872	764.502
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.326.963	1.157.854
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	-8.076	12.140
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	363.064	
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	5.889.566	416.041
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	897.609	779.284
Financiële opbrengsten		75	432.402	409.224
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	207.986	245.107
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	224.416	164.117
Financiële kosten	5.11	65	3.928	3.390
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	3.928	3.390
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)		9902	1.326.083	1.185.118
Uitzonderlijke opbrengsten		76		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9		
Uitzonderlijke kosten		66		
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	1.326.083	1.185.118
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	21.728	58.737
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		

Nr.	BE 0445.389.356	VOL 3
-----	-----------------	-------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	5.12		
Belastingen		67/77	18.480	-22.301
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		670/3	18.480	
		77		22.301
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	1.329.331	1.266.156
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	1.329.331	1.266.156

Nr.	BE 0445.389.356	VOL 4
-----	-----------------	-------

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	1.329.331	1.266.156
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	1.329.331	1.266.156
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2	242.082	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792	242.082	
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	66.466	274.225
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920	66.466	63.308
aan de overige reserves		6921		210.917
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/6	1.504.947	991.931
Vergoeding van het kapitaal		694	1.504.947	991.931
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		

Verslag van de controlerende vennoten over het werkingsjaar 2010 van Ecopower cvba

Berchem, 15 tot 31 maart 2011

De controlerende vennoten, Luc Motmans, Frédéric Haghebaert en Piet Coussens, hebben op 15 maart 2010 hun controleopdracht uitgeoefend in het kantoor van Ecopower te Berchem. De financiële controle werd uitgevoerd door de accountant A&T, aangesteld door de Raad van Bestuur. Voor het eerst is deze controle aangevuld met een uitgebreide boekhoudcontrole door het revisorenkantoor van Hendrik Van Cakenberghe. De aanstelling van een commissaris-revisor is voor Ecopower een noodzaak geworden omwille van de omvang van het bedrijf, en naar onze mening biedt deze extra controle een bijkomende verbetering van de procedures. De Algemene Vergadering van begin 2010 heeft ingestemd met deze aanstelling.

Wij verwijzen naar het verslag van de revisor voor het resultaat van het financiële onderdeel van onze controleopdracht; dit was nog niet beschikbaar op het moment van onze controle. Daarnaast hebben wij zoals gebruikelijk bijkomende uitleg gevraagd over de voorgelegde jaarrekening.

Naast de financiële controle hebben wij ons op basis van gesprekken met twee bestuurders een beeld kunnen vormen van de actuele werking van de vennootschap. Daarbij werden de verbeterpunten uit ons verslag van vorig jaar getoetst en werden nieuwe aandachtspunten besproken.

De gesprekken hebben zich dit jaar gefocust op de volgende punten :

- Ecopower heeft in 2010 een bijzonder matig jaar gehad voor elektriciteitsproductie. Er was uitzonderlijk weinig wind en er startten nog geen nieuwe windprojecten.
- Het totale financiële rendement van Ecopower is gedaald tot een winst op eigen vermogen van 5,30%, tegenover 7,54% voor 2009. Dit betekent dat het rendement lager is dan het dividendrendement van 6% zoals tot nu toe jaarlijks beoogd en gehaald.
- Het kapitaal van Ecopower is nogmaals sterk gestegen door nieuwe aandelen, met 8.905.750 euro, tot 29.591.000 euro. Belangrijk is dat de hoeveelheid cash bij de bank einde 2010 is afgenomen met 6.127.296 euro tot 7.812.333 euro. Dit is een trendbuiging: er is aanzienlijk meer geïnvesteerd in projecten dan er bijkomend kapitaal gestort is.
- De investeringen in terreinen en elektriciteitsproductie beliepen in 2010 13.913.000 euro, een vervijfvoudiging tegenover 2009. Dit is zeer goed nieuws voor de productie en het bijhorende rendement in de komende jaren, maar in 2010 kon hier nog weinig vruchten van geplukt worden. De voorspelde investeringen voor 2011 lopen ook op tot 14.000.000 euro, en voor 2012 tot 11.000.000 euro.
- De grote hoeveelheid cash is in 2010 zoals voorheen ondergebracht op veilige en ethisch verantwoorde rekeningen bij Triodos Bank.
- Ecopower heeft in 2010 opnieuw de nodige elektriciteit voorzien voor de coöperanten die klant zijn voor stroomafname, voornamelijk door de aankoop van groene energie bij (kleine) producenten. De wachttijd voor nieuwe klanten bleef behouden op zes maanden.
- Op 14 oktober 2010 vond een open bestuursvergadering plaats, met een financiële tussenstand en een overzicht van de ontwikkelingen van de projecten. De daar voorgelegde raming van de eindresultaten voor 2010 is niet volledig waargemaakt, ondermeer door het gebrek aan wind in de laatste maanden van 2010.
- Sinds 2008 neemt Ecopower deel aan projecten van andere coöperaties voor hernieuwbare energie in Vlaanderen, Wallonië en Frankrijk. Deze participaties hebben tot doel deze initiatieven te helpen starten. De inzage in de verslagen van de Raad van Bestuur leert ons dat daarbij de politiek gehandhaafd blijft om enkel in dergelijke projecten te stappen als er een sterke lokale coöperatie is die het maatschappelijk draagvlak verzorgt. In het geval hiervoor leningen zijn gegeven door Ecopower, zijn ze gedekt door het in pand geven van installaties.

Naar aanleiding van onze controleopdracht vragen wij aan de Raad van Bestuur om de volgende aandachtspunten prioriteit te geven in 2011.

- Voor de investeringen in elektriciteitsproductie blijft het, zoals in de voorbije jaren, jammer dat er nauwelijks projecten startten in 2010. De nieuwe projecten zullen pas in de loop van 2011 en 2012 elektriciteit genereren, waar één jaar geleden gehoopt werd op meer en sneller. Er staan vandaag vijf windturbines in de steigers die in de loop van 2011 kunnen starten, en drie turbines in de loop van 2012. Dit is zeer positief nieuws, de verwachting is evenwel dat het aantal voor 2012 niet meer kan toenemen.
- Voor het economisch rendement van Ecopower kan het uitblijven van eigen productie op korte termijn leiden tot onvoldoende winst om een dividend van 6% uit te keren. Het aantal coöperanten blijft namelijk sterk stijgen. De aankoop en verkoop van elektriciteit

voor de klanten-coöperanten is een activiteit waar weinig tot geen winst wordt op gemaakt of nagestreefd. Door het volume aan te kopen elektriciteit stijgt het financiële risico voor het bedrijf. Vorig jaar vroegen wij de Raad van Bestuur om zich tijdig te buigen over de vraag of zij, bij onvoldoende snelle uitbouw van de productie, over moet gaan tot een beperking van nieuwe aandelen of van nieuwe aandeelhouders, of tot andere maatregelen. De Raad van Bestuur heeft tot heden geen beslissing getroffen over hetzij beperking van de instroom van aandelen of aandeelhouders. Wij zijn er van overtuigd dat dit een moeilijke oefening is, maar wij herhalen dat dit van strategisch belang is. Wij hebben gevraagd een simulatie te maken om de effecten van een (verdere) beperking van het aantal aandelen per coöperant te ramen. Deze oefening is intussen gemaakt, en ze leert ons dat een beperking van de aandelen per coöperant tot 40 of 30 aandelen in plaats van de huidige 50, de winstuitkering in 2010 zou laten afnemen met 50 tot 100.000 euro. Al bij al is dit niet heel veel.

- Indien over beperking van de aandelen geen beslissing valt omdat er huiver is om bekende en vertrouwde regels te wijzigen, adviseren wij de prijs van de geleverde elektriciteit in de loop van 2011 te verhogen met 1ct/kWh. Een recente simulatie leert ons dat dit voor een meeromzet van 275.000 euro kan zorgen voor 2011. Voor de gemiddelde coöperant met één of twee aandelen wordt deze kostprijs gecompenseerd als de uitkering van dividenden aan 6% behouden blijft. Volgens ons is de stabiliteit van Ecopower belangrijker dan de goedkoopste leverancier op de markt te willen zijn voor veel consumenten.
- Voor de levering van voldoende elektriciteit aan nieuwe klanten is de procentuele verhoging van de aankoop van groene elektriciteit slechts voor een beperkte periode verdedigbaar. Een optimale bedrijfsvoering moet naar ons idee streven naar 70% eigen productie en 30% aangekochte productie. In 2009 was deze verhouding 30% eigen en 70% aangekocht, en in 2010 is dit negatief geëvolueerd naar 18% eigen en 82% aangekocht. In 2011 zou deze verhouding opnieuw 30%-70% bereiken, en in 2012 40%-60%. Het is duidelijk dat een trendbuiging en een evolutie naar de gewenste verhouding bij het huidige investeringstempo nog jaren zal vergen. Wij vragen om bij belangrijke beslissingen, zowel over nieuwe productie als over toename van klanten, telkens deze verhouding als bijkomende toetssteen voor ogen te houden.
- Voor de betrokkenheid van coöperanten bij het ondernemingsbestuur van Ecopower hebben wij de Raad van Bestuur vorig jaar gevraagd initiatieven te nemen om, zoals wij dat toen geformuleerd hebben, "de verhouding en samenwerking tussen coöperanten / controlerende vennoten / bestuurders / personeel, vanaf 2011 bij te stellen". Wij zijn vandaag verheugd met de bereidheid om de Raad van Bestuur uit te breiden met nieuwe leden die geen personeelslid van het bedrijf zijn.
- Voor de beïnvloeding van de publieke opinie en de politieke wereld waarderen wij de inspanningen van de Raad van Bestuur om op allerlei fora de haalbaarheid van groene decentrale stroomproductie te verdedigen en te bewijzen. Ecopower stuitte in de voorbije jaren voor haar projecten vaak op niet steeds terechte of correct geformuleerde weerstand. Meer recent ervaren we dat in de media enerzijds meer belangstelling ontstaat, maar eveneens onvolledige of incorrecte berichtgeving aangeboden wordt, vaak aangevuld met opinies van slecht geïnformeerde politici. Daarom wordt het steeds belangrijker dat Ecopower haar onderbouwde mening niet alleen geeft als belangrijke speler in de samenleving, maar zelfs als belanghebbend bedrijf.

Naar ons oordeel voldoen de controlesystemen voor het dekken van de interne bedrijfsrisico's en zijn ze op maat van Ecopower. Op middellange termijn moet de continuïteit van gezonde bedrijfsvoering bewaakt worden indien men een dividend van 6% wil aanhouden. Tenzij de aangroei van kapitaal afneemt is het vitaal dat de nieuwe projecten gerealiseerd worden.

De Raad van Bestuur stelt u voor om ook voor 2010 een dividend van 6% uit te keren. Hiervoor zal voor het eerst de bedrijfswinst niet volstaan, hetgeen betekent dat een dergelijk dividend slechts kan uitgekeerd worden door een afname van de reserves. De bestaande reserve van 3.222.227 euro slinkt op die wijze met ongeveer 200.000 euro, of 6% van de reserve. De Raad van Bestuur is van mening dat de reserves voldoende groot zijn en dat er turbines in aanbouw zijn om toekomstig rendement te verzekeren.

Als controlerende vennoten kunnen wij het voorstel steunen om voor 2010 een dividend van 6% uit te keren, maar adviseren wij tegelijk om dit te laten samengaan met een verhoging van de leveringsprijs van elektriciteit midden 2011.

Wij geven een gunstig advies voor de kwijting van de Raad van Bestuur. Het is ook dit jaar gepast om het personeel en de bestuurders te bedanken voor hun inzet om Ecopower uit te bouwen tot een gezond bedrijf met een maatschappelijke ambitie.

Wat is kenmerkend voor een coöperatie?

De coöperatieve beweging is een wereldwijde beweging. Overal ter wereld, in zowat alle bedrijfssectoren, organiseren mensen zich in deze bedrijfsvorm om samen iets te ondernemen. De Verenigde Naties erkennen het belang van de coöperaties. Het jaar 2012 werd door hen uitgeroepen tot internationaal jaar van de coöperaties.

Internationaal is er een sterke organisatie: ICA, de Internationale Coöperatieve Alliantie. Door jarenlange ervaring en door een grote kennis van zeer veel coöperaties, heeft ICA zeven coöperatieve kenmerken geïdentificeerd.

Ook voor Ecopower zijn deze kenmerken heel goed van toepassing.

Open en vrijwillig lidmaatschap

Een kenmerk van coöperaties is het 'open en vrijwillig lidmaatschap'. Wie toetreedt tot Ecopower, koopt een aandeel en wordt zo mede-eigenaar van de projecten.

Democratische controle

Ook transparantie is een kenmerk van coöperatief ondernemen. Bij Ecopower heeft iedereen één stem in de Algemene Vergadering, ongeacht het aantal aandelen. Kleine investeerders hebben dus precies evenveel in de pap te brokken als grote. De controlerende vennoten volgen het bedrijf nog nauwer op en rapporteren daarover aan de

Algemene Vergadering. Voor de financiële controle schakelen ze een bedrijfsrevisor in.

Economische participatie

Alle aandeelhouders van Ecopower vormen samen het bedrijf. Zij zijn mede-eigenaar van de windturbines, de waterkrachtcentrales, de zonnepanelen en de warmtekrachtkoppeling op biomassa waarin we investeren. De participatie gebeurt door het kopen van een coöperatief aandeel, maar ook door alle andere manieren waarop je je betrokken toont bij de coöperatie. Door energie te besparen bijvoorbeeld, of door een ambassadeur voor hernieuwbare energie te zijn, door tevreden te zijn met een dividend dat de toekomst van het bedrijf niet in het gedrang brengt.

Autonomie en onafhankelijkheid

Ecopower bewaart haar onafhankelijkheid. Ook wanneer de coöperatie samenwerkt met partners - met de overheid bijvoorbeeld, of zoals in het windproject aan het Kluisendok in Gent met een ander bedrijf.

Onderwijs, vorming en informatieverstrekking

Typisch aan coöperatieve vennootschappen is dat zij investeren in de vorming van hun 'leden', hun aandeelhouders. Ecopower heeft een nieuwsbrief en betreft ook op diverse andere manieren de coöperanten bij de werking.

Samenwerking tussen coöperaties

Ecopower streeft naar samenwerking met andere coöperatieve vennootschappen. Dat gebeurt in Vlaanderen met BeauVent en in Wallonië met Vents d'Houyet, Emissions Zéro, Courant d'Air en Energie 2030. Maar ook Europees wordt samenwerking gezocht. In eerste fase werd samengewerkt met Enercoop in Frankrijk. Er wordt verder gewerkt aan een internationaal netwerk. Buiten de energiesector werkt Ecopower ook samen met andere coöperaties binnen Coopkracht en is er een participatie in Oxfam Wereldwinkels.

Aandacht voor de gemeenschap

Door te kiezen voor hernieuwbare energie en rationeel energiegebruik en door het coöperatieve gedachtegoed uit te dragen wil Ecopower bijdragen tot de economie van de toekomst.

Open bestuursvergadering in Berchem, op 14 oktober 2010 in Berchem.



Opening windturbinepark Tournai 25 maart 2011 (foto Ventis sprl).



Windpark Tournai

Sinds eind maart 2011 draait het windpark van Tournai-Antoing-Brunehaut.

7 grote windturbines van 2,3 MW elk produceren er groene stroom voor meer dan 10.000 gezinnen. Ecopower investeerde samen met de Waalse coöperatie Emissions-Zéro in 2 windturbines. De 5 andere windturbines zijn van de ontwikkelaar van het windpark: Ventis sprl. Voor Ecopower gaat het om een investering van ongeveer 7 miljoen Euro.

Op de foto: de verlichte molens bij het feestje voor de ingebruikname op 25 maart 2011. Foto Ventis sprl.

Ecopower cvba

Posthoflei 3 bus 3
2600 Berchem
tel. 03 287 37 79
fax. 03 287 37 71
info@ecopower.be
001-2280557-66
www.ecopower.be
BE-0445.389.356
RPR Leuven



**Erkenning Nationale Raad
voor de Coöperatie**