

# Jaarverslag 2025

Algemene vergadering 25 april 2026

16/04/2026

# ECOOB

## Algemene Vergadering

25 april 2026



## Inhoud Jaarverslag

Voorwoord .....	2
Pijler 1: Zon.....	4
Pijler 2: Wind .....	7
Pijler 3: Warmte.....	9
Coöperanten en kapitaal.....	11
Financiële kerncijfers.....	12
Bestuur en personeel.....	16

# Voorwoord

2025 werd gekenmerkt door een energielandschap in transitie. Elektrificatie versnelt, energieprijzen blijven wispelturig en de druk op het elektriciteitsnet neemt toe. Tegelijk groeit de nood aan slimme sturing en geïntegreerde oplossingen. In die context bewijst coöperatief kapitaal meer dan ooit zijn waarde: als hefboom om deze uitdagingen om te zetten in concrete, lokale oplossingen, ook voor wie niet zelf over de nodige middelen of expertise beschikt.

Voor ECoOB markeert 2025 een duidelijke volgende stap in onze evolutie. Waar we gestart zijn als ontwikkelaar en uitbater van zonne-installaties, groeien we verder door naar een integrator van lokale energiesystemen. Naast nieuwe investeringen in zonne-energie en wind, zetten we sterker in op warmte, energieopslag, laadinfrastructuur en intelligente sturing.

## Synthese 2025: van een enkele pilaar naar robuust portfolio



De resultaten van 2025 bevestigen deze koers. Dankzij een gunstig zonnejaar en een verdere uitbouw van onze activiteiten steeg de nettowinst met 66% ten opzichte van 2024. We verwelkomden 111 nieuwe coöperanten en overschreden de kaap van 1.000 ton vermeden CO<sub>2</sub>-uitstoot. Tegelijk blijven we inzetten op een stabiel en evenwichtig rendement, met een voorgesteld dividend van 3,25%, in lijn met onze coöperatieve principes.

Niet alle ontwikkelingen verliepen gunstig. De beslissing van de federale regering om de aanbesteding in de Prinses Elisabethzone uit te stellen, betekent een vertraging voor offshore wind en voor de rol van burgercoöperaties daarin. Dit onderstreept dat de energietransitie niet alleen een technisch en economisch, maar ook een beleidsmatig traject blijft.

We bouwen verder aan nieuwe domeinen zoals collectieve warmte. Projecten als De Boomgaard en de Constantin Meunierstraat tonen aan dat ook in complexe stedelijke contexten duurzame warmte-oplossingen mogelijk zijn. Deze projecten vragen een langere aanlooptijd, maar vormen een essentiële bouwsteen voor de toekomst van ECoOB.

De energietransitie wordt bovendien steeds complexer. In 2025 hebben we bewust geïnvesteerd in het opbouwen van die kennis, met een duidelijke focus op toepassingen die op lange termijn waarde creëren voor onze coöperanten en klanten. Tegelijk blijven er belangrijke risico's en aandachtspunten voor de komende jaren. De energiemarkt blijft volatiel en sterk afhankelijk van beleid, wat onzekerheid creëert rond inkomstenstromen zoals injectievergoedingen en offshore wind. Nieuwe markten zoals flexibiliteit en onbalans bieden kansen, maar kennen vandaag nog een beperkte maturiteit en voorspelbaarheid.

Daarnaast vragen warmteprojecten grotere investeringen en kennen langere terugverdientijden. Ook de toenemende complexiteit van projecten stelt hogere eisen aan onze organisatie, zowel technisch als operationeel.

We kiezen er voor om voorzichtig en gefaseerd te groeien, met aandacht voor robuuste businessmodellen en opbouw van expertise. Zo willen we ook in een veranderende context een betrouwbare partner blijven voor onze coöperanten en klanten.

In een wereld waarin geopolitieke spanningen en wisselende beleidskeuzes de klimaatambities onder druk zetten, blijven wij overtuigd van de kracht van lokale, coöperatieve initiatieven die projecten realiseren, risico's beheren en bijdragen aan een rechtvaardige energietransitie in Vlaams-Brabant.

We danken onze coöperanten, klanten, partners en medewerkers voor hun blijvende vertrouwen en engagement. Samen bouwen we verder aan een duurzaam energiesysteem, gedragen door en voor de gemeenschap.



**Steven Decat, afgevaardigd bestuurder**

## Enkele kerncijfers

<b>Nettowinst 2025</b>	€ 139.071 (+66%)
<b>Voorgesteld dividend</b>	3,25%
<b>Totaal coöperantenkapitaal</b>	€ 3.659.250 (+ 8%)
<b>Aantal coöperanten (eind 2025)</b>	1.369 (+8%)
<b>Vaste activa</b>	€ 3.771.454 (+24%)
<b>Nieuwe bijkomende investeringen</b>	€ 945.489
<b>Omzet stroomverkoop 2025</b>	€ 327.000 (+40%)
<b>Personeel</b>	5 medewerkers / 4,4 VTE
<b>Nieuwe PV-projecten opgestart in 2025</b>	4 projecten (367 kWp)
<b>Projecten in bouw of onderhandeling</b>	investeringswaarde > € 4 miljoen

# Pijler 1: Zon

## Installaties



Zonne-energie blijft een belangrijke pijler bij ECoOB, maar de context waarin projecten gerealiseerd worden is de voorbije jaren veranderd. Dalende investeringskosten worden vandaag gecompenseerd door wegvallende subsidies en lagere inkomsten uit injectie. Hierdoor verschuift de focus van louter productie naar het maximaal valoriseren van lokaal opgewekte energie.

ECoOB speelt hier actief op in door zonne-installaties steeds vaker te combineren met batterijen, laadinfrastructuur en slimme sturing. Op die manier verhogen we het eigenverbruik en creëren we bijkomende waarde voor onze klanten en coöperanten. In grotere projecten experimenteren we met energiedelen en flexibiliteit, al blijft de implementatie hiervan vandaag nog beperkt. We blijven

de mogelijkheden van grote batterijparken opvolgen, maar zijn hierin eerder voorzichtig. Het genereren van inkomsten via de onbalansmarkt is te onzeker om op basis hiervan grote investeringen te verantwoorden.

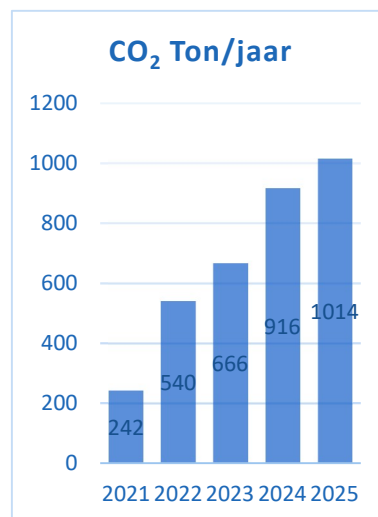
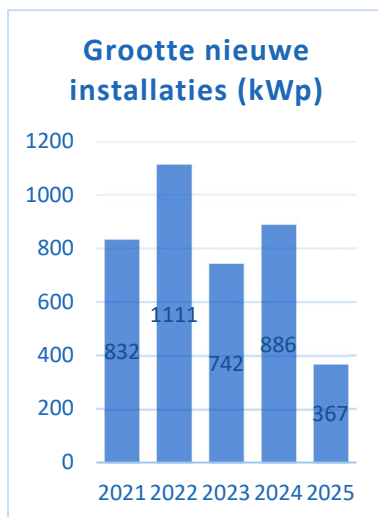
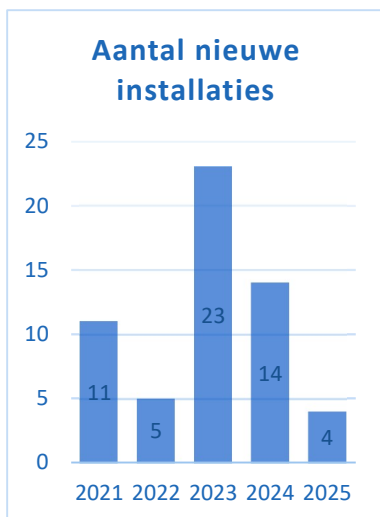
De meerwaarde van zonne-installaties ligt steeds minder in de productie op zich, en steeds meer in de integratie binnen een breder energiesysteem. De evolutie naar geïntegreerde systemen vraagt bijkomende technische kennis en operationele opvolging, maar vormt tegelijk de sleutel om projecten ook in een veranderende markt rendabel te houden.

Na enkele jaren van stagnatie zien we opnieuw een groei in nieuwe zonneprojecten. In 2025 werden vier nieuwe installaties opgestart, goed voor 367 kWp. Daarnaast werden acht projecten (237 kWp) technisch afgerond, maar pas begin 2026 gekeurd en in gebruik genomen.

De projectpijplijn is goed gevuld, met tientallen projecten in verschillende stadia van ontwikkeling. Dit bevestigt dat zonne-energie, mits een geïntegreerde aanpak, een stabiele basis blijft binnen onze werking.

### Conclusie

Zonne-energie blijft een robuuste en toegankelijke technologie, maar vereist vandaag een andere aanpak dan enkele jaren geleden. Door in te zetten op integratie, flexibiliteit en ontzorging, blijft ECoOB in staat om duurzame en financieel haalbare projecten te realiseren, ook in bij lagere marktvergoedingen.



Enkele realisaties en installaties in aanbouw:

- Loods Gemeente Bierbeek (januari 2025)



Aantal zonnepanelen	166
Geïnstalleerd vermogen	74,7 kWp
Verwachte jaarlijkse productie	71.000 kWh
CO <sub>2</sub> -besparing	27 ton/jaar
Totale investering	€ 76.500

- International School of Leuven (juli 2025)



Aantal zonnepanelen	34
Geïnstalleerd vermogen	19,7 kWp
Verwachte jaarlijkse productie	18.300 kWh
CO <sub>2</sub> -besparing	5,49 Ton/jaar
Totale investering	€ 22.222

- Sint-Bernardusparochiecentrum Lubbeek (december 2025)



Aantal zonnepanelen	38
Geïnstalleerd vermogen	17,3 kWp
Verwachte jaarlijkse productie	15.900 kWh
CO <sub>2</sub> -besparing	4,77 Ton/jaar
Totale investering	€ 22.222
Laadpunten	2

## Advies

Naast eigen investeringen blijft ECoOB een belangrijke rol spelen als adviseur voor zonne-energieprojecten. In 2025 hebben we 52 adviezen verstrekt aan particulieren, verenigingen en organisaties. Daarbij begeleiden we klanten op technisch, financieel en administratief vlak, met als doel duurzame energieprojecten haalbaar en toegankelijk te maken.

### Advies op maat van je persoonlijke situatie

ONAFHANKELIJK ADVIES OP MAAT	SAMENAANKOOP	GERAAK JIJ ER NOG AAN UIT?
<p>Persoonlijk advies en ontzorging staan centraal. Onze adviseur zijn niet verbonden aan installateurs en dus krijg je <b>volledig onafhankelijk advies en begeleiding van a tot z</b>. Op die manier hoef je je geen zorgen te maken over het vergelijken van offertes en de administratieve rompslomp.</p>	<p>Samen sterk. Wij onderhandelden gunstige prijzen bij verschillende installateurs. Onze partner-aannemers worden jaarlijks aan een grondige evaluatie onderworpen. <b>Wij laten ons enkel leiden door de juiste prijs voor de juiste oplossing.</b> Een oplossing op maat én een gunstige prijs.</p>	<p>kWh, thuisbatterijen, digitale teller, injectie, autoconsumptie, capaciteitstarief, energiedelen, ... <b>geraak jij er nog uit wijs?</b></p> <p>Laat deze moeilijke woorden je niet tegenhouden, want zonnepanelen zijn en blijven <b>een rendabele investering</b>.</p>

We zien dat de vraag naar onafhankelijk advies opnieuw toeneemt, onder meer door complexere regels, veranderende marktvoorwaarden en de groeiende nood aan integratie met batterijen en laadinfrastructuur. ECoOB positioneert zich hierbij als een partner die niet alleen adviseert, maar ook meedenkt over de lange termijn en de optimale inpassing binnen een breder energiesysteem.

Het sociale project **Zonnebouwers+**, gericht op kwetsbare gezinnen, werd in 2025 succesvol afgerond. De laatste installatie op het dak van de woningen voor daklozen van CV Valkerij vormt een krachtig sluitstuk: ze belichaamt de ambitie om niemand achter te laten in de energietransitie. Het project onderstreept dat hernieuwbare energie geen privilege mag zijn, maar toegankelijk moet zijn voor iedereen.



Financieel was Zonnebouwers+ in 2025 verlieslatend, hoofdzakelijk door:

- lagere injectievergoedingen dan initieel geraamd;
- bijkomende administratieve kosten om injectie op het net mogelijk te maken;
- een hogere personeelsinzet, onder meer door langdurige afstemming met de energieleverancier. Tot en met 2024 werden deze uren deels gesubsidieerd; in 2025 viel deze ondersteuning weg.

Het bestuursorgaan van ECoOB had vooraf bepaald dat Zonnebouwers+ het globale resultaat van ECoOB niet mocht ondermijnen. Daarom werd een garantiefonds opgezet, dat in 2025 effectief werd aangesproken. Voor 2026 verwacht ECoOB geen beroep meer te moeten doen op dit fonds: alle contracten zijn inmiddels operationeel en de opvolgingslast is aanzienlijk gedaald.

## Pijler 2: Wind

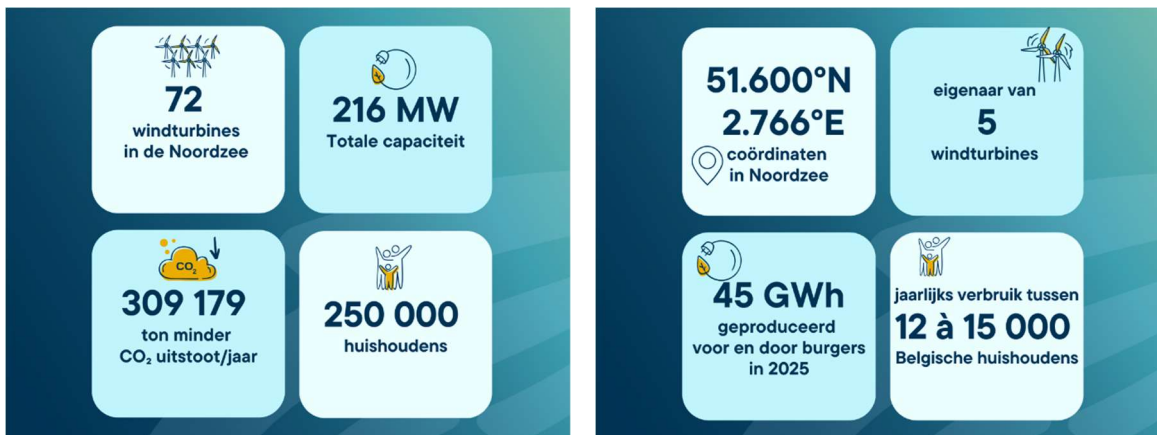


Samen met 31 andere burgerenergiecoöperaties heeft onze coöperatie beslist te investeren in offshore windparken in de Noordzee via SeaCoop cvso. ECoOB investeerde in 2025 € 670.000 in SeaCoop en heeft nu ongeveer 3% van de aandelen van SeaCoop.

Dankzij een investering van 10% in het kapitaal van Aspiravi Offshore bezit SeaCoop vandaag 7% van het offshore windpark Northwind.

De participatie in Aspiravi Offshore komt overeen met de productiecapaciteit van 15 MW of het equivalent van 5 windturbines van het park Northwind met de elektriciteitsproductie voor 15.000 huishoudens.

Tussen januari en december 2025 produceerde het windpark Northwind 638 GWh hernieuwbare elektriciteit. Met een burgerparticipatie van 7% vertegenwoordigt SeaCoop 45 GWh elektriciteit, geproduceerd door Belgische burgers. Dit draagt bij tot de verankering van deze strategische sector in Belgische handen, het verminderen van onze energieafhankelijkheid, het behoud van economische opbrengsten in ons land, en op termijn allicht ook de levering van offshore windenergie aan de coöperanten tegen een juiste en stabiele prijs.



Het jaar 2025 was het slechtste windjaar in de afgelopen 10 jaar, met geringe windsnelheden, waardoor de productie tegenviel. De productie was bijzonder laag tijdens de eerste drie kwartalen van 2025, terwijl het laatste kwartaal normaal was.

De inkomsten uit Northwind in 2025 waren daardoor lager dan voorzien, wat zich ook vertaalde in een beperkte doorstroom van inkomsten van Northwind naar SeaCoop in 2025. De betere resultaten aan het einde van 2025, zullen in 2026 zorgen voor hogere inkomsten voor SeaCoop. Vermits goede en minder goede windjaren elkaar afwisselen, wordt de rendabiliteit van het de participatie in Northwind niet in vraag gesteld.

**Wat als we die wind  
van onze Noordzee  
door onze eigen  
windmolens leiden,  
recht naar  
elk stopcontact  
in elk huis?**



In 2025 bereikte SeaCoop een akkoord met Otary, Ocean Winds en Eneco om samen te werken binnen het consortium Haddock Wind. Het doel was een gezamenlijke bieding voor te bereiden voor de ontwikkeling, bouw en exploitatie van de eerste zone in de Prinses Elisabethzone (PEZ1). Tegen de zomer van 2025 was deze bieding vrijwel klaar voor indiening.

Minder dan twee maanden vóór de deadline besliste de federale ministerraad echter om de aanbestedingsprocedure stop te zetten. We vrezen dat burgerparticipatie in een volgende ronde minder zwaar zal doorwegen.

In een context van aanhoudende energie-onzekerheid en geopolitieke spanningen is dit een gemiste kans. Lokale verankering en burgerparticipatie zijn net cruciaal om de energievoorziening duurzamer, stabiel en minder afhankelijk van externe factoren te maken. Het uitstellen van deze projecten betekent dan ook niet alleen vertraging, maar ook een verzwakking van de strategische ambitie om als land meer controle te krijgen over onze energievoorziening.

## Pijler 3: Warmte



In 2025 zette ECoOB verdere stappen in de ontwikkeling van collectieve warmteoplossingen, met de duidelijke ambitie om de opgebouwde kennis niet alleen te verdiepen, maar ook uit te rollen in wijken en steden. Door te investeren in warmtenetten, geothermie en slimme energiesystemen werken we aan een rechtvaardige energietransitie, waarin duurzame warmte voor iedereen toegankelijk wordt.

ECoOB werkt momenteel aan twee toonaangevende warmteprojecten. De inzichten en ervaring die in deze piloten worden opgebouwd, vormen de basis voor de opstart van nieuwe warmteprojecten. Deze trajecten zijn cruciaal voor de verdere diversificatie en versterking van de activiteiten van ECoOB.



De Boomgaard (in aanbouw) in Kessel-lo is een energetische hub waar geothermische boringen en collectieve warmtepompen worden ingezet om nieuwbouw en bestaande woningen van groene warmte te voorzien. Het project is een samenwerking met LIVEZ en andere lokale partners, en richt zich op kwetsbare groepen.



Constantin Meunierstraat (in onderzoek) in Leuven is een voorbeeld van hoe een miniwarmtenet in een stedelijke omgeving kan functioneren. Hier worden warmtepompen en slimme energiesystemen ingezet om de warmtebehoefte van meerdere gebouwen te dekken, met aandacht voor betaalbaarheid en schaalbaarheid.



De **50-gradentest** vormt een praktische methode om de elektrificatie van warmte in bestaande gebouwen te evalueren.

Tijdens de koudste dagen eind 2025 voerde ECoOB deze test uit in gebouwen met beperkte isolatie. Het doel was duidelijk: aantonen dat fossielvrije verwarming ook onder uitdagende omstandigheden — tot buitentemperaturen van  $-4^{\circ}\text{C}$  — haalbaar is. De resultaten waren overtuigend: de gebouwen bleven comfortabel warm, in sommige gevallen zelfs warmer dan nodig.

Dit onderstreept dat niet alleen de gebouwschil bepalend is, maar ook afstelling, onderhoud en technisch beheer. De test bevestigt dat fossielvrije verwarming in bestaande gebouwen mogelijk is, met een doordachte aanpak en gerichte begeleiding.

We bereiden een uitgebreide campagne voor om meerdere 50-gradentesten te doen in de winter van 2026 – 2027.

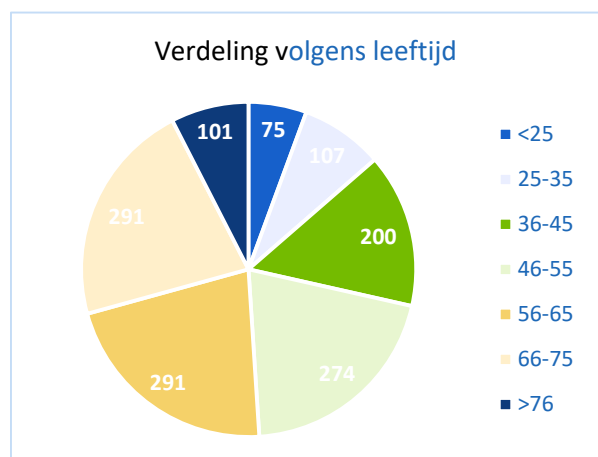
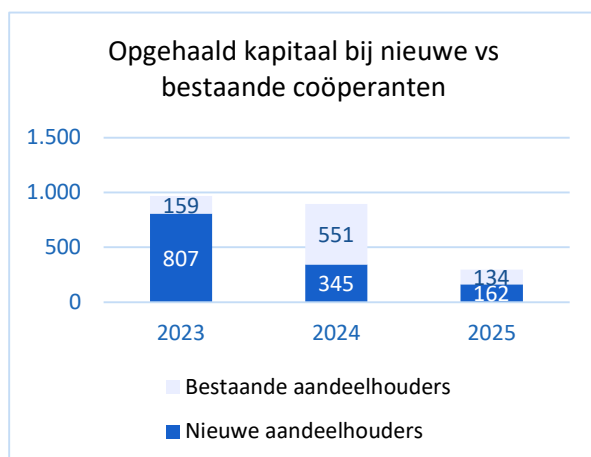
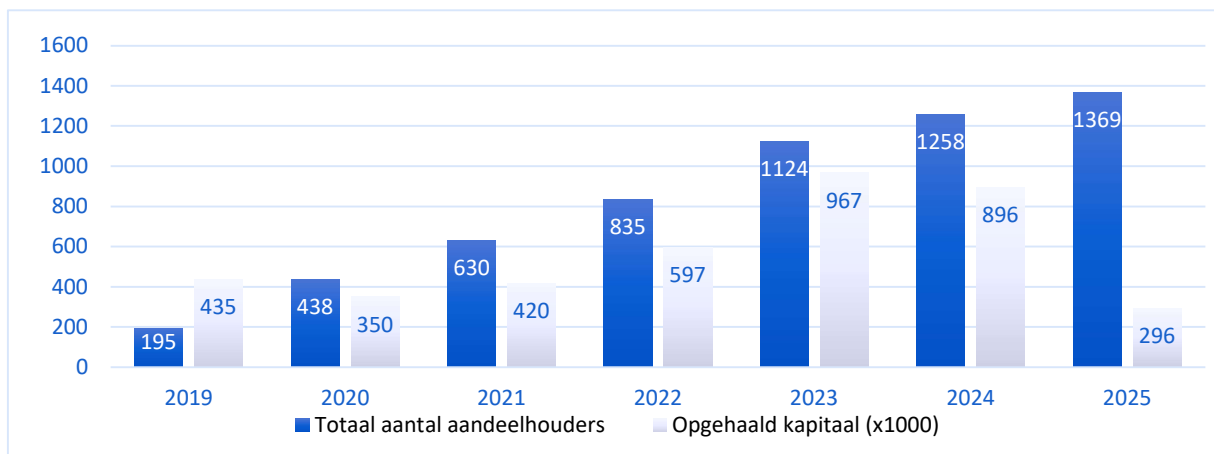
# Coöperanten en kapitaal

Onze coöperanten vormen het fundament van ECoOB, niet alleen als kapitaalverschaffers maar ook als dragers van onze missie. Door het wegvallen van enkele grote projecten in 2024 en 2025 bleef onze kapitaal onderbenut. In 2025 kozen we er voor om vooral te groeien in aantal coöperanten, eerder dan in kapitaal. Concreet betekende dit dat de instap, buiten gerichte kapitaalsrondes voor specifieke projecten, werd beperkt tot maximaal twee aandelen per coöperant. Zo wilden we een bredere groep burgers betrekken bij de coöperatie.

De kapitaalsrondes die wel werden georganiseerd, waren telkens snel voltekend, wat het blijvende vertrouwen van onze coöperanten bevestigt.

We zien een duidelijke evolutie in ons coöperantenbestand, met een toenemende instroom van jongere coöperanten en een sterkere vertegenwoordiging van vrouwen.

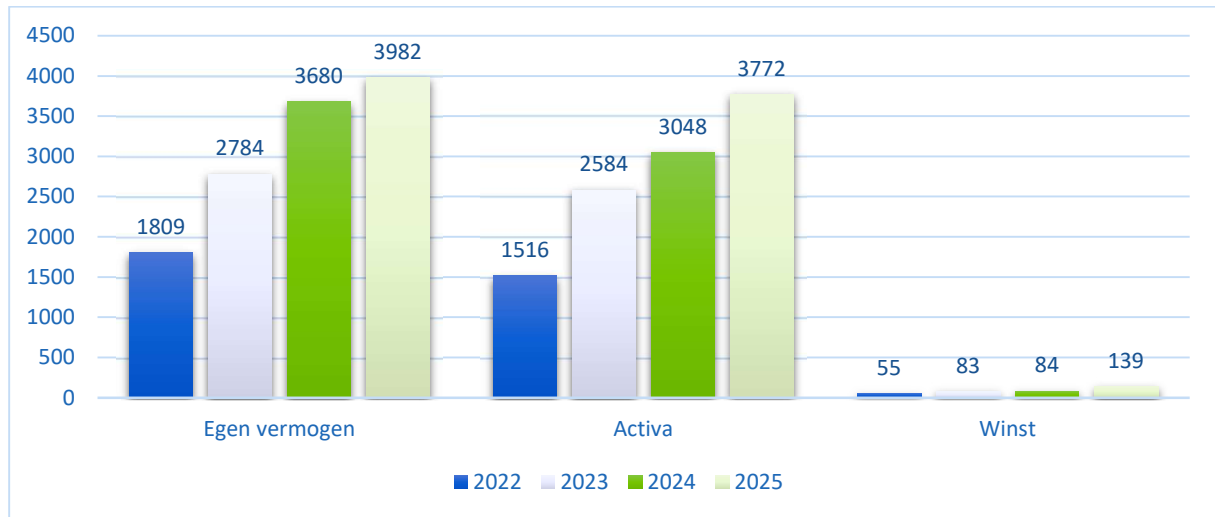
Voor 2026 verwachten we een versnelling in de realisaties. De huidige kapitaalreserves zullen hiervoor niet volstaan. Daarom plannen we in de tweede helft van 2026 nieuwe kapitaalsrondes. Gezien de recente ervaringen verwachten we opnieuw een grote interesse. We moedigen coöperanten en nieuwe geïnteresseerden aan om deze oproepen tijdig op te volgen.



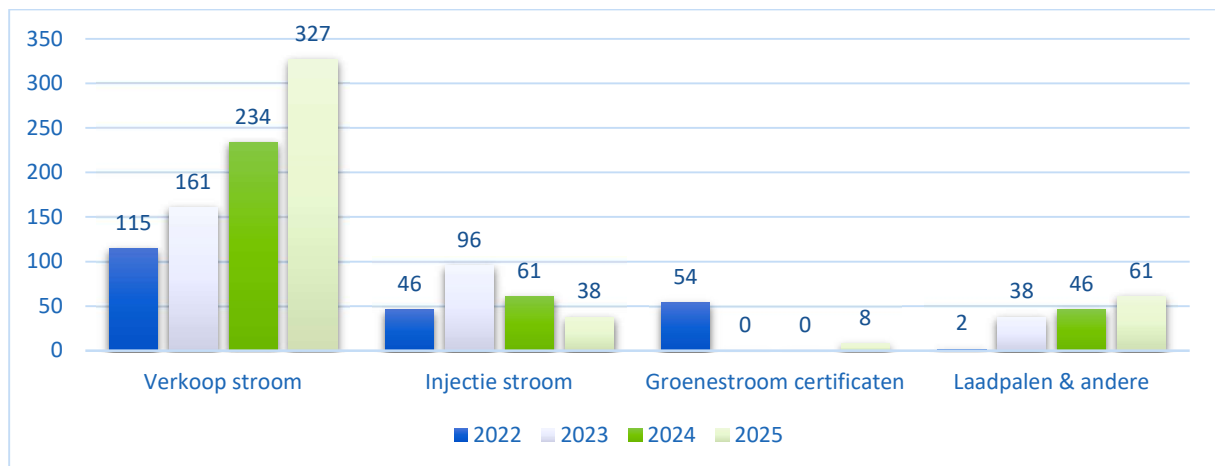
# Financiële kerncijfers

Een mooi financieel resultaat in 2025 geeft ons vertrouwen om verder en met nog meer impact te groeien. ECoOB is klaar voor de toekomst en heeft dankzij tal van projecten ruimte om nieuwe coöperanten te verwelkomen. Samen met de leden blijven we bouwen aan een lokaal, gezond, onafhankelijk en betaalbaar energiesysteem.

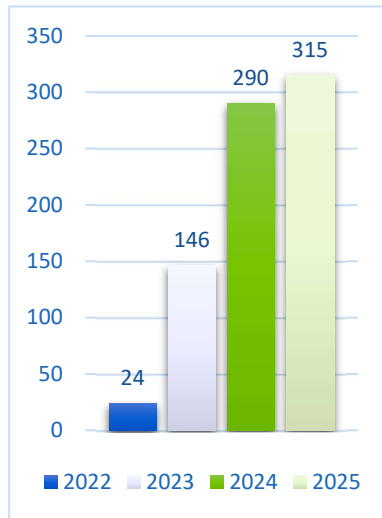
## Vermogen, activa & winst (x 1.000)



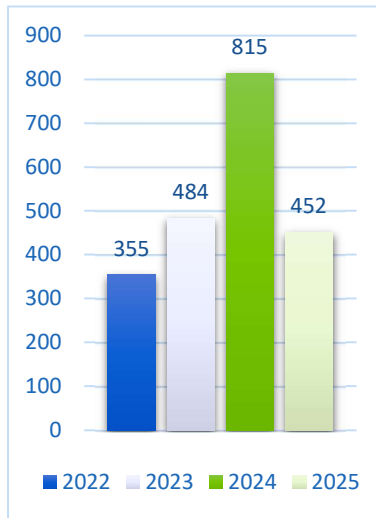
## Omzet uit installaties (x 1.000)



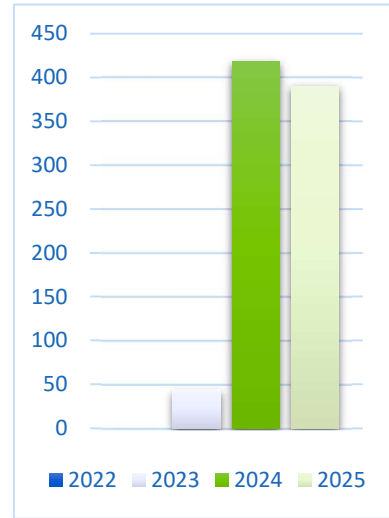
Projectsubsidies  
(x 1.000)



Liquide middelen & beleggingen (x 1.000)\*

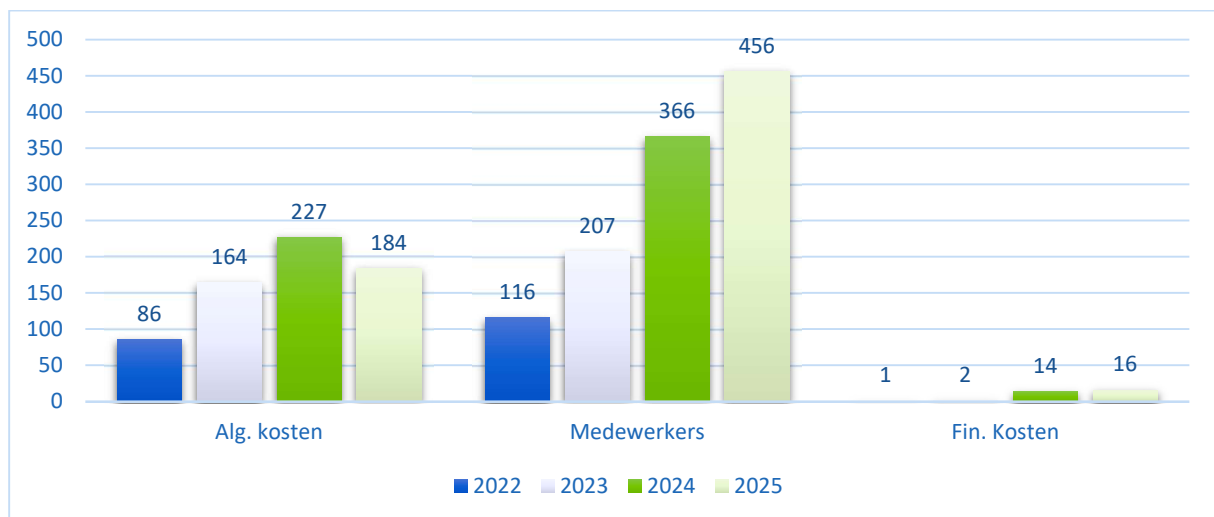


Ontleende bedragen (x 1.000)\*

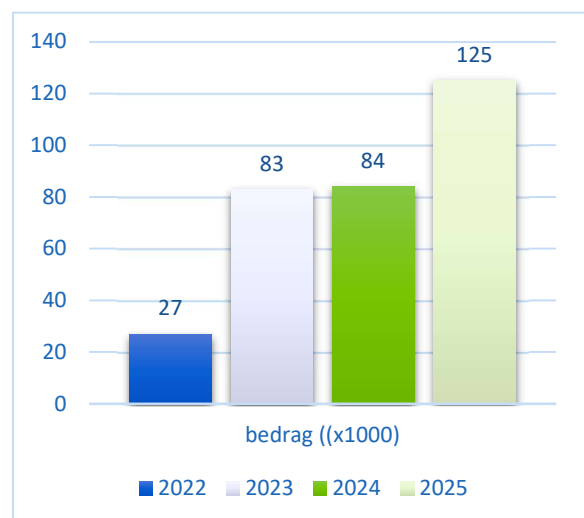
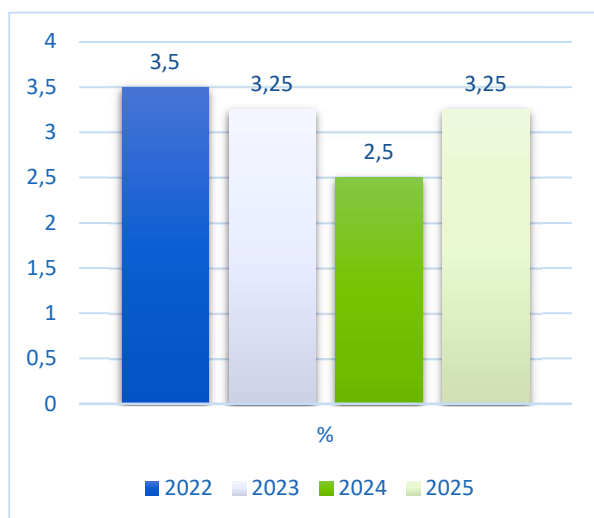


dd 31/12/2025

Kosten (x 1.000)



Dividend



Voor 2025: voorstel Algemene Vergadering 25/04

## Balans

<b>Activa</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Passiva</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>Eigen vermogen</b>	<b>4.121.580 €</b>
Immateriële vaste activa	1.500 €	Kapitaal	3.959.250 €
Materiële vaste activa	3.079.059 €	Reserves	23.259 €
Financiële vaste activa	692.395 €	Te bestemmen winst	139.071 €
<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>Schulden</b>	<b>517.970 €</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	Schulden > 1 jaar	360.453 €
Vorraden	584 €	Schulden < 1 jaar	135.865 €
Vorderingen ten hoogste één jaar	105.094 €	Financiële schulden	29.583 €
Geldbeleggingen	380.912 €	Handelsschulden	33.704 €
Liquide middelen	71.341 €	Schulden belastingen & sociale lasten	72.578 €
Overlopende rekeningen	214.165 €	Overlopende rekeningen	21.653 €
<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>TOTAAL PASSIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>

## Toelichting

- ECoOB realiseerde net als vorig jaar een mooie groei. De totale activa groeiden met 7,5%. Het eigen vermogen nam toe met 12%. De vaste activa, onze investeringen in installaties, groeide met 3%, lager dan de groei van 2023 naar 2024. Ook het aantal geïnstalleerde kWp in 2025 daalde t.o.v. 2024. Door problemen met de keuring zijn maar liefst 8 installaties pas begin 2026 opgestart, samen goed voor 237 geïnstalleerde kWp. Daarnaast is er een belangrijke bijkomende investering gedaan in wind op zee. De pijplijn van nieuwe projecten is sterk gestegen tegenover een jaar geleden.
- Ondanks het beperkte aantal opgeleverde installaties in 2025, haalden we een mooi financiële rendement, deels door de vele zonne-uren maar ook door de diversificatie en de verdere professionalisering. Onze oplossing Wijladen, een collectieve laadinfrastructuur, brengt grote meerwaarde voor de gebruikers en is rendabel. In 2025 hebben we een tweede laadplein in een appartementsgebouw gerealiseerd met maar liefst 30 laadpunten. De investeringen in wind op zee begint pas in 2026 geld op te brengen.
- In 2025 is een belangrijke stijging waargenomen in de vorderingen op klanten op 31 december. Dit is het gevolg van het bijzonder gunstige zonnejaar, dat heeft geleid tot een hogere energieproductie en bijgevolg extra facturatie bij de jaarafrekeningen. Er is geen sprake van wanbetalers. Dit onderstreept niet alleen de financiële gezondheid van onze klanten en partners, maar ook de effectiviteit van ons intern debiteurenbeheer.

- Aan de uitgavezijde is er een sterk gestegen personeelskost. ECoOB zette verder in op het opbouwen van kennis inzake warmtenetten. Dit heeft echter lange aanlooperperiodes en resulteert dus niet onmiddellijk in een financieel rendement. De toegenomen personeelskost werd helemaal gecompenseerd door verhoogde projectsubsidies.
- Het totale bedrag aan subsidies steeg van € 290.00 naar € 315.000. ECoOB werd druk gesolliciteerd door onderzoeksinstituten zoals VITO en KUL om mee te stappen in EU programma's. Al dan niet instappen volgde steeds na drie belangrijke overwegingen: kunnen we de resultaten repliceren en dus als een nieuwe dienst of 'product' aanbieden, zorgt deelname voor het borgen van kritische kennis noodzakelijk om de uitdagingen van de toekomst effectief en efficiënt aan te gaan en tenslotte, versterkt het ons ecosysteem.
- In 2025 deden we enkele kleinere, maar succesvolle kapitaalrondes. Door de beperkte behoefte aan nieuw kapitaal konden we gericht en efficiënt te werk gaan.
- Het opgebouwde vreemde vermogen (leningen) geeft ons flexibiliteit bij grotere toekomstige projecten, te meer daar de vlot toegestane leningen onze kredietwaardigheid bij financiële instellingen onderstreep. De schuldratio (vreemd vermogen t.o.v. het totale vermogen) daalt naar 11% en blijft flink onder het door de raad van bestuur aangehouden maximum van 30%.
- De solvabiliteit blijft met 89% ongeveer ongewijzigd t.o.v. 2024 (87%). ECoOB is dus perfect in staat om haar lange termijnschulden af te betalen.



# Bestuur en personeel

Het bestuursorgaan van ECoOB is samengesteld uit kandidaten die door de Algemene Vergadering worden verkozen. Samen brengen zij een brede en complementaire set aan competenties samen, wat een belangrijke meerwaarde vormt voor de coöperatie. Bestuurders worden benoemd voor een mandaat van vier jaar, hetgeen hernieuwbaar is. Zij bepalen de strategische koers van ECoOB en waken over de goede werking. Het bestuursorgaan vergadert maandelijks en de mandaten zijn onbezoldigd.

Het huidige bestuursorgaan bestaat uit: Hugo Grauls, Jo De Groote, Johan Rosius, Leo D'Haese, Joris Voets, Luc Motmans, Sander Van Garsse (voorzitter), Steven Decat (afgevaardigd bestuurder) en Sven Calluy.

ECoOB streeft naar een evenwichten binnen het bestuur. We erkennen dat de gender- en andere balansen vandaag nog beperkt zijn. Hoewel dit verklaarbaar is, beschouwen we dit niet als een excuus. Als coöperatie willen we een brede groep burgers vertegenwoordigen, en betere balans is daarbij essentieel.

Daarom kiezen we er bewust voor om bij de uitbreiding van het bestuur actief in te zetten op meer diverse profielen, zonder in te boeten op de vereiste competenties. Na een periode als waarnemend bestuurder dragen we Leen Donn e en Melanie Demaerschalk voor als kandidaat-bestuurders op de Algemene Vergadering. Beiden brengen waardevolle expertise mee in organisatieontwikkeling en burgerparticipatie, domeinen die voor ECoOB strategisch belangrijk zijn. Daarnaast is Wim Knops inmiddels ruim een jaar actief als waarnemend bestuurder. Hij stelt zijn ruime ervaring in projectmanagement ter beschikking van de coöperatie.

Het operationele topteam van ECoOB bestaat uit:

- Dirk De Meyer, projectleider warmte (40%)
- Frank Thyssen, projectleider hernieuwbare energie (100%)
- Koen Huybrechts (freelance), projectleider nieuwe klanten (40%)
- Inge Pauwels, office coördinator (80%)
- Steven Bottelbergs, projectleider hernieuwbare energie (100%)
- Steven Decat, algemeen directeur (100%)

In 2025 namen we afscheid van enkele collega's: Emilia Schaltin rondde haar tijdelijke opdracht vanuit Morgenbouwers (Dialoog) af en keerde terug, Karen Van Den Berghe zette haar loopbaan verder bij Seacoop, en Roxanne Thi ebaut verliet na jaren van waardevolle inbreng bij Zonnewbouwers en in de administratie, de organisatie.

Naast het kernteam werkt ECoOB regelmatig met freelancers voor specifieke opdrachten, zoals adviesverlening en IT-ondersteuning. Deze flexibele inzet van externe expertise laat ons toe om gericht in te spelen op noden en opportuniteiten zonder structurele uitbreiding van het team.