



**Ecopower**  
cvba



Jaarverslag 2017

Algemene vergadering 2018

# INHOUD

3	Inleiding	12	JAARVERSLAG 2017
4	ECOPOWER	13	Inleiding jaarverslag
4	Een echte burgercoöperatie	14	Balans: cijfers activa
4	• Democratie	15	Balans: cijfers passiva
4	• Samenwerking	16	Balans: toelichting
6	• Duurzaamheid zit in ons DNA	17	Resultatenrekening: cijfers
6	• Transparantie en betrokkenheid	18	Resultatenrekening: toelichting
7	Producent van lokale hernieuwbare energie	18	Elektriciteitslevering
7	• Groene elektriciteit	19	CO <sub>2</sub> -balans
8	• Groene warmte	20	Onderzoek en ontwikkeling
9	Energieleverancier, op onze manier	20	Risico's en onzekerheden
9	• Groene elektriciteit	21	Bestemming van het resultaat
9	• Groene warmte	21	Algemene vergadering 14 april 2018
10	Rationeel energiegebruik	23	VERSLAG CONTROLERENDE VENNOTEN
11	Coöperant en klant worden		
11	Bestuur en werking		

Copyright foto kافت: Paul Corbeel

## Inleiding jaarverslag 2017

Ecopower is een burgercoöperatie die investeert in hernieuwbare energie, sensibiliseert voor rationeel energiegebruik en mensen verenigt om samen deze doelstellingen te bereiken. Ook is Ecopower een coöperatieve elektriciteitsleverancier.

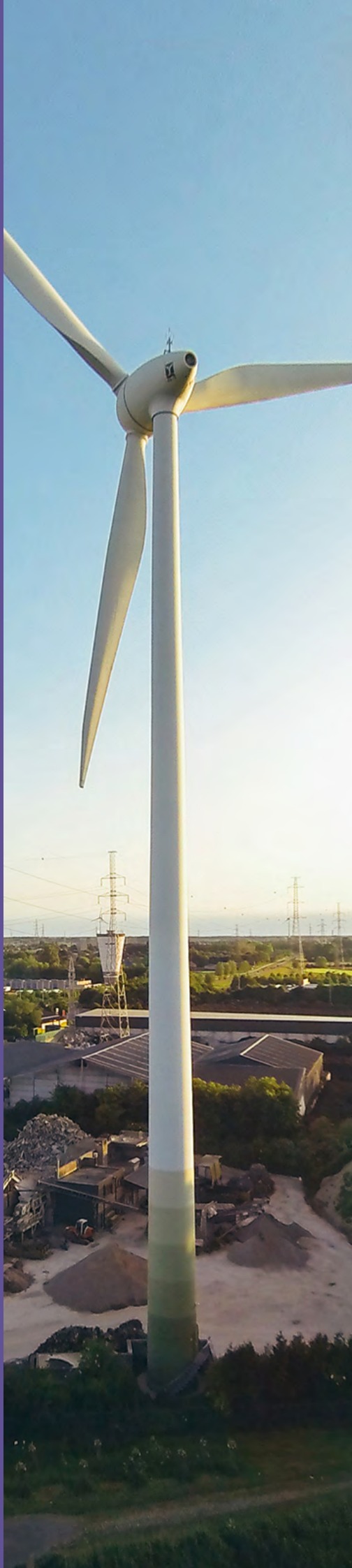
Dat is erg veel informatie in twee zinnen. Deze publicatie biedt u in het eerste deel een brede kijk op de waarden, missie en werking van Ecopower.

Daarna gaan we in het jaarverslag dieper in op de huidige situatie bij Ecopower aan de hand van de belangrijkste gebeurtenissen en cijfers voor het afgelopen jaar 2017. We werpen waar mogelijk al een blik vooruit naar 2018. Het jaarverslag biedt een handig overzicht van de financiële balans, de resultatenrekening 2017 en de nodige toelichting bij de cijfers.

Tot slot bieden de controlerende vennoten u een kritische blik op de werking van Ecopower het afgelopen jaar.



De Molen van Rotselaar, bakermat van Ecopower. Het luchtbeeld zou er vandaag wat anders uitzien, er werd ondertussen een vistrap geïnstalleerd. Via de kleine waterkrachtcentrale wekt Ecopower er ook vandaag nog groene stroom op. Met de restwarmte wordt het bezoekerscentrum verwarmd. In het beschermd monument huist ook een cohousingproject met negen woningen, een molenmuseum, een winkeltje met biogroenten, een bakker en een verdeelpunt van voedselteams.



## Een echte burgercoöperatie

Coöperatief ondernemen houdt in dat de economie werkt voor de mensen, niet andersom. Net zoals andere coöperaties die volgens de internationale coöperatieve principes werken, plaatst Ecopower maatschappelijke en ecologische winst boven financiële. Uiteraard is de financiële gezondheid van het bedrijf wel een voorwaarde voor de goede werking en het nastreven van onze missie.

### • Democratie

Alle coöperanten van Ecopower zijn samen eigenaar van de onderneming en van de productie-installaties. Door deze rechtstreekse participatie staan er materiële vaste activa tegenover de aandelen, wat het risico van de investering beperkt.

Alle vennoten zijn gelijk, ongeacht het aantal aandelen in het bedrijf. Elke aandeelhouder krijgt precies één stem in de algemene vergadering. Het aantal aandelen per persoon is sinds enkele jaren beperkt tot maximaal twintig. Op die manier creëren we een democratisch en breed gedragen systeem.

De jaarlijkse algemene vergadering beslist op voorstel van de raad van bestuur over de bestemming van het financiële resultaat. Als de winst het toelaat, keert Ecopower een dividend uit aan alle vennoten. Het restant wordt gereserveerd om de investeringen en de creatie van maatschappelijke meerwaarde in de toekomst te verzekeren.

### • Samenwerking

Een van de basisprincipes van een coöperatie is samenwerking: met de burgers die samen de coöperatie vormen, tussen energie- en andere coöperaties onderling maar ook met andere, niet-coöperatieve spelers. Dat gebeurt bij Ecopower steeds meer, bijvoorbeeld voor de ontwikkeling van gemeenschappelijke windprojecten of warmtenetten. Het doel, namelijk het verduurzamen van onze energievoorzieningen, primeert. Samenwerkingen die ons doel bewerkstelligen, omarmen we. Dat is een verrijking en bovendien een veel efficiëntere werkwijze dan het klassieke concurrentiemodel van de kapitalistische economie.



Ecopower werkt niet alleen samen met verschillende organisaties, we delen ook een kantoor in Berchem. Deze illustratie op hout in de inkomhal toont ons gemeenschappelijk engagement.



## ICA-principes



De ICA-principes werden ontwikkeld door de *International Cooperative Alliance*. Ze vormen de leidraad voor coöperaties om hun waarden om te zetten in de praktijk. Coöperaties die de ICA-principes hanteren, vormen een hefboom voor een duurzame samenleving.

1. Vrijwillig en open lidmaatschap
2. Democratische controle door de leden
3. Economische participatie van de leden
4. Autonomie en onafhankelijkheid
5. Onderwijs, vorming en informatieverstrekking
6. Samenwerking tussen coöperaties
7. Aandacht voor de gemeenschap

## Coopkracht



Ecopower is lid van Coopkracht en zit ook in het bestuur van de organisatie. Als netwerk voor coöperaties in Vlaanderen die belang hechten aan de ICA-principes, steunt, sterkt en stuwt Coopkracht coöperatief ondernemen. Via Coopkracht komt Ecopower in contact met andere coöperatief geïnspireerde organisaties. Zo delen we kennis en ervaring.



Nationale Raad  
voor de Coöperatie

## Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC)

Naast een juridische rechtsvorm is de coöperatieve vennootschap een instrument voor een economie met een menselijk gelaat. De NRC, opgericht in 1955, is een orgaan van de federale overheidsdienst Economie. Vandaag verenigt de NRC meer dan 500 federaties en ondernemingen die begaan zijn met de waarden van de coöperatieve beweging. Ecopower zetelt in het bureau van de NRC en ondersteunt de commissie communicatie.



## Hernieuwbare-energiecoöperaties (REScoops)

De wind waait voor iedereen, de zon schijnt voor iedereen. Dat is het uitgangspunt van REScoops (*Renewable Energy Sources Cooperatives*). Deze energiecoöperaties werken volgens de ICA-principes. Ze streven naast een 100% hernieuwbare-energievoorziening ook naar energiedemocratie door in te zetten op autonomie, decentralisatie en het verenigen van burgers in *energy communities*.

De Belgische REScoops zijn verenigd in REScoop Vlaanderen en REScoop Wallonië. Ecopower is een van de drijvende krachten achter REScoop Vlaanderen en zetelt mee in de raad van bestuur. Ook internationaal is er samenwerking en uitwisseling, via REScoop.eu. Deze organisaties wegen elk op hun niveau op het energiebeleid van de overheid.

## CORE



Studentencoöperatie CORE is verbonden aan de KU Leuven. Ze werkt projecten uit rond rationeel energiegebruik in samenwerking met de vennoten. Ecopower is vennoot en bestuurder.

## Molen van Rotselaar



De Molen van Rotselaar (zie ook luchtfoto bij de inleiding) is de bakermat van Ecopower. Via de kleine waterkrachtcentrale wekt Ecopower er ook vandaag nog groene stroom op. Met de restwarmte wordt het bezoekerscentrum verwarmd. In het beschermd monument huist ook een cohousingproject met negen woningen, een molenmuseum, een winkeltje met biogroenten, een bakker en een verdeelpunt van voedselteams. Ecopower is lid en bestuurder van de vzw Molen van Rotselaar.

## Statiegeldalliantie



De Statiegeldalliantie is een breed gedragen alliantie van Belgische en Nederlandse steden, gemeenten, bedrijven en middenveldorganisaties die de federale overheid oproept om statiegeld op blikjes en petflessen in te voeren. Ook Ecopower en de Molen van Rotselaar zijn lid. Aan de molen wint Ecopower niet enkel elektriciteit uit waterkracht, er wordt dagelijks ook zo'n 500 kg drijvend materiaal uit de Dijle gefilterd, waaronder massa's flessen en blikjes. Ook buiten ons werkveld energie proberen we als bedrijf verschil te maken.

## Transitie Netwerk Middenveld



Transitie Netwerk Middenveld is een netwerk van vakbonden, de milieubeweging, Noord-Zuidorganisaties, sociale organisaties, de culturele sector, alternatieve media en wetenschappers. De leden van het TNM, waaronder Ecopower, bundelen hun krachten om de transitie naar een duurzame samenleving waar te maken.

### • Duurzaamheid zit in ons DNA

Duurzaamheid betekent bij Ecopower niet de groene saus over het bedrijf of het jaarverslag, het is de drijfveer achter de oprichting van de burgercoöperatie en de kern van ons bestaan. De missie van Ecopower is een schonere en eerlijkere wereld, te beginnen bij ons energielandschap. Die duurzaamheidsmissie tekent zich ook af in onze interne keuken.

Op het dak bij Ecopower in Berchem liggen zonnepanelen, de pelletfabriek in Ham draait op groene warmte en elektriciteit van het buurbedrijf. Waar mogelijk kiezen we voor coöperatieve leveranciers en werken we samen met sociale-economiebedrijven. Het drukwerk van Ecopower gebeurt bij werkerscoöperatie De Wrikker, uitsluitend op gerecycleerd papier en met vegetale inkt. Bedrijfswagens zijn er niet; het personeel maakt gebruik van een slimme combinatie van plooi-fietsen, openbaar vervoer, een Bluebike-abonnement en als het niet anders kan een Cambiowagen. De koffie is fair trade, de koekjes bij de koffie zijn biologisch.

Ook ons personeelsbeleid is duurzaam. Wie aan de slag gaat bij Ecopower kan rekenen op werkzekerheid, regelmatige vorming en bijscholing en de nodige flexibiliteit om werk en privé gezond in evenwicht te houden.

### • Transparantie en betrokkenheid

Een burgercoöperatie is een open en transparant bedrijf. Ecopower communiceert helder en op mensenmaat met zijn coöperanten. Wie naar de klantendienst belt, krijgt een medewerker aan de lijn, geen computer of keuzemenu. De input van de coöperanten in het bedrijf is waardevol. Daarom organiseren we regelmatig bijeenkomsten, zoals de jaarlijkse regionale Energiecafés. Ook zijn er lokale informatiemomenten als er een nieuw project wordt gerealiseerd. Bij onze projecten in Eeklo en Asse verwelkomen we scholen en verenigingen, zo draagt Ecopower ook bij aan energie-educatie.

Verder gaan Ecopower-medewerkers geregeld spreken voor ondernemers, studenten of op lokale en internationale fora. Daar dragen we onze visie op energie en coöperatief ondernemen uit.

## Producent van lokale hernieuwbare energie

Het uiteindelijke doel voor Ecopower is 100% groene energie voor elektriciteit, warmte én transport. Volgens theoretische studies is dat haalbaar in België tegen 2050 met een jaarlijkse investering van 11 miljard euro. Ter vergelijking: nu gaat elk jaar 15 miljard euro naar fossiele en nucleaire brandstoffen.

### • Groene elektriciteit

Ecopower investeert zelf in productie-installaties en werkt, in tegenstelling tot sommige andere energiecoöperaties, niet met achtergestelde leningen aan gevestigde ontwikkelaars. Vennoten zijn dus rechtstreeks mede-eigenaar. Een team van projectmedewerkers is bij Ecopower verantwoordelijk voor de realisatie en opvolging van al onze hernieuwbare-energie-installaties.

De elektriciteit die Ecopower produceert, wordt opgewekt in België door wind, zon en waterkracht. We streven er elk jaar naar om voldoende op te wekken voor alle klanten.

De allereerste turbine van Ecopower werd gebouwd in Eeklo, de eerste stad in Vlaanderen die een visie ontwikkelde over inplanting van windturbines op haar grondgebied en over de mogelijkheid tot rechtstreekse burgerparticipatie. Op basis van die pioniersaanpak werd het project in 1999 na een openbare aanbesteding toegewezen aan Ecopower (zie ook foto p.4).

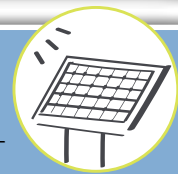
In navolging van deze succesvolle samenwerking tussen stadsbestuur, energiecoöperatie en burgers, spoort Ecopower lokale overheden actief aan om rechtstreekse burgerparticipatie bij energieprojecten op hun grondgebied af te dwingen. Zo stroomt de opbrengst van de lokaal geogste wind en zon gedeeltelijk terug naar de lokale bevolking en vergroot het draagvlak voor complexe en omvangrijke projecten zoals de bouw van een windturbine. Behalve in Eeklo werkt Ecopower nauw samen met de lokale overheid voor energieprojecten in Antwerpen, Asse, Gent, Leuven en Mechelen.

## Wind



Windenergie wordt al eeuwen gebruikt in de Lage Landen. Vandaag is een windturbine een hoogtechnologische vorm van elektriciteitsproductie. Windturbines zijn onmisbaar voor een mix van 100% hernieuwbare energie. Een moderne windturbine op land produceert voldoende elektriciteit voor gemiddeld 2500 Ecopower-huishoudens of 1500 gemiddelde Vlaamse huishoudens. De realisatie van een windturbine is complex en soms moeizaam, maar eens de turbine er staat, is de opbrengst groot. De ontwikkeling van windprojecten is en blijft een van de belangrijkste middelen voor Ecopower om zijn doelstellingen te behalen.

## Zon



Zonlicht kan rechtstreeks in elektrische energie omgezet worden door fotonvoltaïsche cellen (pv-cellen). De cellen zijn geschakeld in modules die op hun beurt stroom leveren, via omvormers, aan het elektriciteitsnet. Omdat Ecopower als burgercoöperatie sensibiliseert voor lokale hernieuwbare-energieproductie, heeft een groot deel van onze coöperanten thuis zonnepanelen geïnstalleerd. Ecopower investeert zelf in pv-installaties, vooral op daken van scholen en openbare gebouwen. Via het project pv-privé plaatsten we in 2007-2009 ook coöperatieve zonnepanelen bij 200 particulieren in Vlaanderen die hun dak ter beschikking stelden van de coöperatie.

## Waterkracht



Kleine waterkrachtcentrales leveren standvastig energie. Al meer dan 2000 jaar gebruikt de mens in onze streken waterkracht om zijn arbeid te verlichten. Water zorgt voor drijfkracht die een waterrad of een waterturbine doet draaien. Een kleine waterkrachtinstallatie (KWC) zet de potentiële energie in een waterloop om naar elektrische energie zonder veel in te grijpen in de waterloop. Zo zijn er geen grote gevolgen voor de natuur. Het vermogen blijft daarmee wel beperkt tot 10 MW. In Vlaanderen zijn alle waterkrachtcentrales kleine waterkrachtinstallaties.



## • Groene warmte

Energie is meer dan elektriciteit. De vergroening van onze warmtevoorziening is prangend in de energietransitie als we volledig willen afstappen van fossiele brandstoffen. Klassieke warmtebronnen zoals aardgas en stookolie zijn eindig en vervuilend. Een slimme mix van energiezuinigheid, warmtepompen, warmtenetten en groene warmte uit biomassa biedt een alternatief met toekomstperspectief.

Ecopower maakt duurzame pellets en briketten in de coöperatieve fabriek in het Limburgse Ham. Houtpellets zijn een vorm van opgewaardeerde biomassa, gekenmerkt door een hoge energiedichtheid, lage productiekosten en lage procesenergievereisten. Pellets zijn een milieuvriendelijke brandstof die, dankzij verbranding in moderne, geautomatiseerde toestellen, CO<sub>2</sub>-neutrale verwarming met de hoogste energie-efficiëntie mogelijk maakt.

Houtbriketten zijn dan weer een zijproduct; hetzelfde product maar met een andere vorm. Het verbrandingstoestel is niet geautomatiseerd en de verbranding is daardoor minder ecologisch dan bij houtpellets. Maar briketten bereiken een bredere doelgroep omdat ze geschikt zijn voor elk type houtkachel. Wie overschakelt van klassiek brandhout op duurzaam geproduceerde briketten, verhoogt zijn rendement en verlaagt zijn uitstoot van fijn stof en andere schadelijke stoffen. Om die reden hebben ook houtbriketten hun plek in de energietransitie.

Naast biomassa zet Ecopower de eerste (onderzoeks)stappen in de ontwikkeling van een coöperatief warmtenet. Niet toevallig in Eeklo, een stad met een uitgesproken energievisie die ook de realisatie van de allereerste Ecopower-windturbines mogelijk maakte op haar grondgebied.

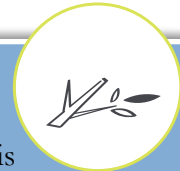
### ENplus



ENplus is het onafhankelijke, Europese kwaliteitslabel voor houtpellets en houtbriketten. Ecopower heeft het ENplus-label als producent en als handelaar. Zo garanderen we de kwaliteit en de duurzaamheid van onze groene warmte, van de grondstof tot en met de verpakking en de levering.

ENplus baseert zich op de internationale norm ISO 17225-2 en vereist bijkomende, strengere kwaliteitscriteria. Het ENplus-label garandeert lage emissies en probleemloze verbranding met een hoge energetische waarde. Goed voor het milieu én voor het stooktoestel.

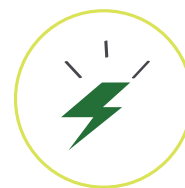
### Biomassa



Warmte uit biomassa is niet onbesproken, daarom koppelen we strikte voorwaarden aan de productie en aan het gebruik. De fabriek draait op de groene warmte en elektriciteit van het buurbedrijf. We verwerken alleen zuivere zagerijresten en reststromen uit duurzaam bosbeheer in een straal van 150 km rond de fabriek. Ook volgen we nauwgezet de kwaliteit van onze producten op via periodieke interne en externe controles. De groene warmte is bedoeld voor kleinschalige verwarming, zoals huishoudelijk gebruik in pelletkachels en -ketels. Via sensibilisering en informatieverstrekking stimuleert Ecopower zijn coöperanten om slim te stoken, oude stooktoestellen te vervangen door moderne en altijd te kiezen voor lokale, duurzame pellets en briketten.



## Energieleverancier, op onze manier



### • Levering van groene elektriciteit

Ecopower is, net zoals alle andere leveranciers in Vlaanderen, gebonden aan de regels van de overheid en de onafhankelijke Vlaamse energieregulator VREG. Toch drukt het bedrijf een eigen stempel op de energietransitie dankzij de eigen(zinnige) aanpak als elektriciteitsleverancier.

Ecopower levert enkel elektriciteit aan coöperanten. Wie thuis onze groene stroom wil verbruiken, moet mee investeren in de lokale productie ervan. Enkel zo kunnen we eerlijke hernieuwbare elektriciteit bieden, zonder gebruik te maken van het gebrekkige en soms misleidende Europese systeem van certificatenhandel.

Klanten van Ecopower betalen in elk netgebied een vaste prijs per kWh. Distributie, btw en andere heffingen inbegrepen. Er zijn geen abonnementskosten of vaste kosten voor bijvoorbeeld de huur van de meter. Elke energiebesparing wordt zo meteen beloond: hoe minder u verbruikt, hoe minder u betaalt. Er is ook geen verschil tussen dag- en nachttarief. Ecopower is vandaag de enige leverancier die zo te werk gaat en energiebesparing aanmoedigt via de factuur. Bovendien levert Ecopower tegen kostprijs, op de elektriciteitslevering wordt geen winst gemaakt.

### VREG-klachtenindicator

De Vlaamse Regulator voor de Energiemarkt publiceert elk kwartaal een klachtenindicator, gebaseerd op het aantal ontvankelijk verklaarde klachten bij de VREG en de Ombudsdienst voor Energie samen. Het klassement wordt opgesteld op basis van het aantal klachten per 5000 klanten. Ecopower doet het jaarlijks erg goed en krijgt stevast de maximumscore van vijf VREG-logo's (nul tot en met drie klachten). In 2017 kreeg Ecopower geen enkele klacht.

### My TrustO

Ecopower doet mee met MyTrustO, een initiatief voor ethisch verantwoorde schuldvordering. Wie in moeilijkheden komt met zijn energie- of andere facturen, kan zijn schulden bundelen en aflossen via de MyTrustO-app. Deze aanpak verandert het huidige systeem structureel en geeft mensen met schulden een nieuw toekomstperspectief. Het initiatief sluit mooi aan bij de visie en waarden van Ecopower: een energiebedrijf op mensenmaat.

### • Levering van groene warmte

Ecopower verdeelt houtpellets en houtbriketten via een groeiend netwerk van handelaars in Vlaanderen en Nederland. Ook zijn er enkele grote afnemers die op hun beurt verdelen via een eigen netwerk. Daarnaast verkopen we onze groene warmte per pallet in de eigen webshop. We leveren recht uit de fabriek bij de klant thuis in België en Nederland. Waar mogelijk gebeurt dat in geoptimaliseerde rondes zodat we het transport tot een minimum beperken. Coöperanten van Ecopower of van een ander lid van REScoop Vlaanderen, REScoop Wallonië en REScoop Nederland krijgen korting op hun online-bestelling.

### Greenpeace

Greenpeace brengt jaarlijks een klassement uit met de groenscores van alle energieleveranciers in België. Daarin spelen ook de toekomstvisie en het investeringsbeleid van het bedrijf een grote rol. Door die écht duurzame criteria en dankzij onze coöperatieve aanpak, prijkt Ecopower stevast bovenaan de ranking. Ook in 2017 jaar kreeg Ecopower de maximumscore: 20 op 20 ofwel vier groene zonnepjes.



## Rationeel energiegebruik

De derde pijler van de energietransitie is, naast energiedemocratie en de vergroening van de energieproductie, het terugdringen van ons energieverbruik. In de statuten van Ecopower staat daarom ook de missie om mensen te sensibiliseren om zuiniger om te springen met energie.

En dat werkt. Omdat coöperanten bewuster omspringen met elektriciteit en omdat Ecopower besparing stimuleert via het prijssysteem, verbruikt een gemiddeld Ecopower-huishouden veel minder dan het Vlaamse gemiddelde. Als we alle klanten met eigen zonnepanelen ook meetellen, rekent Ecopower gemiddeld 1800 kWh per huishouden, tegenover 3500 kWh voor een gemiddeld Vlaams huishouden.

Via verschillende Europese onderzoeksprojecten en samenwerking met het dataplatform EnergieID onderzoekt Ecopower welke evoluties er wenselijk zijn en welke ingrepen er mogelijk zijn om het energieverbruik verder te doen dalen. We streven zo naar een netevenwicht waarbij de vraag en de productie op elk moment op elkaar zijn afgestemd.

### Ecotraject

In het kader van het Europese project ME-CISE heeft Ecopower het Ecotraject ontwikkeld, een onafhankelijk en professioneel begeleidingstraject naar een energiezuinig en comfortabel huis. Veel eigenaars van een woning willen wel energie besparen en de daartoe nodige maatregelen uitvoeren, maar zien door het bos de bomen niet meer. Het Ecotraject biedt op basis van een uitgebreide vragenlijst en een huisbezoek door een energiebegeleider een gedetailleerd rapport met daarin de verschillende mogelijkheden, aandachtspunten en prioriteiten in kaart. De klant maakt uiteindelijk de keuzes, maar wel met kennis van zaken en op basis van onafhankelijk, energiedeskundig advies.



### EnergieID

Metten is weten... en besparen. EnergieID is een gratis online registratieplatform voor uw energieverbruik en zo een slimme hulp bij het meten. In het bestuur van EnergieID garandeert Ecopower mee een niet-commercieel en veilig platform voor het verzamelen van energiedata. Ecopower-coöperanten kunnen hun verbruik en besparing ook vergelijken met gelijkaardige profielen via de Ecopower-groep.



## Coöperant en klant worden?

### Aandeelhouder worden

- Een Ecopower-aandeel kost 250 euro en behoudt zijn waarde.
- U wordt aandeelhouder door te storten op BE07 0012 2805 5766. Het aandeel wordt geregistreerd op naam en adres van de rekeninghouder, tenzij anders aangegeven in de mededeling.
- Alle aandelen zijn op naam. Doorverkopen of verhandelen op de beurs is niet mogelijk.
- Elke aandeelhouder heeft precies één stem op de algemene vergadering.
- Het aantal aandelen is beperkt tot 20 per persoon.
- Afhankelijk van de winst wordt er een dividend uitgekeerd met een maximum van 6%, vrijgesteld van roerende voorheffing tot € 640.
- Lees aandachtig de statuten en het informatiedocument op de website voor u coöperant wordt.

Meer info? Surf naar [www.ecopower.be/ikdoemee](http://www.ecopower.be/ikdoemee).

### Klant worden (elektriciteit)

Ecopower levert enkel elektriciteit aan coöperanten in Vlaanderen. Voor Wallonië en Brussel heeft Ecopower geen licentie.

- U betaalt in elk netgebied een vaste prijs per kWh. Distributie, btw en andere heffingen inbegrepen.
- Enkel de bijdrage energiefonds en het prosumentarief worden apart aangerekend.
- Elke energiebesparing wordt meteen beloond: hoe minder u verbruikt, hoe minder u betaalt.
- Er zijn geen abonnementskosten of vaste kosten voor bijvoorbeeld de huur van de meter.
- Er is geen verschil tussen dag- en nachttarief.

Klant worden kan online via het digitale contract op [www.ecopower.be/ikwordklant](http://www.ecopower.be/ikwordklant).

## Bestuur en werking van Ecopower

De raad van bestuur van Ecopower telt negen leden, waarvan er vijf ook werknemer zijn. Dat biedt zowel een frisse kijk van buitenaf als voldoende voeling met de dagelijkse werking van het bedrijf. Er zijn ook vijf controlerende vennoten, zij volgen de werking vanop wat meer afstand. Beide mandaten zijn onbezoldigd en worden benoemd door de algemene vergadering voor een periode van respectievelijk zes en drie jaar. De herkiesbaarheid is beperkt tot maximaal drie opeenvolgende termijnen.

De dagelijkse werking van het bedrijf wordt opgevolgd door het dagelijks bestuur. Daarin zetelen de coördinator van Ecopower, de juridische en -personeelsverantwoordelijke, de financiële verantwoordelijke en de coördinatoren van projectteam en klantendienst.

# JAARVERSLAG 2017





## Ecopower jaarverslag 2017

Verslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 14 april 2018, boekjaar 1 januari 2017 tot 31 december 2017.

Commentaar bij de jaarrekening en de algemene gang van zaken

### Inleiding

In 2017 waren er beperkt bijkomende investeringen. Het is een luwte in de reeks belangrijke investeringen. De afgelopen jaren investeerden we in 4 windturbines in Asse, 2 windturbines in Beersel, 20% van 8 windturbines in Gent en 1 windturbine in Mesnil Falmagne. In 2018 starten opnieuw investeringen in 3 windturbines in Ranst en 1 windturbine in Eeklo.

Ecopower levert		Marktaandeel
Elektriciteit huishoudens		1,5%
Pellets huishoudens		1%
Ecopower produceert		Marktaandeel
Windturbines Vlaanderen		3,4%
Windturbines Wallonië		1,4%
Zonnecellen Vlaanderen		0,2%
Waterkracht Vlaanderen		4%

# BALANS

## Cijfers: activa

Balans: activa (in €)	2017	2016
<b>Vaste Activa</b>	<b>56 666 230,22</b>	<b>60 978 885,39</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>223 662,40</b>	<b>50 883,38</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>56 349 981,23</b>	<b>60 849 188,34</b>
Terreinen en gebouwen	4 149 231,64	4 393 534,68
Installaties, machines en uitrusting	51 278 060,59	56 061 522,60
Meubilair en rollend materieel	207 696,71	228 829,71
Overige materiële vaste activa	202 114,57	3 708,98
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	512 877,72	161 592,37
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>92 586,59</b>	<b>78 813,67</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>21 132 726,55</b>	<b>21 724 237,65</b>
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>386 289,53</b>	<b>844 520,87</b>
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>17 313 958,99</b>	<b>16 365 439,53</b>
Handelsvorderingen	14 478 170,24	14 131 960,22
Overige vorderingen	2 835 788,75	2 233 479,31
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>176,52</b>	<b>176,43</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>1 565 999,50</b>	<b>2 730 517,66</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>1 866 302,01</b>	<b>1 783 583,16</b>
<b>Totaal der Activa</b>	<b>77 798 956,77</b>	<b>82 703 123,04</b>

### Liquiditeit

Vlottende activa 21,1

**1,5**  
(in 2016 1,1)

VV KT 14,3

### Aanwending vermogen

Vaste activa 56,7

EV 58,6

**3,8**  
VV LT

# BALANS

## Cijfers: passiva

Balans: passiva (in €)	2017	2016
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>58 623 137,26</b>	<b>56 478 660,53</b>
<b>Kapitaal</b>	<b>51 923 500,00</b>	<b>49 881 000,00</b>
<b>Reserves</b>	<b>4 545 526,39</b>	<b>4 224 088,50</b>
<b>Overgedragen winst</b>		
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>2 154 110,87</b>	<b>2 373 572,03</b>
<b>Vreemd Vermogen op Lange Termijn</b>	<b>4 865 131,59</b>	<b>6 763 310,77</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>1 031 793,59</b>	<b>1 513 310,77</b>
<b>Schulden op méér dan 1 jaar</b>	<b>3 833 338,00</b>	<b>5 250 000,00</b>
<b>Vreemd Vermogen op korte termijn</b>	<b>14 310 687,92</b>	<b>19 461 151,74</b>
<b>Schulden op ten hoogste 1 jaar</b>	<b>14 243 324,81</b>	<b>18 916 228,67</b>
Schulden > 1 jaar, die vervallen binnen het jaar	2 916 664,00	2 250 000,00
Financiële schulden	0,00	1 800 000,00
Handelsschulden	8 529 880,58	10 489 967,19
Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en soc. lasten	1 965 547,32	2 007 527,74
Schulden uit de bestemming van het resultaat		
Overige schulden	831 232,91	2 368 733,74
<b>Overlopende rekening</b>	<b>67 363,11</b>	<b>544 923,07</b>
<b>Totaal der Passiva</b>	<b>77 798 956,77</b>	<b>82 703 123,04</b>

### Solvabiliteit

Eigen vermogen 58,6

**75,3**

(in 2016 68,3)

Totaal Vermogen 77,8

### Aantal aandelen

**207.694**

(in 2016 199.524)

### Coöperanten

**52.937**

(in 2016 50.393)

## De activa

De totale waarde van de installaties van Ecopower (materiële vaste activa) is 56.349.981 euro. **In de rubriek immateriële vaste activa** zijn voor 218.209,20 euro **geproduceerde groenestroomcertificaten** opgenomen.

De **voorraad pellets** is verder afgenomen met 458.231,34 euro. Begin 2018 was de volledige voorraad verkocht. Er wordt in 2018 in drie shiften geproduceerd, zodat alle bestellingen netjes geleverd kunnen worden. Tegen september 2018 wordt weer een voorraad opgebouwd voor het volgende stookseizoen.

Na de eerste jaren, die voor de verkoop een leerproces waren, is er nu een duidelijk beeld voor de komende jaren. Daarmee wordt de inhoudelijke keuze gerealiseerd om een hernieuwbare warmtebron te hebben die aan onze standaarden voldoet, zoals lokale productie en zeer beperkte CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit pad zorgt ook voor financiële rendabiliteit.

Eind 2017 bedragen de **handelsvorderingen** 14.478.170,24 euro. Dat is op gelijk niveau met het jaar ervoor. De **overige vorderingen** zijn gestegen naar 2.835.788,75 euro. Dat is voor een belangrijk deel een afrekening die gemaakt wordt met een andere energiecoöperatie. In de andere richting is die ook te vinden onder **handelsschulden** – dit wordt afgebouwd in de komende jaren.



## De passiva

Het **kapitaal** van Ecopower bedraagt eind 2017 51.923.500 euro. Er zijn dan 52.937 coöperanten met 207.694 aandelen. Dat is een sterkere stijging dan de jaren voordien, maar nog ruim minder dan tussen 2008 en 2012. Deze geleidelijke groei is goed. Het kapitaal wordt versterkt voor bijkomende investeringen, maar ook niet te snel waardoor het kapitaal groter zou worden dan de waarde van de investeringen.

Er zijn 4.545.526,39 euro **reserves** (na winstverdeling). Er is een **voorziening** voor de afbraak van windturbines na hun levensduur en voor de inlevering van certificaten voor de elektriciteitslevering.

In 2017 werd een bijkomende **projectlening** aangegaan voor het project Mesnil Falmagne. Daarmee zijn er drie lopende leningen voor samen 6,75 miljoen euro. Hiervan wordt ruim 2,9 miljoen euro afgelost in 2018. De leningen lopen af in 2019 en 2020.

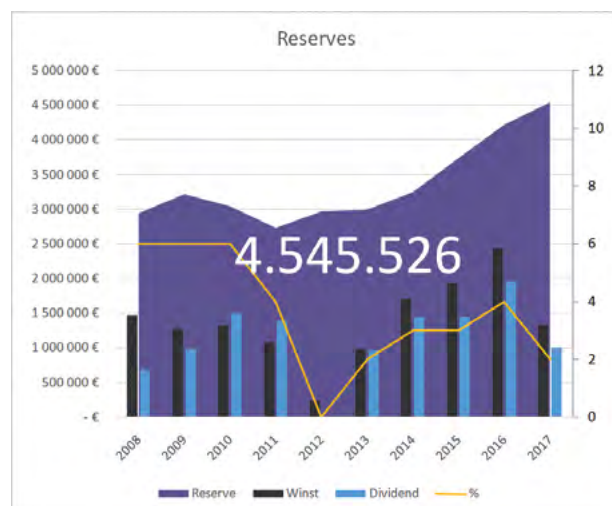
Er is ook een **schuld** opgenomen voor betalingen aan het energiefonds. Dat gebeurt telkens bij de afrekening van een eindklant.

Investerings 2017 (euro)	
Rotselaar	34.731,93
WT Kluizendok2	78.930,22
WT Rieme Noord	68.927,45
WT Mesnil Falmagne	317.740,46
Zonnecellen	34.027,53
Uitrusting, kantoor, andere	293.726,13
<b>Bijkomende investering 2017</b>	<b>828.083,72</b>
<b>Activa in aanbouw</b>	<b>351.285,35</b>
<b>Afschrijvingen (recurrente kost)</b>	<b>5.968.061,45</b>
<b>Terugneming (niet-recurrent opbrengst)</b>	<b>260.124,18</b>



# RESULTATENREKENING

Resultatenrekening	2017	2016
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>45 481 093,13</b>	<b>43 921 343,55</b>
Omzet	38 000 516,41	37 120 963,29
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking	-412 592,59	-545 623,71
Andere bedrijfsopbrengsten	7 633 045,13	7 345 668,09
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	260 124,18	335,88
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>44 348 540,81</b>	<b>41 655 075,47</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	31 553 728,41	29 454 065,13
Diensten en diverse goederen	2 964 180,47	2 621 056,66
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2 284 964,92	2 053 478,53
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, iva en mva	5 968 061,45	5 735 578,82
Waardeverminderingen op voorraden, bestell. in uitvoering en handelsvorderingen	-3 645,43	21 151,05
Voorziening voor risico's en kosten	-481 517,18	-884 967,24
Andere bedrijfskosten	1 956 443,01	2 653 848,92
Niet-recurrente bedrijfskosten	106 325,16	863,60
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>1 132 552,32</b>	<b>2 266 268,08</b>
Financiële opbrengsten	332 572,09	347 122,60
Niet-recurrente financiële opbrengsten	0,00	0,00
Financiële kosten	138 391,74	175 470,10
Niet-recurrente financiële kosten	0,00	2 000,00
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>1 326 732,67</b>	<b>2 435 920,58</b>
Belastingen op het resultaat	0,00	0,00
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>1 326 732,67</b>	<b>2 435 920,58</b>
Toevoeging aan het eigen vermogen	321 437,89	482 320,95
1. Aan kapitaal en uitgiftepremies	0,00	0,00
2. Wettelijke reserve	0,00	0,00
3. Overige reserves	321 437,89	482 320,95
<b>Uit te keren winst</b>	<b>1 005 294,78</b>	<b>1 953 599,63</b>



## Resultatenrekening

Er is een beperkte stijging in de bedrijfsopbrengsten tegenover 2016, maar ook een iets grotere stijging van de bedrijfskosten. Het belangrijkste element in de omzet (30 miljoen euro) en in de handelsgoederen is de elektriciteitslevering aan eindklanten. Daarna komt de aankoop en verkoop van elektriciteit uit hernieuwbare energie (omzet 5,8 miljoen euro). De verkoop van pellets (1,7 miljoen euro) is met ongeveer een miljoen euro gestegen.

Het belangrijkste element in de andere bedrijfsopbrengsten is de verkoop van groenestroomcertificaten (6,9 miljoen euro).

Er zijn 41 personeelsleden eind 2017 (38,5 voltijds equivalenten) en een totale **personeelskost** van 2.284.964,92 euro. Er zijn 23 mannen in dienst en 18 vrouwen. Er zijn 36 bedienden en 5 arbeiders.

Het **resultaat** wordt in 2017 negatief beïnvloed met 709.680,55 euro door een correctie van de facturatie voor de productie-installaties van vorige boekjaren. Verder is er een eenmalig positief effect van 260.124,18 euro, opgenomen in de jaarrekening als niet-recurrente bedrijfsopbrengst, door de herziening van de afschrijvingstermijn van een windproject.

Na de boeking van voorzieningen sluit het boekjaar af met een **winst na belasting** van 1.326.732,67 euro. Er wordt geen belasting betaald omdat er voldoende aftrekmogelijkheden zijn van ecologische investeringen.

De **cashflow** bedraagt 6.549.507,33 euro: dat is winst na belastingen + afschrijvingen + voorzieningen + terugname afschrijvingen.

## Elektriciteitslevering

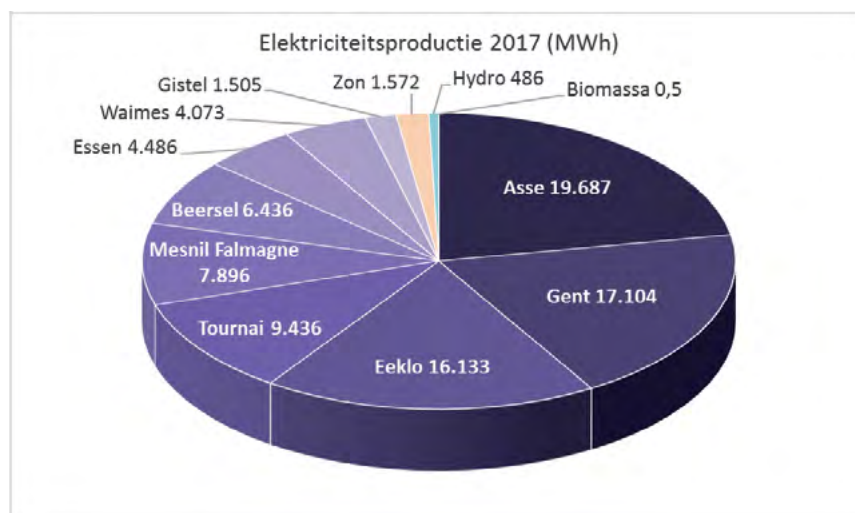
Voor het eerst sinds Ecopower leverancier van elektriciteit is, bereiken we een **evenwicht tussen eigen productie van groene stroom en levering**. Er werd 88,8 miljoen kWh geproduceerd en 85,7 miljoen kWh verbruikt door onze klanten.

Ondanks het matige windjaar, vergelijkbaar met 2016 en dat was het tweede slechtste windjaar sinds 2002, tekende Ecopower een stijging van de productie op in 2017. Dit omdat een aantal installaties in 2017 voor het eerst een volledig jaar geproduceerd hebben.

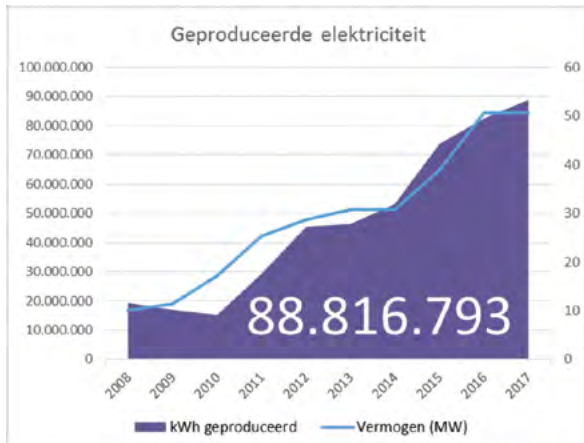
Sinds 2017 leveren we dus voor het eerst **100% elektriciteit uit eigen, lokale productie**.

**Het gemiddeld verbruik van de klanten zakt jaar na jaar.** Het gemiddeld verbruik van de Ecopower- klanten is gezakt naar 1758 kWh per jaar. Voor de klanten die geen zonnecellen hebben - nog steeds het grootste aantal - is dat 2601 kWh per jaar gemiddeld.

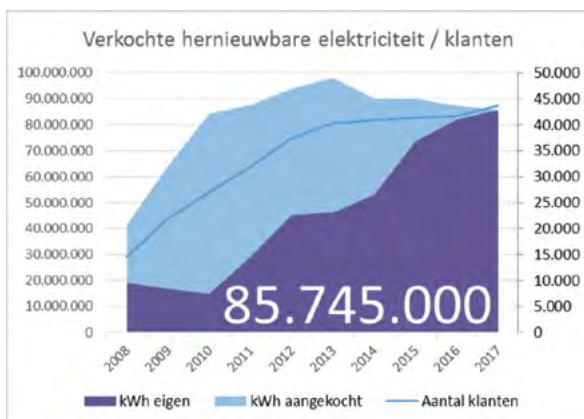
Om een beter zicht te krijgen op het verbruik zijn er een aantal enquêtes afgenomen. We vragen ook dat mensen hun verbruik bijhouden in EnergieID, veilig en gratis. Het leert ons samen heel wat bij.



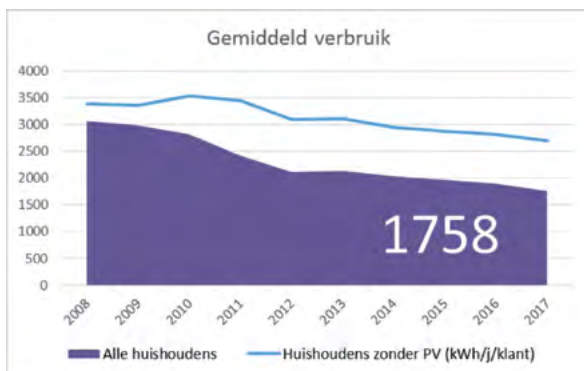
## CO<sub>2</sub>-balans



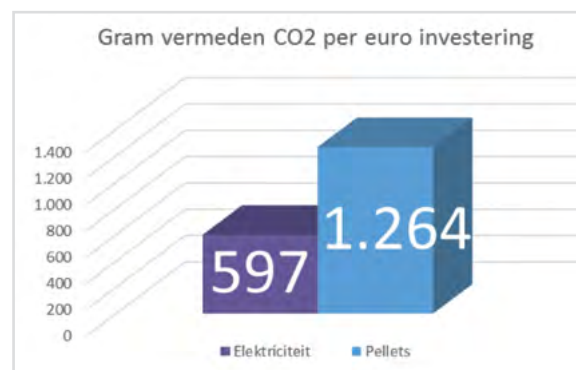
Met alle groene elektriciteit die geproduceerd is met de installaties van Ecopower (88.816 MWh) is er samen **34.490 ton CO<sub>2</sub> vermeden**. Dat is gerekend tegenover elektriciteitsproductie met een moderne STEG-gascentrale die 400 gram CO<sub>2</sub> per kWh uitstoot. Voor windenergie wordt 11 gram CO<sub>2</sub> per kWh gerekend, voor zonnepanelen 45 gram CO<sub>2</sub> per kWh – dat is gebaseerd op de uitstoot veroorzaakt bij de productie van de installaties.



Voor de pellets rekenen we met de verkoop in 2017 van 10.057 ton (50.285 MWh) en wordt vergeleken met een stookolieverwarming die 305 gram CO<sub>2</sub> per kWh uitstoot (voor houtpellets is dat 22,5 gram CO<sub>2</sub> per kWh – heel laag omdat we lokaal geproduceerd hout gebruiken en warmte en elektriciteit uit hernieuwbare bron). Zo is **14.206 ton CO<sub>2</sub> vermeden**.



Als we uitrekenen hoeveel besparing van CO<sub>2</sub> een investering van één euro oplevert, dan is dat 597 gram vermeden CO<sub>2</sub> voor windenergie en 1.264 gram voor houtpellets.



## Onderzoek en ontwikkeling

### Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Er zijn een aantal projecten waarin Ecopower werkt aan onderzoek en ontwikkeling.



#### • REScoop Plus

Leden van energiecoöperaties in heel Europa zijn sterk in energiebesparing. Hoe komt dat en hoe kunnen we van elkaar leren om daar nog beter op in te spelen?



#### • Nobel Grid

In heel Europa worden digitale meters geïnstalleerd. Ook in België komen die er. Hoe kunnen we daar slim mee omgaan? Ecopower test een aantal scenario's en leert daaruit.



#### • Wise Grid

Als we de energietransitie willen waarmaken, kunnen flexibele energieverbruikers daar een belangrijke rol in spelen. Ook batterijen en elektrische wagens zitten in de testen van dit project.



#### • Circular South

Bewoners van een appartementsgebouw of een wijk worden aangezet om zuinig te zijn met energie, water en afval via een gemeenschappelijk systeem. Ze kunnen ook eigenaar worden van hun installatie met zonnecellen op het dak van hun gebouw. Die elektriciteit wordt netjes verdeeld. Het klinkt logisch en het lijkt een model voor iedereen. We testen het in realiteit in de wijk Nieuw Zuid in Antwerpen.



#### • REScoop Mecise

In dit project begeleidt Ecopower particulieren bij investeringen in energie-efficiëntie via het Ecotraject.

## Risico's en onzekerheden

### Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden en het gebruik van financiële instrumenten

De vennootschap heeft tijdens het afgelopen boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten en heeft geen activa die uitgedrukt zijn in niet-euro-munten (geen wisselrisico). Gezien de aard en de activiteiten van de vennootschap zijn er geen belangrijke risico's te melden zoals bedoeld in artikel 96-8°.

Om de omzet en gerelateerde kosten van energieverbruik te bepalen, baseert de vennootschap zich zowel op rechtstreekse meetgegevens als op verbruiksramingen in segmenten die jaarlijks worden gemeten. Ecopower is afhankelijk van informatie die wordt verkregen van de netbeheerders. Aangezien de definitieve toewijzingen geruime tijd op zich laten wachten, blijft er een onzekerheidsmarge, waardoor de vennootschap genoodzaakt is om deels te werken met ramingen. Aangepaste maatregelen blijven er voor zorgen dat deze onzekerheid tot een minimum wordt beperkt. Zo wordt in 2018 de volledige energiebalans met alle financiële effecten in kaart gebracht.

### Informatie over belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben na het einde van het boekjaar geen belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden die van die aard zijn dat zij het beeld van de jaarrekening afgesloten op 31/12/2017 zouden kunnen beïnvloeden.

### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden, in zoverre de bekendmaking ervan geen ernstig nadeel aan de vennootschap zou kunnen berokkenen.

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die de financiële positie en de toekomstige resultaten van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

## Bestemming van het resultaat

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2017, over het boekjaar 2016, besliste een dividend uit te keren van 4%. Dat was 1.953.599,63 euro.

Voor het boekjaar 2017 stelt de raad van bestuur volgende bestemming voor:

- Winst van het boekjaar: 1.326.732,67 euro
- Uitkering dividend 2017: 1.005.294,78 euro (2% dividend)
- Toevoeging aan de beschikbare reserves: 321.437,89 euro

## Algemene vergadering 14 april 2018

De algemene vergadering wordt samengeroepen op 14 april 2018 om 10 uur. De agenda:

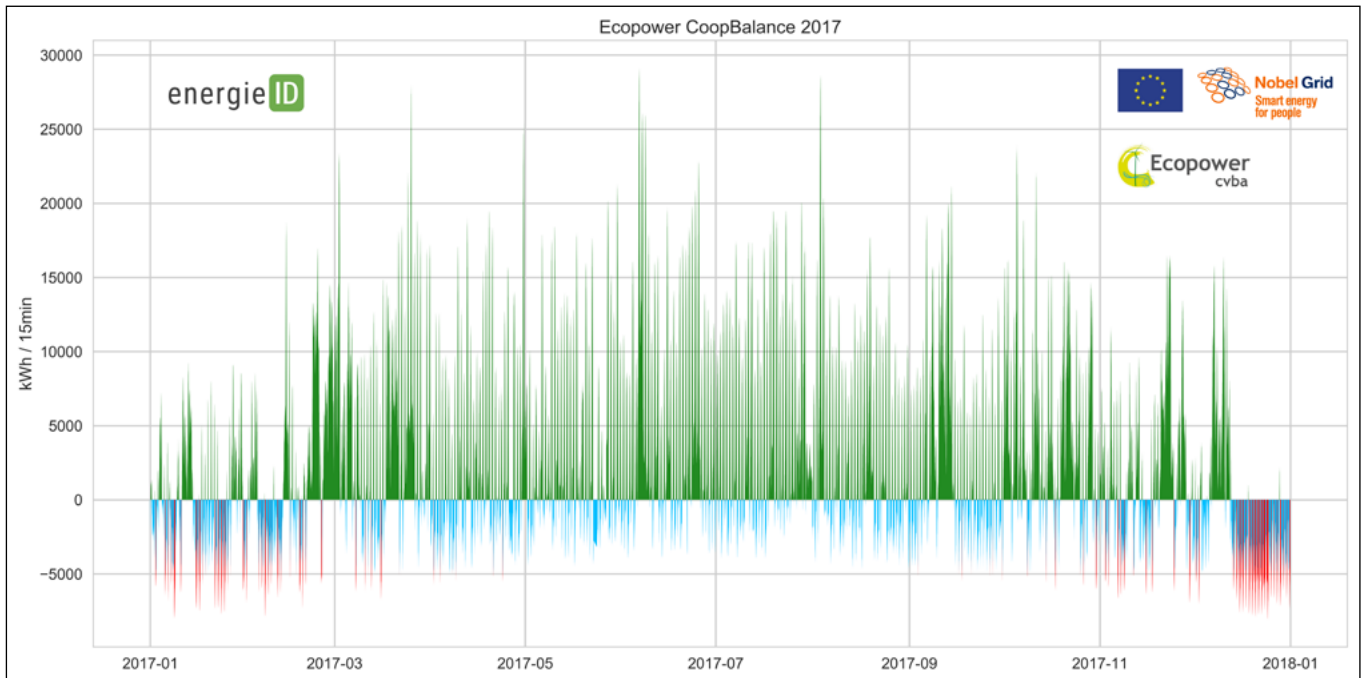
- Registratie stemgerechtigde coöperanten
- Goedkeuring van de agenda
- Werking 2017 en vooruitzichten 2018
- Financiën 2017 en raming 2018
- Verslag van de controlerende vennoten
- Goedkeuring jaarrekening 2017, bestemming resultaat 2017, kwijting van de raad van bestuur en de commissaris
- Input van de algemene vergadering

### Goedgekeurd op de raad van bestuur van 19 maart 2018

Getekend: Karel Derveaux, Gust Janssen,  
Kathleen Markey, Erwin Storms, Luc Vermeeren,  
Tom Willems

Verontschuldigd: Relinde Baeten, Ruth Stokx,  
Dirk Vansintjan

## De elektriciteitsbalans van Ecopower



Dit is de elektriciteitsbalans van de coöperatie per kwartier over heel het jaar 2017. Ze bevat alle productie van Ecopower, alle aangekochte productie en de productie van al onze klanten met zonnecellen. Groen is overschot, blauw is een klein tekort en rood een groter tekort. Een test in het Nobel Grid project is of we samen flexibel genoeg zijn om de tekorten deels weg te werken.

### • BIJKANTOREN

De maatschappelijke zetel van Ecopower is in Berchem. Er is een vestiging in Ham, waar de pelletfabriek staat. Daarnaast is er operationeel werk bij de installaties in Eeklo en Asse.

# Verslag controlerende vennoten: werking 2017

De activiteiten en resultaten van 2017 zijn hieronder kort samengevat.

**Duurzame elektriciteit:** In het jaar 2017 zijn er geen nieuwe windturbines bijgezet. Ook was het windjaar 2017 minder goed dan gemiddeld. Toch is er meer elektriciteit geproduceerd omdat er meer turbines gedurende het hele jaar operationeel waren. De pijnlijn voor nieuwe windprojecten is groot, maar de ontwikkeling van de projecten duurt lang door de verschillende procedures. We hebben de bestaande projecten, maar ook de voortuitgang van nieuwe projecten elke keer met het bestuur van Ecopower besproken.

Verder zien we een nieuwe tendens: lokale overheden sturen steeds meer aan op burgerparticipatie bij energieprojecten op hun grondgebied. Dit is een positieve evolutie voor Ecopower, omdat de coöperatie tot doel heeft consumenten rechtstreeks te betrekken bij de energieproductie. Hierdoor heeft Ecopower een stapje voor op andere energieleveranciers, die dit niet in hun DNA hebben.

**Energietransitie:** Ecopower besteedt aandacht aan het bredere energievraagstuk op landelijk en Europees niveau. Dit jaar zijn positieve stappen gezet bij meerdere grote gemeentes in België om naast duurzame energie ook belang te hechten aan energiebesparing. Verder zit Ecopower aan tafel om de mogelijkheden van digitale elektriciteitsmeters te onderzoeken.

**Duurzame verwarming:** Omdat het verwarmen van woningen veel energie vraagt, biedt Ecopower naast duurzame elektriciteit ook duurzame warmte in de vorm van pellets. Voor de verkoop van pellets/briketten krijgt Ecopower steeds meer inzicht in de markt, die steeds volwassener wordt. Ecopower verkocht 12.000 ton in het stookseizoen 2017-2018, ongeveer drie keer zo veel als vorig stookseizoen. De voorraden zijn nu op. Dit is een gezonde situatie, maar nog niet genoeg voor break-even. Als deze stijgende trend de volgende jaren aanhoudt, zal de pelletfabriek over enkele jaren winstgevend zijn. Wij volgen deze ontwikkelingen op met het bestuur van Ecopower.

In 2017 kwam het fijn stof regelmatig in de media en wij hebben ook dit met het bestuur besproken. Bij bespreking van deze problematiek houdt Ecopower de vinger aan de pols: de vervoersafstanden worden gereduceerd en de uitstoot van fijn stof door verbranding is beperkt door de hoge kwaliteitseisen van de producten.

**Ecopower organisatie:** Het nieuwe bestuur is operationeel en staat nu meer los van de dagelijkse gang van zaken. De ontwikkeling maakt het mogelijk dat er efficiënter gewerkt kan worden zonder de toekomstvisie van Ecopower uit het oog te verliezen. Ook dit jaar eindigde Ecopower weer bovenaan in diverse ranglijsten, zoals de maximumscore bij Greenpeace en beste dienstverlening door VREG. Dit is wederom een uitmuntende prestatie die we niet onvermeld willen laten.

**Vooruitblik 2018:** In 2018 worden er nieuwe windturbines geïnstalleerd en er zitten ook verschillende windenergieprojecten in de pijnlijn. Deze zullen bijdragen aan de positieve evolutie van de eigen duurzame elektriciteitsproductie in de komende jaren. Het tempo waarin deze nieuwe projecten gerealiseerd worden, blijft onvoorspelbaar wegens de afhankelijkheid van vergunningen en bijhorende procedures. De verkoop van pellets en briketten is flink gestegen, doordat klanten de weg naar Ecopower steeds beter weten te vinden als betrouwbare leverancier van kwalitatieve producten. Het ligt in de verwachting dat deze positieve trend aanhoudt en dat de pelletfabriek na enkele jaren winstgevend zal zijn. Wij blijven de plannen volgen tijdens onze vergaderingen met het bestuur.

**Conclusies:** Als controlerende vennoten zien we geen bedreigingen voor de coöperatie op korte of middellange termijn. Wij, de controlerende vennoten, adviseren dan ook kwijting van de raad van bestuur.

De controlerende vennoten:

Marko Bosman, Talita Heijmerink, Luc Sabbe, Serge van Passen en Kristof Descheemaeker.



**Ecopower cvba**

Posthoflei 3 bus 3

2600 Berchem

tel. 03 287 37 79

fax 03 287 37 71

info@ecopower.be

IBAN BE07 0012 2805 5766

BIC GEBABEBB

www.ecopower.be

BE-0445.389.356