

“Wagens leasen, dat doen we nooit”

APARTE AANPAK BEDRIJFSVLOOT BIJ KONINGS

Konings is een onderneming die dranken afvult voor derden. Het was al even geleden dat CEO Dirk Maris in de pers kwam. Voor een financiële babbel, achter het stuur van de splinternieuwe Jaguar E-Pace, zag de autofan dat wel zitten.

TEKST
PATRICK VERHOEST

Dirk Maris rijdt al heel zijn leven met BMW. Met zijn huidige X6 stapte hij over naar een SUV-wagen. Daarom wil hij graag de nieuwe kleine broer testen van de F-Pace, die hem voordien eerder tegenviel. “Ik ben, wat wagens betreft, een man van pit en comfort. Trage wagens interesseren me niet. Ik hou van mooie, sportieve auto’s. De 35.000 kilometer die ik jaarlijks rijd, wil ik comfortabel afleggen.”

WERKNEMERS KOPEN WAGENS

Konings is een uitzondering wat de aanpak van bedrijfswagens betreft. Werknemers kopen er de wagens. Dirk Maris: “We leasen nooit. Ons aanzienlijk wagenpark is aangekocht en een specialist beheert het. We zijn daarmee gestart tijdens de crisis van 2007 en laten sindsdien onze wagens wat langer rijden. Dat is voordeliger, maar het vergt wel een goed beheer. Onze medewerkers hebben een ruime keuze aan wagens.”

EIGEN HUIS OP HET SPEL GEZET

Dirk Maris werd CEO bij de managementbuy-out van Konings. Voorheen werkte hij twintig jaar bij ING. Hij stuurde er 150 medewerkers aan als regiodirecteur. De finan-

ciële opstart bij Konings verliep niet van een leien dakje: “De huisbankier geloofde niet in ons verhaal. We legden nochtans een goed businessplan voor en hadden veel middelen zelf ingezameld. We toonden aan dat we er zelf in geloofden door eigen middelen in te brengen en zelfs ons eigen huis op het spel te zetten. Maar we namen een verlieslatend bedrijf over. ING steunde me van bij het begin en uiteindelijk stapte ook BNP Paribas mee in. Gelukkig was de overname in 2007. Eén jaar later en ik had hier waarschijnlijk niet gezeten.”

VERTROUWEN GEVEN

Voor wie een bedrijf wil overnemen, heeft Dirk Maris goede raad: “Je zakenplan blijft het belangrijkste. Verdedig dat goed en laat het aansluiten op de bewezen prestaties van het bedrijf dat je overneemt. Wijzelf overtuigden de partners dat we de kentering zelf tweeweg zouden brengen. We zorgden voor voldoende kapitaal en hypothekeerden ons eigen huis als nieuwe aandeelhouder. Dat enorme risico moest de bankiers overtuigen dat we er zelf in geloofden. Zelf risico nemen was het signaal dat we moesten uitsturen. Dat zorgde voor vertrouwen.”



Dirk Maris:
“We werken met kleine marges in onze sector. We hebben volume nodig om Ebitda te genereren.”

VORIG NUMMER
RENAULT SCENIC DCI 130

Tussendoor heeft Maris aandacht voor de fraai afgewerkte testwagens: "Deze SUV is wat compacter dan de mijne, maar rijdt soepel en geruisloos. Met zijn acceleratievermogen geeft hij me een heel positieve indruk. Ik ben een verwende chauffeur, maar deze wagen bevalt me wel."

KAPITAALINTENSIEF

Konings is een co-packer. Dat betekent dat het bedrijf dranken afvult voor derden. PepsiCo, Looza en Baccardi zijn bekende klanten. Dirk Maris: "We werken met kleine marges in onze sector. We hebben volume nodig om Ebitda te genereren. Volumes vinden en kwaliteit leveren is van belang om toegevoegde waarde te bieden. Dat is niet simpel als je zelf geen merk hebt. We zijn bovendien heel kapitaalintensief. Als we investeren in een nieuwe productielijn kost dat al gauw tien miljoen euro. Tot nu toe vinden we gemakkelijk kapitaal om goedkoop te werken. Zelf brengen we al snel 35 procent van een project in. Die aanpak geeft onze bankiers een comfortabel gevoel."

BOEKHOUDING VANUIT BELGIË

De financiële aansturing van de internationale sites gebeurt centraal

vanuit Zonhoven. Ook de sites in Engeland, Frankrijk en Nederland worden van daaruit beheerd. Dirk Maris: "Natuurlijk verschillen heel wat regels per land. Toch gebeuren boekhouding en afsluitingen vanuit België. We laten ons ter plaatse bijstaan door experts, want elk land heeft eigen fiscale specialiteiten. Op financieel vlak verloopt heel wat al gedigitaliseerd en geautomatiseerd. Ook betalingen en investeringen gebeuren automatisch, al gebruiken we daarbij steeds het vierogenprincipe, uit voorzichtigheid."

INTERNATIONALE CARRIÈRES

Door de recente groei kan Konings internationale carrières aanbieden, ook financiële. De omzet van het bedrijf steeg van veertig miljoen euro bij de managementbuy-out naar tweehonderd miljoen euro. Dirk Maris: "Dit resultaat laat ons toe onze medewerkers en nieuwkomers een loopbaan aan te bieden bij een Europese speler met mogelijkheden. We willen nog verder groeien en kijken daarom uit naar strategische partners op lange termijn. Dat kan tot meer acquisities leiden, maar vandaag richten we ons vooral op nieuwe opportuniteiten. We willen groot worden, maar de rentabiliteit per vestiging primeert." ¶

“De huisbankier geloofde niet in ons verhaal”

TESTWAGEN

MODEL:
**JAGUAR E PAGE 2.0 AWD 240PS
R-DYNAMIC S**

BESCHIKBAAR VANAF:
36.050,00 EUR
(incl. btw)

PRIJS GETEST MODEL:
49.500,00 EUR
(incl. btw)

BIV:
1036,19 EUR

VERKEERSBELASTING:
516,47 EUR

577
LITER
KOFFERINHOUD

5,6
LITER / 100 KM
VERBRUIK

150
KW
VERMOGEN

147
G/KM
CO₂-UITSTOOT

11
FISCAAL VERMOGEN

