

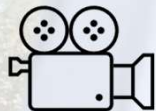


Toelichting bij de jaarrekening  
en de algemene gang van zaken  
9 april 2026

## Infosessie: praktisch



Micro uit om achtergrondgeluid te voorkomen



Opname? Komt achteraf



Vragen? Via de chat

# Agenda

- Resultatenrekening
  - Inkomsten: projecten
  - Uitgaven
- Balans: activa en passiva
- Onze aandeelhouders
- Vraag en antwoord

# Synthese 2025: van een enkele pilaar naar robuust portfolio



## Zon (De Motor)

Onze historische kern.  
Focus op schaalvergroting,  
slimme integratie en  
laadinfrastructuur.



## Wind (De Stabilisator)

Grootschalige impact op zee.  
Genereert stroom wanneer  
de zon niet schijnt, wat ons  
onafhankelijker maakt van  
seizoensinvloeden.



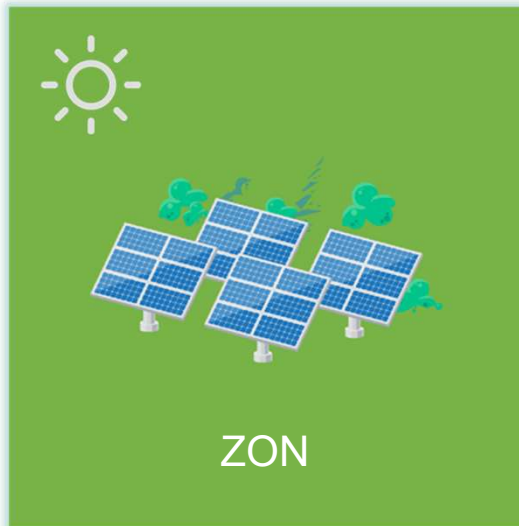
## Warmte (De Toekomst)

Lokale warmtenetten.  
Innovatie-subsidies dekken  
het pioniersrisico voor de  
energievoorziening van  
morgen.

## Resultatenrekening 2025

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>70/74 Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>982.820 €</b>	<b>846.196 €</b>	<b>565.441 €</b>
70 Omzet	636.396 €	491.210 €	374.469 €
72 Geproduceerde vaste activa	24.358 €	65.068 €	45.046 €
74 Andere bedrijfsopbrengsten	315.153 €	289.918 €	145.926 €
76 Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	6.913 €		
<b>60/64 Bedrijfskosten</b>	<b>855.629 €</b>	<b>762.558 €</b>	<b>480.538 €</b>
60 Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	118.365 €	39.257 €	52.131 €
61 Diensten en diverse goederen	65.509 €	187.307 €	191.032 €
62 Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	455.875 €	366.196 €	128.246 €
63 Afschrijvingen	198.780 €	167.223 €	105.370 €
64 Andere bedrijfskosten	17.099 €	2.574 €	1.070 €
66A Niet-recurrente bedrijfskosten			2.689 €
<b>BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)</b>	<b>127.191 €</b>	<b>83.639 €</b>	<b>84.903 €</b>
75 Financiële opbrengsten	27.762 €	13.694 €	806 €
65 Financiële kosten	15.882 €	13.680 €	2.389 €
<b>WINST (VERLIES)</b>			
<b>VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING</b>	<b>139.071 €</b>	<b>83.654 €</b>	<b>83.320 €</b>

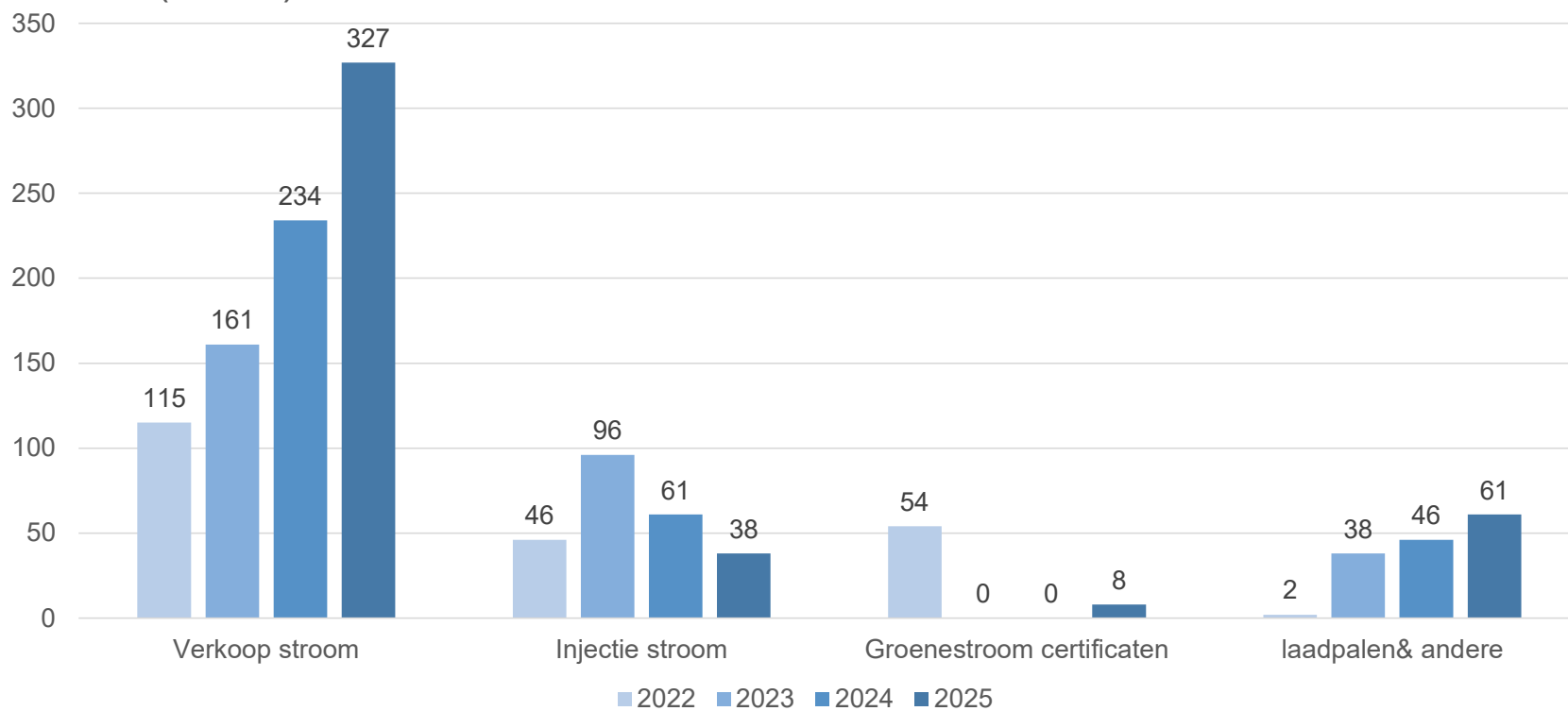
## 70/74 - Stijgende inkomsten





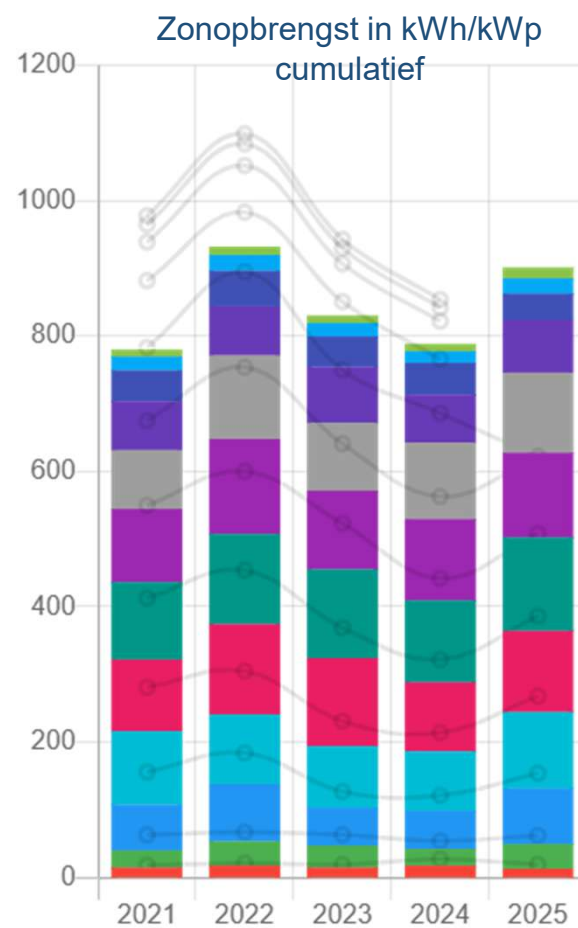
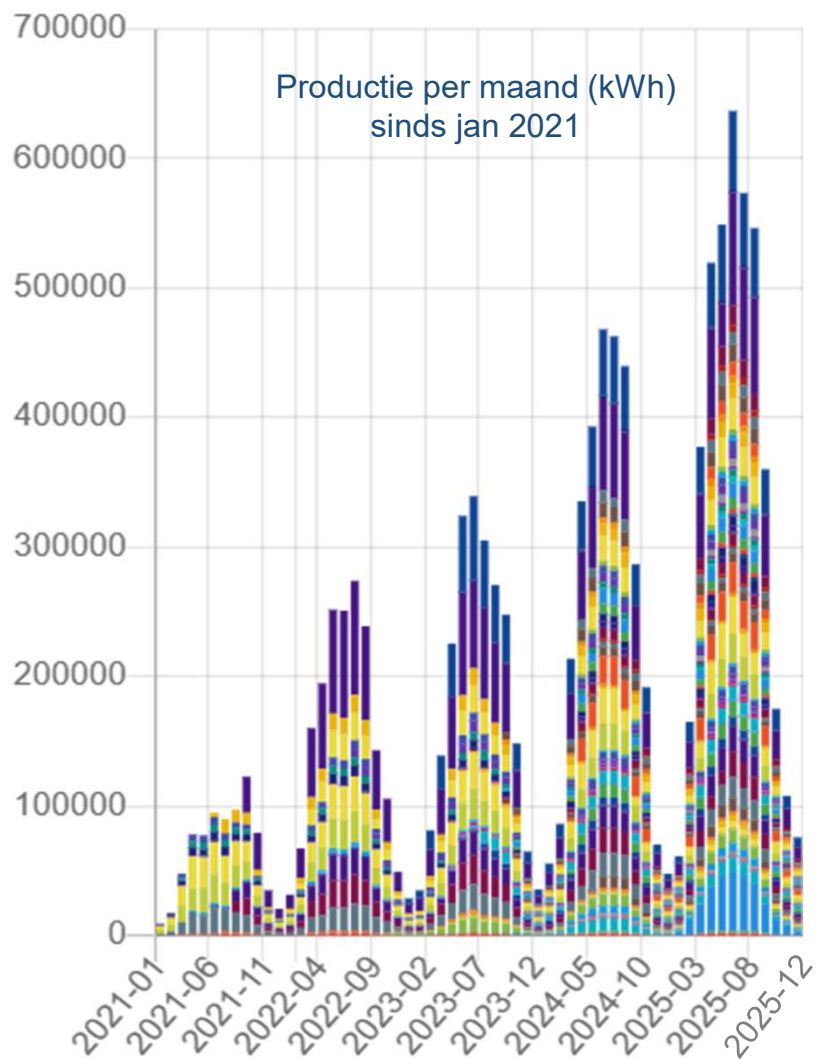
## 70 - omzet: diversificatie

Omzet (x1000)





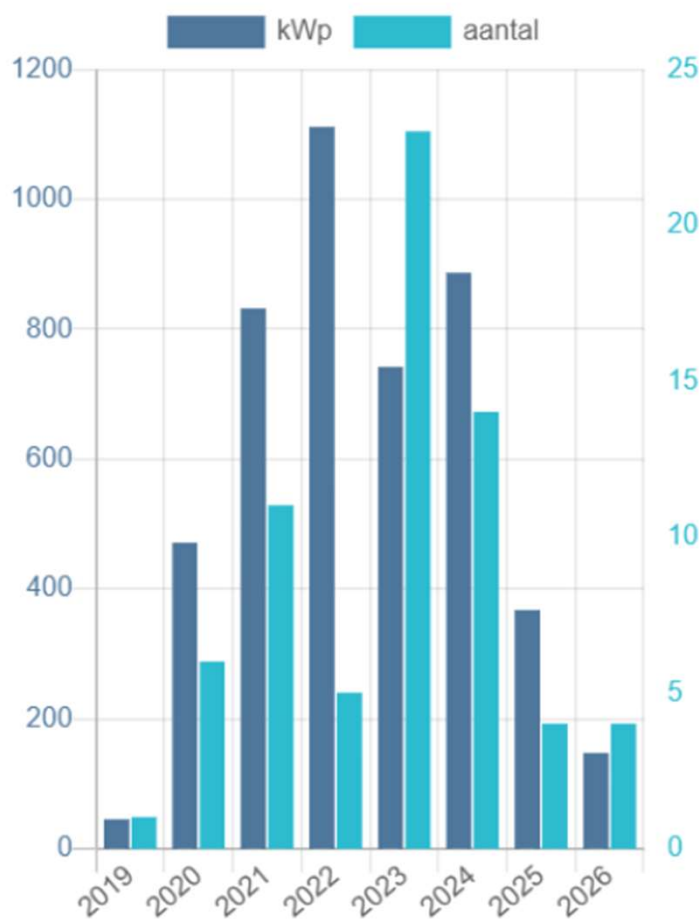
## 70 - omzet: invloed zon





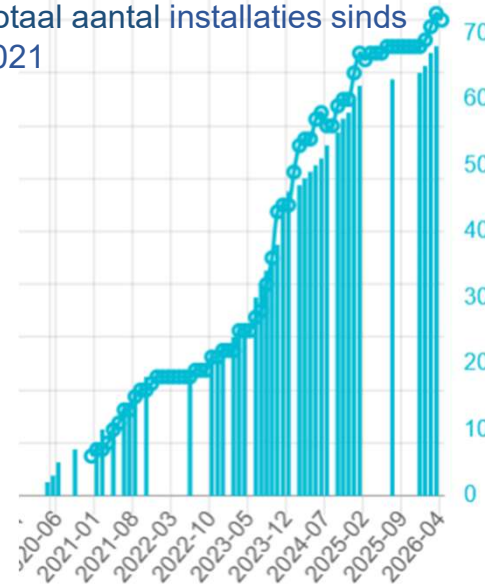
## 70 - omzet: nieuwe installaties PV, batterijen en LP

Nieuwe installaties per jaar



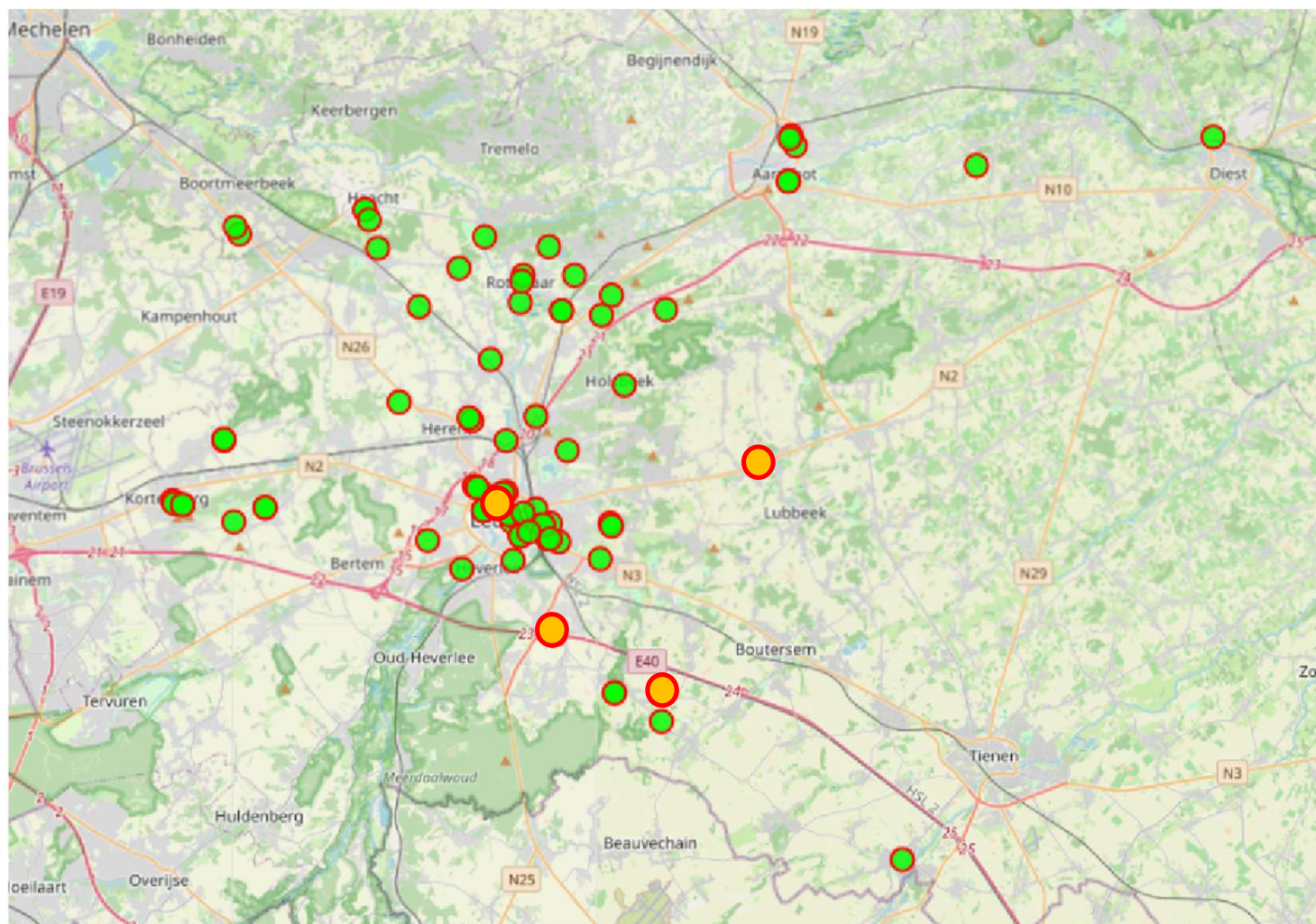
- Onderhandelingen 60 projecten, investeringskost > 4 miljoen €
- 41 nieuwe intakes
- 4 projecten (367 kWp) opgestart, 8 in 2026

Totaal aantal installaties sinds 2021





## 70 - omzet: nieuwe installaties PV, batterijen en LP





## 70 - omzet: meevallers en tegenvallers

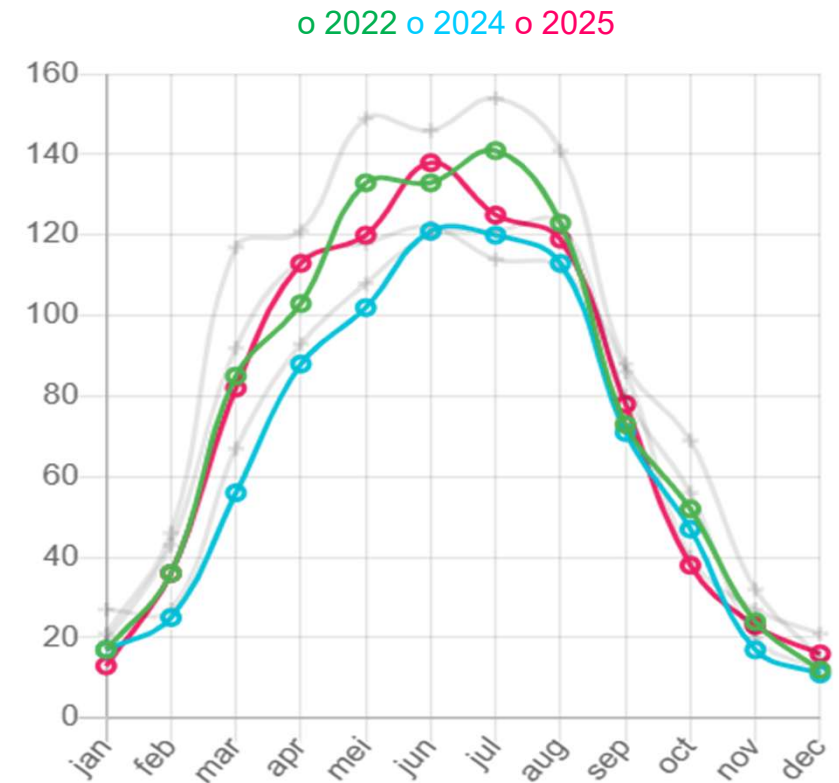
### Meevallers

- Mooie zonneopbrengst
- Groene stroomcertificaten

### Tegenvallers

- Onvoorspelbare keuring
- Zéééér trage besluitvorming

Zonopbrengst in kWp/kWp maandelijks





## 70 - omzet: voorbij het zonnepaneel

### Batterijopslag

Opslaan van overtollige zonne-energie om pieken op het net op te vangen.



### Flexibiliteit

Slim aansturen van installaties om in te spelen op dynamische marktprijzen.



### Energiedelen

Lokaal opgewekte stroom direct delen

### R-E-Flex Laadpleinen

Integratie van zonne-energie met grootschalige infrastructuur voor elektrische voertuigen.

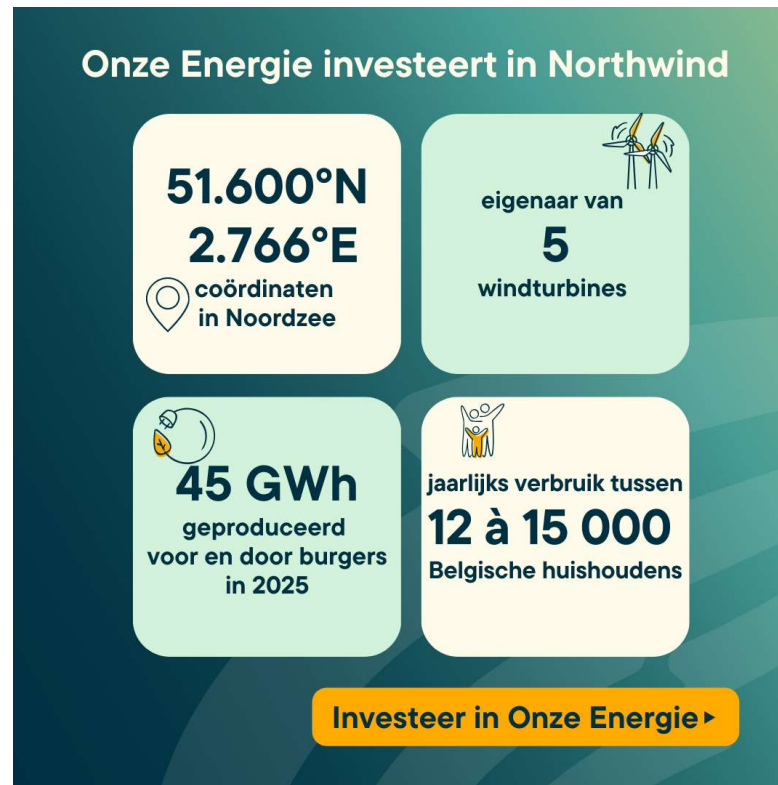


## 70/74 Diversificatie





## 70/74 Diversificatie: wind



Bijkomende investering van 670.000 euro

## 70/74 Diversificatie





## 70/74 Diversificatie – warmte

Subsidies = vergoeding voor opstarten en onderzoek van innovatieve projecten om later te kunnen reproduceren.

- Pilot City: opstarten warmtenetten
- E2-cuties: warmtenetten (samenwerking gemeente & coop)

Meer weten: webinar op donderdag 21 mei 2026

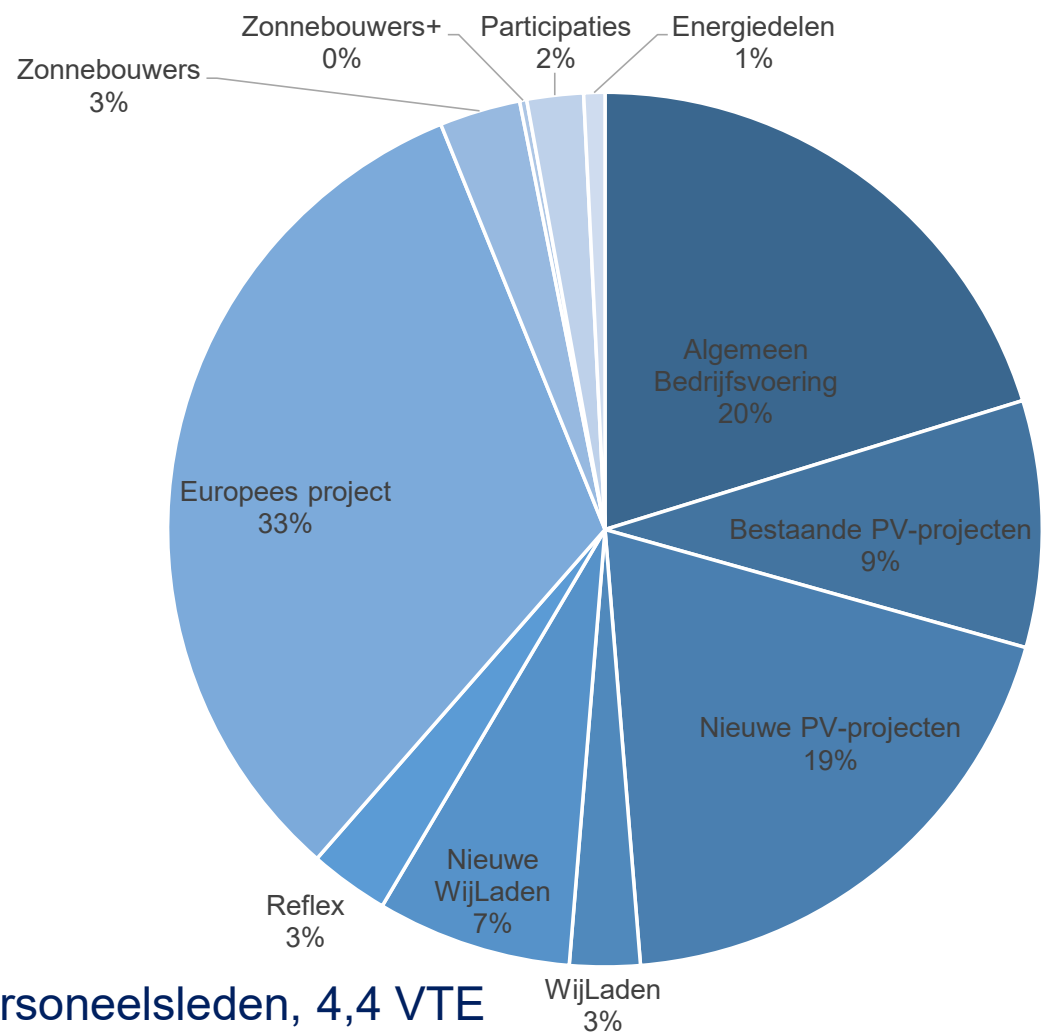
[Van Europees project tot lokaal warmtenet: onze inzichten en ervaringen](#)



## Resultatenrekening 2025

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>70/74 Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>982.820 €</b>	<b>846.196 €</b>	<b>565.441 €</b>
70 Omzet	636.396 €	491.210 €	374.469 €
72 Geproduceerde vaste activa	24.358 €	65.068 €	45.046 €
74 Andere bedrijfsopbrengsten	315.153 €	289.918 €	145.926 €
76 Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	6.913 €		
<b>60/64 Bedrijfskosten</b>	<b>855.629 €</b>	<b>762.558 €</b>	<b>480.538 €</b>
60 Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	118.365 €	39.257 €	52.131 €
61 Diensten en diverse goederen	65.509 €	187.307 €	191.032 €
62 Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	455.875 €	366.196 €	128.246 €
63 Afschrijvingen	198.780 €	167.223 €	105.370 €
64 Andere bedrijfskosten	17.099 €	2.574 €	1.070 €
66A Niet-recurrente bedrijfskosten			2.689 €
<b>BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)</b>	<b>127.191 €</b>	<b>83.639 €</b>	<b>84.903 €</b>
75 Financiële opbrengsten	27.762 €	13.694 €	806 €
65 Financiële kosten	15.882 €	13.680 €	2.389 €
<b>WINST (VERLIES)</b>			
<b>VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING</b>	<b>139.071 €</b>	<b>83.654 €</b>	<b>83.320 €</b>

# Personeel



- 5 personeelsleden, 4,4 VTE
- freelancers voor adviezen en sales

## Resultatenrekening 2025

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>70/74 Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>982.820 €</b>	<b>846.196 €</b>	<b>565.441 €</b>
70 Omzet	636.396 €	491.210 €	374.469 €
72 Geproduceerde vaste activa	24.358 €	65.068 €	45.046 €
74 Andere bedrijfsopbrengsten	315.153 €	289.918 €	145.926 €
76 Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	6.913 €		
<b>60/64 Bedrijfskosten</b>	<b>855.629 €</b>	<b>762.558 €</b>	<b>480.538 €</b>
60 Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	118.365 €	39.257 €	52.131 €
61 Diensten en diverse goederen	65.509 €	187.307 €	191.032 €
62 Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	455.875 €	366.196 €	128.246 €
63 Afschrijvingen	198.780 €	167.223 €	105.370 €
64 Andere bedrijfskosten	17.099 €	2.574 €	1.070 €
66A Niet-recurrente bedrijfskosten			2.689 €
<b>BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)</b>	<b>127.191 €</b>	<b>83.639 €</b>	<b>84.903 €</b>
75 Financiële opbrengsten	27.762 €	13.694 €	806 €
65 Financiële kosten	15.882 €	13.680 €	2.389 €
<b>WINST (VERLIES)</b>			
<b>VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING</b>	<b>139.071 €</b>	<b>83.654 €</b>	<b>83.320 €</b>

## Duurzame winstcijfers

- De winst is sterk gestegen: 139.071 euro.
- De winst ligt volgens onze doelstelling.
- Voor 2026 streven we terug naar een dividend tussen 3 en 4%.

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
	<b>TOTAAL ACTIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - actief

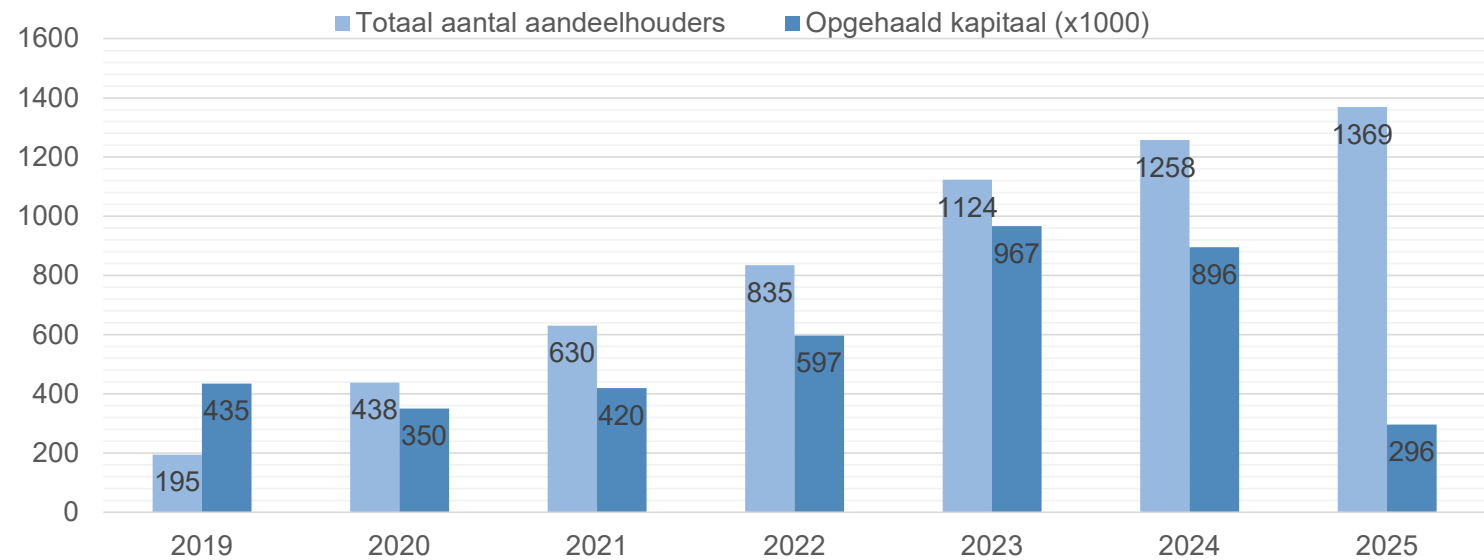
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>20/28</b>	<b>Vaste activa</b>	<b>3.772.954 €</b>	<b>3.048.096 €</b>	<b>2.549.158 €</b>
21	Immateriële vaste activa	1.500 €	2.082 €	5.762 €
22	Materiële vaste activa	3.079.059 €	3.000.818 €	2.483.952 €
27	Financiële vaste activa	692.395 €	45.195 €	59.445 €
<b>60/64</b>	<b>Vlottende activa</b>	<b>866.596 €</b>	<b>1.253.783 €</b>	<b>626.399 €</b>
29	Vorderingen op meer dan één jaar	94.500 €	254.500 €	6.050 €
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	584 €	42 €	2.581 €
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	105.094 €	76.009 €	82.585 €
50/53	Geldbeleggingen	380.912 €	770.000 €	- €
54/58	Liquide middelen	71.341 €	44.798 €	483.995 €
490/1	Overlopende rekeningen	214.165 €	108.434 €	51.188 €
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

## Balans - passief

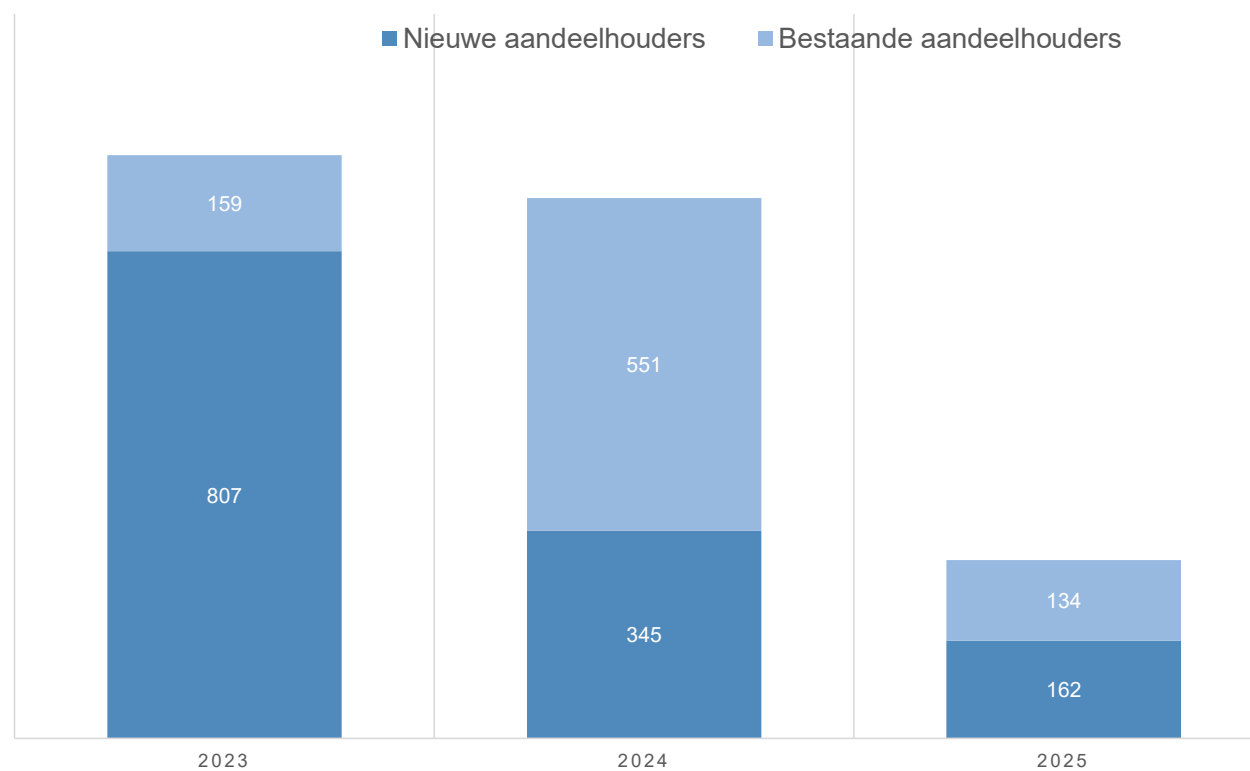
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>10/15 Eigen vermogen</b>	<b>4.121.580 €</b>	<b>3.763.877 €</b>	<b>2.859.635 €</b>
10 Kapitaal	3.959.250 €	3.663.500 €	2.768.000 €
13 Reserves	23.259 €	16.724 €	8.315 €
Te bestemmen winst	139.071 €	83.653 €	83.320 €
<b>17/49 Schulden</b>	<b>517.970 €</b>	<b>538.002 €</b>	<b>315.922 €</b>
17 Schulden op meer dan één jaar	360.453 €	390.036 €	34.500 €
170/4      Financiële schulden	360.453 €	390.036 €	34.500 €
42/48 Schulden op ten hoogste één jaar	135.865 €	132.348 €	155.210 €
42           Schulden die binnen het jaar vervallen	29.583 €	28.440 €	9.432 €
44           Handelsschulden	33.704 €	43.066 €	105.100 €
45           Schulden belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	72.578 €	60.843 €	40.612 €
47/48       Overige schulden			67 €
492/3 Overlopende rekeningen	21.653 €	15.618 €	126.213 €
<b>TOTAAL PASSIEF</b>	<b>4.639.550 €</b>	<b>4.301.879 €</b>	<b>3.175.557 €</b>

# De zoektocht naar meer eigen vermogen

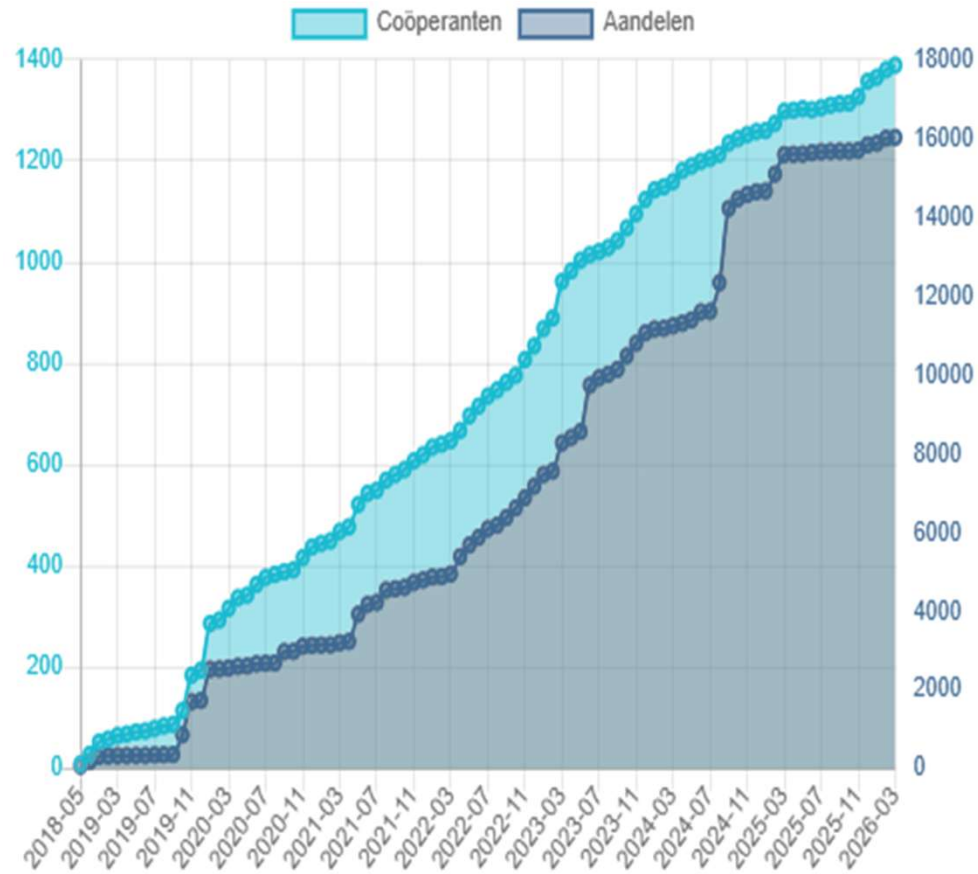
## Coöperanten



## Verdeling aankoop aandelen bestaand/nieuwe aandeelhouders

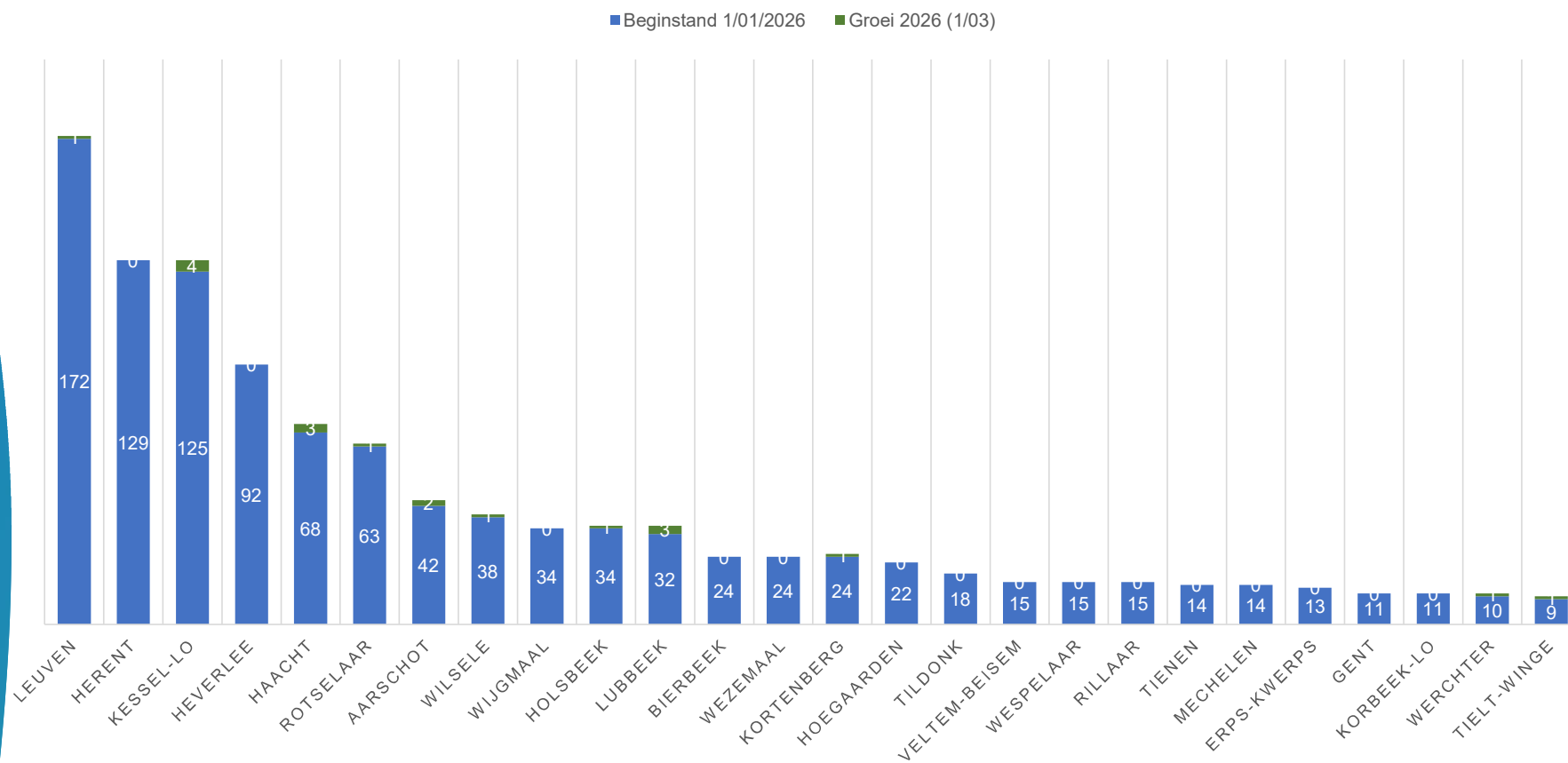


# De zoektocht naar meer eigen vermogen



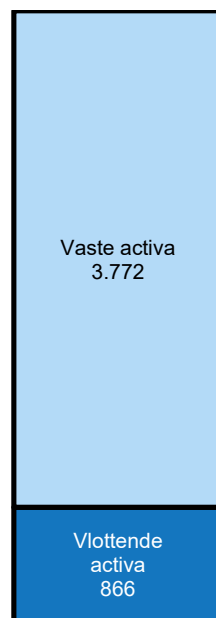
# De zoektocht naar meer eigen vermogen

## 2025 + GROEI 2026 - GEMEENTE MET > 10 AANDEELHOUDERS

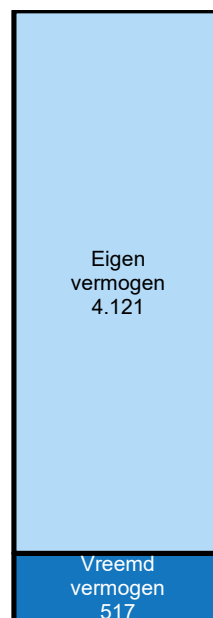


# Actief – Passief 2025

## ACTIVA

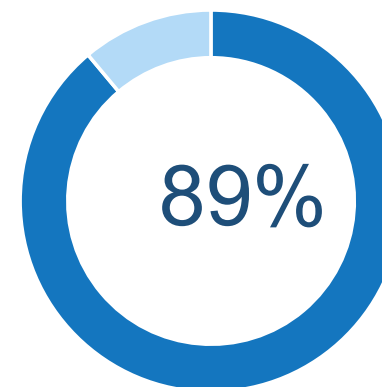


## PASSIVA



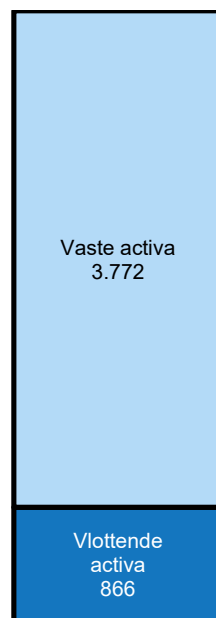
## SOLVABILITEIT

$$= \frac{\text{eigen vermogen (€ 4.121)}}{\text{totaal vermogen (€ 4.639)}}$$

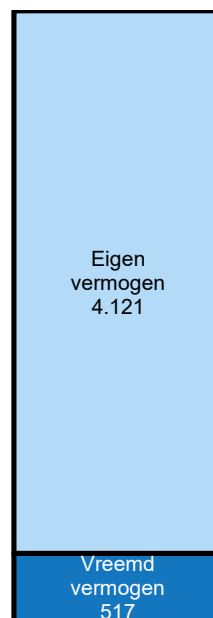


# Actief – ratio's

## ACTIVA



## PASSIVA



## LIQUIDITEIT

$$= \frac{\text{vlottende activa (€ 868)}}{\text{schulden korte termijn (€ 135)}}$$

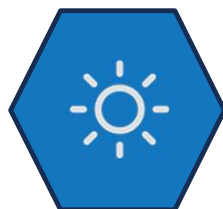
6,38

## Voorstel resultaatverwerking

	30/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>139.071 €</b>	<b>83.654 €</b>	<b>83.320 €</b>
Toevoeging/onttrekking reserve	13.339 €	6.536 €	8.408 €
Uit te keren winst	125.732 €	77.118 €	74.912 €
Uit te keren dividend	3,25%	2,50%	3,25%

Voor het boekjaar 2025 is er een eindresultaat van 139.071 euro  
Het bestuursorgaan stelt voor om een dividend uit te keren van 3,25% en 13.339 euro toe te voegen aan de reserves

## Een blik op 2026



Opstart van 100<sup>ste</sup>  
installatie



Eerste dividend uit de  
investering in wind



Verdere uitbouw van de  
warmtenetten

Meer weten over onze warmteprojecten?

Van Europees project tot  
lokaal warmtenet: onze  
inzichten en ervaringen



Donderdag 21 mei 2026  
(webinar)

Registreer via [ecoob.be/inschrijven](https://ecoob.be/inschrijven)

# Kalender: [www.ecoob.be/inschrijven](http://www.ecoob.be/inschrijven)



16 apr 2026, 20:00 – 21:00

**Praktische infosessie: Hoe gebruik je je thuisbatterij?** / Koning Albertlaan 160, 3010 Leuven



25 apr 2026, 11:00 – 13:30

**Lezing van Koen Schoors** / Provinciehuis Leuven, Provincieplein 1, 3010 Leuven, België



06 mei 2026, 20:00 – 22:00

**Slim omgaan met je energie-installatie: van zon tot stekker!** / Parochiezaal Sint Bernard, Staatsbaan 176, 3210 Lubbeek



06 mei 2026, 20:00 – 22:00

**Doe mee met zonne-energie in Bierbeek: ook op jouw dak** / Buurthuis, Pastoriestraat 1, 3360 Bierbeek, België



12 mei 2026, 20:00 – 22:00

**Infoavond over duurzame energie voor sportclubs** / Hertogstraat 203, Hertogstraat 203, 3001 Leuven



18 mei 2026, 20:00 – 22:00

**Doe mee met zonne-energie in Bierbeek: ook op jouw dak** / De Bremtkapel, Soveneelstraat 2, 3360 Bierbeek, België



21 mei 2026, 20:00 – 22 mei 2026, 22:00

**Webinar: Van Europees project tot lokaal warmtenet: onze inzichten en ervaringen** / Webinar

ZIJN ER NOG VRAGEN?

